



# **ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»**

---

**ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ**  
За міжнародними стандартами фінансової звітності  
**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА (ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)**  
Разом зі звітом незалежного аудитора  
за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

## ЗМІСТ

• 101000	Звіт про управління (звіт керівництва).....	2
• 101608	Звіт керівництва (для емітентів цінних паперів).....	24
• 104000-2	Звіт незалежного аудитора.....	62
• 110000	Загальна інформація про фінансову звітність.....	71
• 220000	Звіт про фінансовий стан, у порядку ліквідності .....	72
• 320000	Звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за характером витрат.....	73
• 420000	Звіт про сукупний дохід, компоненти іншого сукупного доходу, відображені до оподаткування ...	74
• 510000	Звіт про рух грошових коштів, прямий метод .....	75
• 610000	Звіт про зміни у власному капіталі.....	77
• 800100	Примітки – Підкласифікації активів, зобов'язань та власного капіталу .....	78
• 800200	Примітки – Аналіз доходів та витрат .....	81
• 800610	Примітки – Перелік суттєвої інформації про облікову політику .....	83
• 810000	Примітки – Корпоративна інформація та Звіт про відповідність вимогам МСФЗ.....	93
• 811000	Примітки – Облікова політика, зміни в облікових оцінках та помилки.....	95
• 815000	Примітки – Події після звітного періоду .....	98
• 818000	Примітки – Пов'язана сторона .....	98
• 822100	Примітки – Основні засоби .....	102
• 822390-01	Примітки – Фінансові активи .....	105
• 822390-02	Примітки – Кредитні рейтинги .....	106
• 822390-03	Примітки – Фінансові зобов'язання.....	107
• 822390-11	Примітки – Характер та рівень ризиків, що пов'язані з фінансовими інструментами .....	107
• 822390-12	Примітки – Узгодження змін у величині можливих збитків та пояснення змін валової балансової вартості для фінансових інструментів .....	121
• 822390-13	Примітки – Вразливість до кредитного ризику .....	138
• 822390-14	Примітки – Матриця резерву за зобов'язанням.....	139
• 822390-16	Примітки – Аналіз непохідних /похідних фінансових зобов'язань за строками погашення ...	141
• 822390-17	Примітки – Здійснюване управління ризиком ліквідності .....	142
• 822390-18	Примітки – Аналіз чутливості.....	144
• 823000-1	Примітки – Оцінка справедливої вартості активів .....	145
• 823000-2	Примітки – Оцінка справедливої вартості зобов'язань .....	149
• 823180	Примітки – Нематеріальні активи .....	150
• 825100	Примітки – Інвестиційна нерухомість.....	151
• 827570	Примітки – Інші забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи .....	152
• 832610	Примітки – Оренда.....	153
• 835110	Примітки – Податки на прибуток .....	154
• 838000	Примітки – Прибуток на акцію.....	156
• 842000	Примітки – Вплив змін валютних курсів .....	156
• 851100	Примітки – Звіт про рух грошових коштів .....	157
• 861200	Примітки – Акціонерний капітал, резерви та інша частка участі в капіталі .....	157
• 880000	Примітки – Додаткова інформація .....	158

• **101000 Звіт про управління (звіт керівництва)**

**Звіт про управління**

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК "АКОРДБАНК"  
за 2025 рік

Дата звіту 2025-12-31

Цей Звіт про управління складено відповідно до вимог ст. 11 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 № 996-XIV.

**1. Інформація про діяльність та організаційну структуру**

**Інформація про основну діяльність**

ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» є універсальною банківською установою.

Основними контрагентами Банку є небанківські установи, підприємства малого та середнього бізнесу, фізичні особи. Банк залучає кошти від населення та суб'єктів господарювання, видає кредити, здійснює перекази платежів в Україні та за кордон, проводить операції з валютними коштами, надає банківські послуги своїм корпоративним та роздрібним клієнтам.

Банк має транзакційну бізнес-модель, яка формує основну частку стабільних доходів від переказів коштів фізичних осіб, розрахунково-касового обслуговування клієнтів, надання гарантій та акредитивів, операцій з валютою на готівковому та безготівковому ринках, короткострокового споживчого кредитування фізичних осіб. Така бізнес-модель передбачає не тільки широкий продуктовий ряд комісійно-торгових продуктів, які пропонуються клієнтам, а також розвинуті інфраструктурні можливості щодо покриття регіональної мережі відділень, наявність якісних каналів дистанційного обслуговування та високу частку грошей та їх еквівалентів в структурі активів банку. Банк має власну службу інкасації з представництвом в усіх регіонах країни за рахунок розвинутої мережі відділень-кеш центрів.

ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» має наступні ліцензії на здійснення діяльності на фондовому ринку:

Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263225 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Брокерська діяльність)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений;

Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263226 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Дилерська діяльність)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений;

Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263227 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Андеррайтинг)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений.

Ліцензія на провадження професійної діяльності на фондовому ринку - депозитарної діяльності депозитарної установи, видана згідно з рішенням Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 16.10.2019 №614, безстрокова.

**Мета, цілі та стратегії досягнення цих цілей**

Стратегічною метою Банку було та залишається збільшення ринкової вартості банківської установи в інтересах акціонерів. Основною метою для менеджменту ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" є створення та надійне функціонування конкурентоспроможного фінансово стійкого кредитного закладу з розвинутими технологіями взаємодії з клієнтами, здатного задовольнити вимоги і надавати широкий спектр банківських послуг юридичним особам та приватним клієнтам на рівні міжнародних банків.

Середньостроковою метою керівництва є створення на ринку позиції ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК", як "найдинамічніше зростаючий банк з приватним українським капіталом".

Основними конкурентними перевагами Банку є орієнтація на максимальний рівень клієнтського сервісу, швидкості прийняття рішень та просту та доступну лінійку банківських продуктів для всіх сегментів клієнтів.

Для реалізації цих цілей керівництвом впроваджено перелік ключових показників діяльності, щодо планування та реалізації Стратегії розвитку, які на постійній основі відслідковуються та аналізуються акціонерами та Наглядовою Радою банку.

Ці показники розподілені на показники частки ринку, показники ефективності (прибутковості) діяльності, показники надійності функціонування та показники розвитку інфраструктурних можливостей для обслуговування клієнтів, як в стандартних, так і в альтернативних каналах продажу банківських послуг.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Ключові показники діяльності Бізнес-плану на 2025-2027 роки (за рік або на кінець періоду)									
Показники*	2021 (факт)	2022 (факт)	2023 (факт)	2024 (факт)	2025	2025	% річного плану	2026	
					план	факт (А4)		план	
1 Активи	15 317 140	11 733 056	20 331 968	17 584 989	20 620 923	23 807 902	115%	25 821 668	
2 Ренкінг по активам	20	21	21	22	22	22	100%	22	
3 Доля ринку по активам	0,75%	0,50%	0,69%	0,51%	0,59%	0,60%	102%	0,62%	
4 Кількість відділень**	109	148	155	161	173	172	99%	198	
5 Ренкінг по кількості відділень	11	9	8	8	8	8	100%	7	
6 Фінансовий результат	70 006	-5 667	54 551	150 205	150 519	388 089	258%	44 145	
7 Рентабельність статутного капіталу	24,60%	-1,99%	19,17%	52,79%	52,90%	136,39%	258%	15,51%	
8 Покриття ФОП комісійним та торговим доходом (КТМ/ФОП), за період	122%	137%	111%	111%	110%	110,80%	101%	110%	
9 Чиста процентна маржа ефективна (мінімум) , за період	6,23%	3,85%	7,10%	7,03%	4,00%	5,62%	141%	4,00%	
10 Доля клієнтів в альтернативних каналах обслуговування (ФО в інтернет-банку до кількості фізичних осіб)	21,76%	31,00%	44,34%	53,40%	55,00%	59,21%	108%	65,00%	
11 Доля високоліквідних (включаючи ЦП, реф. НБУ) в чистих активах (мінімум)	87,00%	85,84%	93,34%	90,67%	50,00%	91,4%	183%	50,00%	
12 Фінансовий результат до формування резервів	365 410	295 359	331 290	322 131	220 875	343 951	156%	310 015	
13 Фінансовий результат до формування резервів та податку на прибуток	381 270	295 484	409 297	481 041	271 048	460 623	170%	354 160	

У 2019-2022 роках одним із додаткових критеріїв оцінки реалізації стратегічної мети був розвиток портфелю споживчого кредитування фізичних осіб, як запоруки зростання кількості клієнтів банку та зростання пулу продуктивних пропозицій для одного клієнта. Проте пандемія COVID-19, а надалі і відкрита військова агресія росії у 2022-2024 роках, внесла корективи в динаміку росту даного показника. У 2025 році продовжено розвиток портфелю споживчого кредитування фізичних осіб, портфель зріс на 64,54%



#### Аналіз значних змін у показниках у звітному періоді

Рівень показника "Грошові кошти та їх еквіваленти" Банку, "Кошти в інших банках", "ЦП, що рефінансуються НБУ" з початку року зросли; кредитний портфель Банку зріс після перегляду стратегії розвитку та оцінкою підходів до кредитування, не зважаючи на продовженням військової агресії зі сторони росії. Обсяг коштів клієнтів, з урахуванням стратегії розвитку банку, на протязі періоду, зростає.

Зростання процентних доходів зумовлене диверсифікацією розміщення коштів в депозитні сертифікати НБУ та ОВДП, з розрахунком максимізації отриманого доходу та виваженою політикою банку щодо кредитування клієнтів. Зростання процентних витрат зумовлене зростанням вартості залучених ресурсів.

Зростання комісійної та торгової маржі пов'язано як з відкриттям нових відділень, зі збільшенням кількості обслуговуваних клієнтів, за рахунок розширення продуктового ряду, з розвитком Банком інкасаторської діяльності.

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

В зв'язку з суттєвим впливом відкритої військової агресії зі сторони росії на умови роботи в Україні та з урахуванням наявної у банку стадії інтенсивного розвитку, динаміка показників відповідає або здебільшого переважає зростання показників по банківській системі.

Ключові показники діяльності Бізнес-плану на 2025-2027 роки (за рік або на кінець періоду)									
Показники*	2021 (факт)	2022 (факт)	2023 (факт)	2024 (факт)	2025		% річного плану	2026	
					план	факт (А4)			
1 Активи	15 317 140	11 733 056	20 331 968	17 584 989	20 620 923	23 807 902	115%	25 821 668	
2 Ренкінг по активам	20	21	21	22	22	22	100%	22	
3 Доля ринку по активам	0,75%	0,50%	0,69%	0,51%	0,59%	0,60%	102%	0,62%	
4 Кількість відділень**	109	148	155	161	173	172	99%	198	
5 Ренкінг по кількості відділень	11	9	8	8	8	8	100%	7	
6 Фінансовий результат	70 006	-5 667	54 551	150 205	150 519	388 089	258%	44 145	
7 Рентабельність статутного капіталу	24,60%	-1,99%	19,17%	52,79%	52,90%	136,39%	258%	15,51%	
8 Покриття ФОП комісійним та торговим доходом (КТМ/ФОП), за період.	122%	137%	111%	111%	110%	110,80%	101%	110%	
9 Чиста процентна маржа ефективна (мінімум) , за період	6,23%	3,85%	7,10%	7,03%	4,00%	5,62%	141%	4,00%	
10 Доля клієнтів в альтернативних каналах обслуговування (ФО в інтернет-банку до кількості фізичних осіб)	21,76%	31,00%	44,34%	53,40%	55,00%	59,21%	108%	65,00%	
11 Доля високоліквідних (включаючи ЦП, реф. НБУ) в чистих активах (мінімум)	87,00%	85,84%	93,34%	90,67%	50,00%	91,4%	183%	50,00%	
12 Фінансовий результат до формування резервів	365 410	295 359	331 290	322 131	220 875	343 951	156%	310 015	
13 Фінансовий результат до формування резервів та податку на прибуток	381 270	295 484	409 297	481 041	271 048	460 623	170%	354 160	

Пояснення ризиків та припущень, необхідних для оцінки імовірності досягнення мети

Стратегія розвитку банку сформована з урахуванням припущення щодо показників розвитку економіки та банківської системи на горизонті планування стратегічного бізнес-плану приведені нижче, з урахуванням припущень розвитку фінансового сектору, які розроблені Національним банком України:

Показник	Основні макроекономічні показники. Прогноз 2026 -2028 роки.			Сценарій:				Базовий				Вплив на показники в моделі
	2022	2023	2024	2025	2026	Приріст до минулого періоду	2027	Приріст до минулого періоду	2028	Приріст до минулого періоду		
1 Реальний ВВП, річна зміна, %	-29,1	5,3	2,9	2,1	2,4	0,3	4,7	2,3	4,5	-0,2		
2 Номінальний ВВП, млрд. грн.	5 191,0	6 537,8	7 658,7	8 915,0	9 931,3	1 016,3	11 252,2	1 320,9	12 557,4	1 305,3	Індикатор темпу росту депозитного портфеля	
3 Облікова ставка НБУ, кінець періоду %	25,0	15,0	13,5	15,5	14,0	-1,5	12,5	-1,5	10,5	-2,0	Ставки розміщення в ціні паперів НБУ	
4 Обмінний курс грн/дол. США (кінець періоду)	36,57	37,98	42,04	42,39	45,70	3,31	46,61	0,9	47,08	0,5	Процентна маржа, переоцінка ВВП	
5 Обмінний курс грн/дол. США (середній)	32,34	36,57	41,35	41,68	44,10	2,42	46,00	1,9	46,80	0,8	Процентна маржа, переоцінка ВВП	
6 Спложивчі ціни, зміна за останні 12 місяців, (кінець періоду) %	26,6	5,1	12,0	8,0	9,0	1,0	8,6	-0,4	7,1	-1,5	Витрати на утримання крім ФОП	
7 Середні відсоткові ставки за кредитами в гривні % у тому числі фізичні особи %	18,50 26,40	22,00 28,50	19,50 27,60	19,70 27,80	19,5 29,0	-0,2 1,2	19,0 28,5	-0,5 -0,5	17,0 27,0	-2,0 -1,5	Динаміка кредитних ставок (грн)	
8 Середні відсоткові ставки за кредитами в доларах США %	4,60	6,40	6,50	6,00	6,5	0,5	6,7	0,2	7,0	0,3	Динаміка кредитних ставок (іноземні валюти)	
9 Номінальна середньомісячна заробітна плата, річна зміна %	6,4	17,4	23,1	19,0	13,0	-6,0	15,8	2,8	14,0	-1,8	Темп росту ФОП	
10 Реальна середньомісячна заробітна плата, річна зміна %	-11,9	3,7	14,4	5,2	5,1	-0,1	5,7	0,6	5,2	-0,5		
11 Середні відсоткові ставки за депозитами в гривні % у тому числі фізичні особи %	7,60 8,20	12,60 11,80	9,20 10,50	8,70 10,50	8,50 10,50	-0,20 0,00	8,00 9,50	-0,5 -1,0	7,50 8,50	-0,5 -1,0	Динаміка депозитних ставок (грн)	
12 Середні відсоткові ставки за депозитами в доларах США %	0,90	0,70	0,90	0,80	1,00	0,20	1,30	0,3	1,50	0,2	Динаміка депозитних ставок (іноземні валюти)	
13 Рівень безробіття (методологія МОП)	21,10	18,20	14,30	11,70	12,60	0,90	12,70	0,1	13,10	0,4		

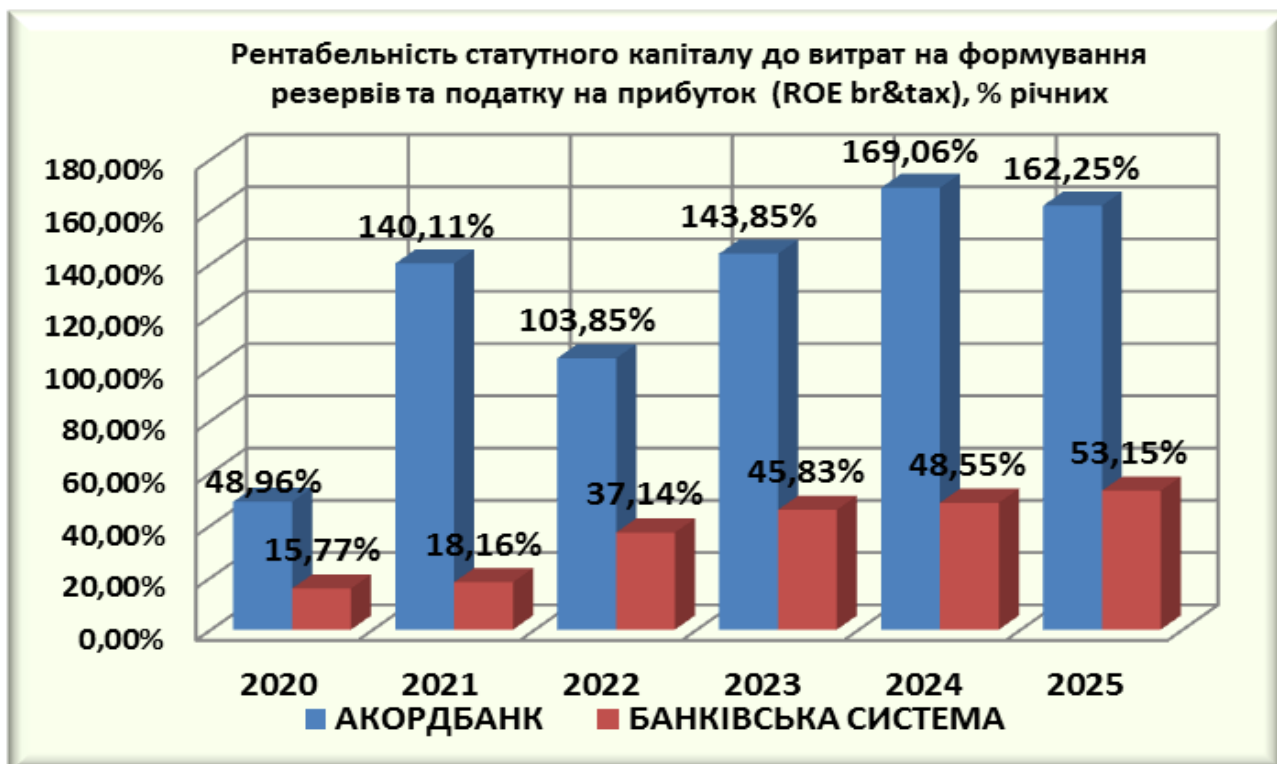
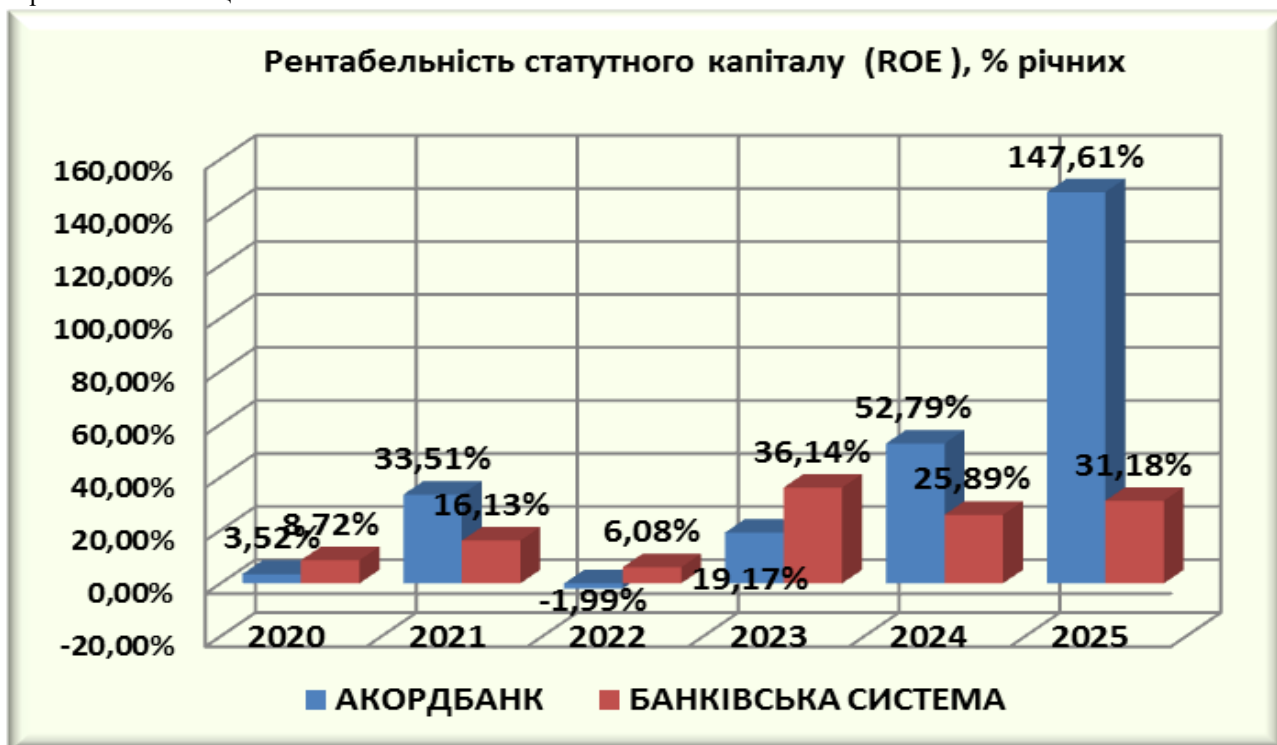
Припущення щодо ключових показників розвитку банку та банківської системи на горизонті планування стратегічного бізнес-плану приведені нижче:

Активи, тис. грн.	01.01.2025	01.01.2026	Приріст	01.01.2027	Приріст	01.01.2028	Приріст	01.01.2029	Приріст
Банківська система	3 422 178 441	3 994 469 623	117%	4 194 193 104	105%	4 403 902 759	105%	4 624 097 897	105%
АКОРДБАНК	17 613 397	23 808 941	135%	25 821 668	108%	29 005 199	112%	32 238 593	111%
Частка Акордбанк по активам	0,51%	0,60%		0,62%		0,66%		0,70%	ТОП 20
Кількість ТТ	01.01.2025	01.01.2026	Приріст	01.01.2027	Приріст	01.01.2028	Приріст	01.01.2029	Приріст
Банківська система	5 861	5 600	96%	5 544	99%	5 599	101%	5 711	102%
АКОРДБАНК	161	172	107%	198	115%	225	114%	235	104%
Частка Акордбанк по ТТ	2,75%	3,07%		3,57%		4,02%		4,11%	ТОП 5

Стратегія щодо поведінки на ринку (в т. ч. буде залежати від інтенсивності та території проведення військових дій), планується продовжувати випереджаючу динаміку розвитку банку по відношенню до темпів зростання банківської системи в цілому. В тому числі, за рахунок більш якісного сервісу, який надається клієнтам, швидкості обслуговування по стандартним(типовим) операціям, втрати частки ринку менш

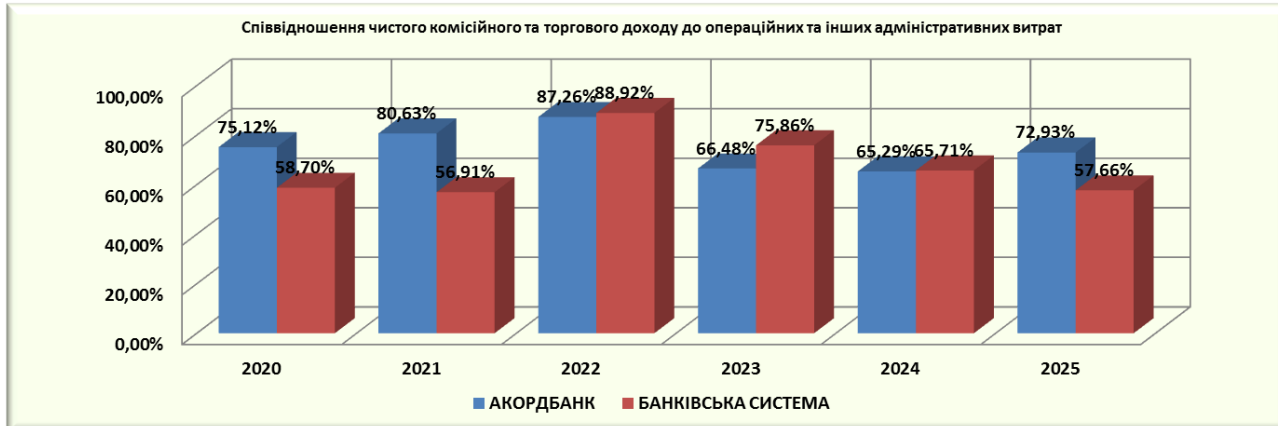
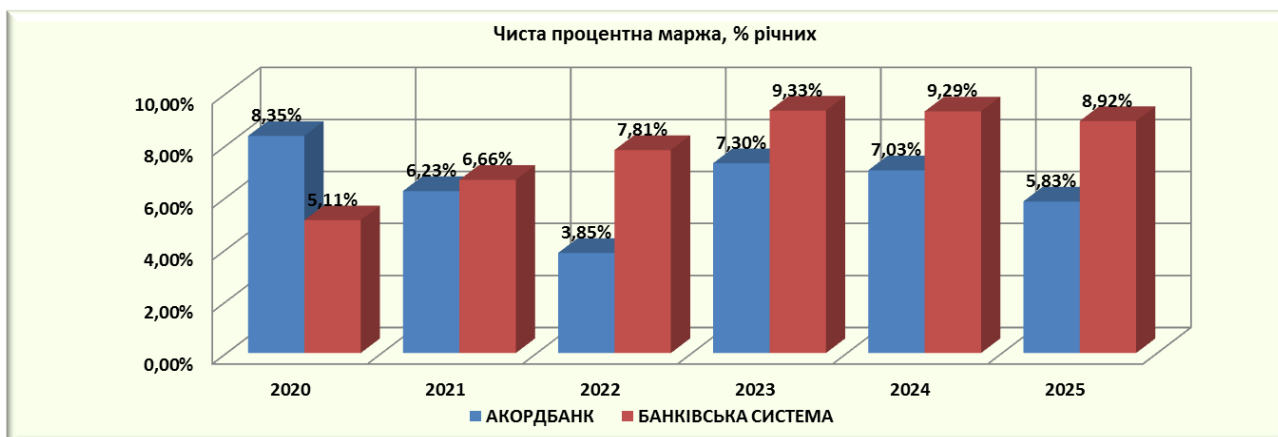
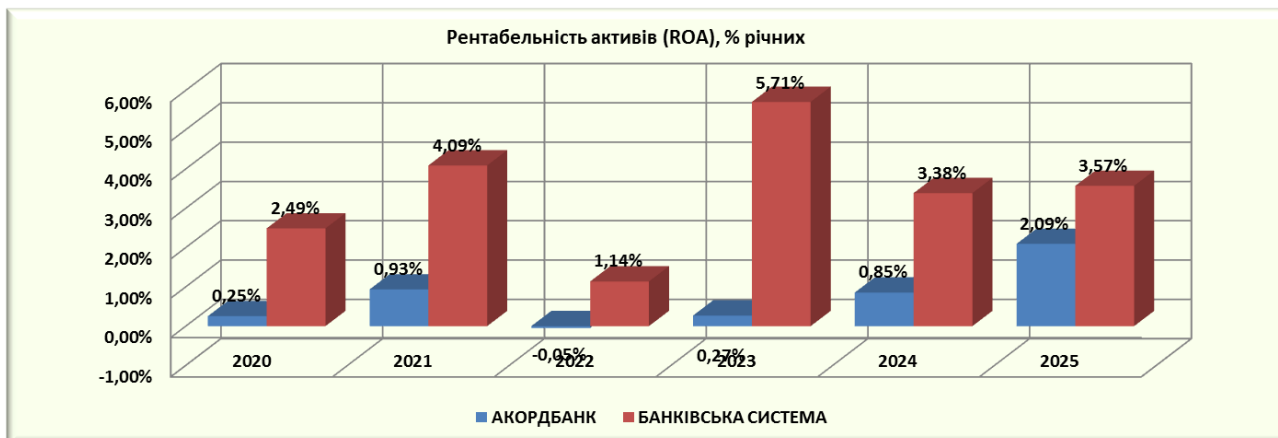
Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

ефективними банками та банками, які згортають свою діяльність в Україні, а також відкриття відділень у перспективних місцях.



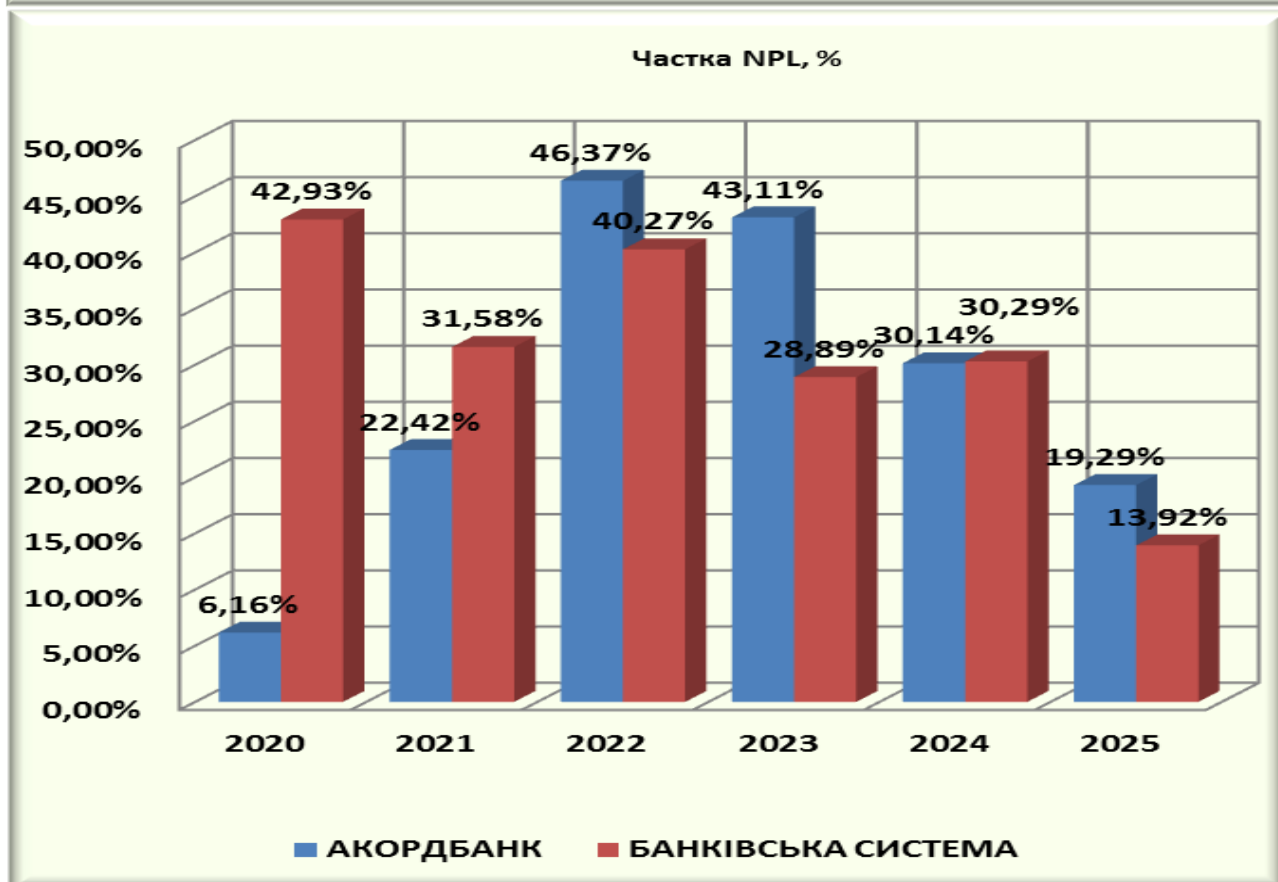
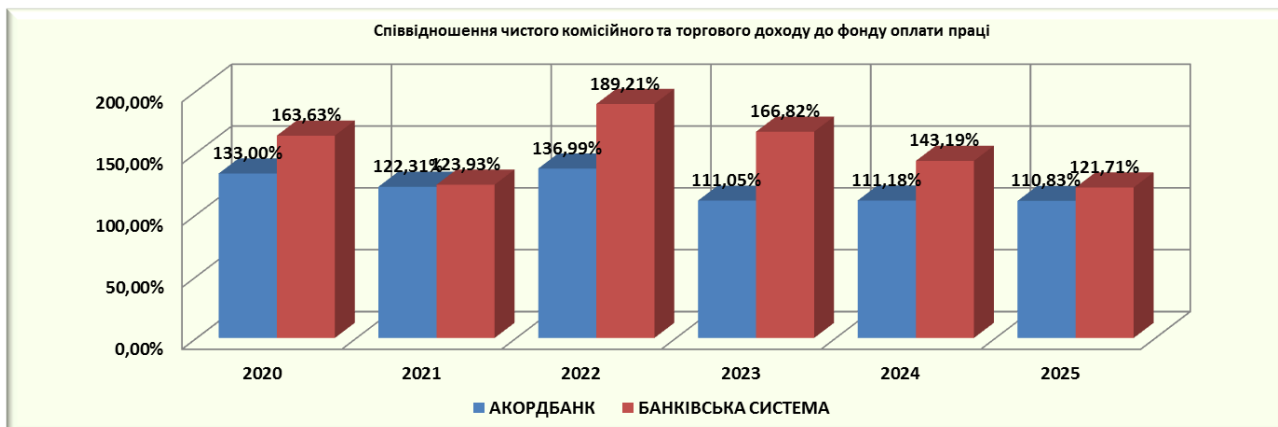
ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року



ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року





Показник, тис. грн.	ПуАТ "Акордбанк"							Банківська система*						
	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
Кредити надані фізичним і юридичним особам	982 933	1 574 872	1 981 685	1 775 679	1 398 554	1 005 431	1 371 912	1 058 773 569	1 000 146 926	1 091 949 211	1 071 846 185	1 069 268 000	1 298 250 372	1 359 737 595
Негативно-класифіковані кредити по фізичним і юридичним особам (NPL)	92 150	96 934	444 259	823 306	602 924	303 015	264 630	529 151 099	429 386 363	344 874 832	431 593 576	308 897 000	393 217 586	189 309 264
Частка NPL, %	9,37%	6,16%	22,42%	46,37%	43,11%	30,14%	19,29%	49,97%	42,93%	31,58%	40,27%	28,89%	30,29%	13,92%
Співвідношення сформованих резервів до кредитного портфелю, %	7,94%	12,20%	24,22%	44,44%	45,25%	35,27%	20,12%	44,45%	36,79%	27,33%	35,52%	48,87%	27,90%	11,55%

\* по даним Національного банку України

Головними чинниками змін в структурі негативно класифікованих активів (далі за текстом - НПА) протягом 2025 року такі:

- продовження застосування інструментів позасудового/судового врегулювання, що призвело до суттєвого скорочення обсягу негативно класифікованих активів, не зважаючи на активізацію кредитування, зокрема, у споживчому сегменті клієнтів, застосування повного спектру інструментів по роботі з проблемною заборгованістю, перегляд моделі управління ризиками;

- широкомасштабна військова агресія країни-терориста рф на територію України з 24 лютого 2022р. призвела до реалізації значних ризиків активних операцій, погіршила якість кредитного портфелю банку. Багато українських населених пунктів зазнали значних руйнувань через постійні ракетні удари та артилерійські обстріли, у результаті чого було вбито тисячі людей і ще тисячі зазнали ушкоджень. . Війна, що триває, продовжує свій катастрофічний негативний вплив як на діяльність бізнесу, так і на долі усіх жителів України. Упродовж 2022-2025 років війна продовжується, продовжуються численні обстріли та руйнування, у тому числі об'єктів енергетичної інфраструктури. Продовження війни між Україною та країною-терористом (російська федерація) призводить до значного руйнування майна та активів в Україні та істотного переміщення населення як в Україні, так і за її межами - упродовж минулого року чисельність вимушених українських мігрантів за кордоном надалі збільшувалася, що обмежувало відновлення споживчого попиту. Наслідки війни змінюються кожного дня, а їхній вплив у довгостроковій перспективі неможливо визначити. Подальший вплив на українську економіку залежить від того, яким чином завершиться військове втручання росії в Україну, та від успішної реалізації українським урядом нових реформ та стратегії відновлення, а також співробітництва з міжнародними партнерами;

- ризики, пов'язані з війною та змінами у макросередовищі, були включені до моделі оцінки очікуваних кредитних збитків з метою забезпечення достатнього рівня резервування: запроваджено підвищуючі коефіцієнти до існуючого рівня очікуваних кредитних збитків (по усіх позичальниках роздрібного кредитного портфелю, у іноземній валюті - по усім клієнтам корпоративного бізнесу), переглянуто підходи до оцінки/перегляду забезпечення за кредитами (ризики перебування на тимчасово окупованій території,

## Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

пошкодження та/або знищення через військові дії, страхування, виключення з розрахунку резерву під ОКЗ вартості пошкодженого або знищеного забезпечення, що генерує грошові потоки, необхідні для здійснення боржником діяльності), здійснено планові/позапланові дії по моніторингу стану та збереження забезпечення за кредитами, з врахуванням оцінки потенційних ризиків (розташування об'єктів на територіях, що наближені до територій, де відбуваються військові дії, території/об'єкти, які піддаються терористичним ракетним атакам тощо) та реалізованих ризиків (пошкодження майна, втрата майна), визначено найбільш вразливі галузеві сегменти кредитного портфелю: фізичні особи за програмами споживчого кредитування (втрата роботи, ВПО, вимушена еміграція тощо), виробничі підприємства з втраченими активами на тимчасово окупованих територіях (машинобудування, виробництво олії та тваринних жирів тощо), пошкодження активів (операції з нерухомістю, об'єкти сонячної генерації, теплоенергетики, інші), втрачені ринки/попит (туроператори, авіакомпанії, оптова торгівля металобрухтом, девелопмент, будівельна галузь тощо), порушені логістичні ланцюги (підприємства АПК, оптова торгівля), втрати фінансових компаній (зокрема, лізингові компанії), на які вплинули, зокрема, й воєнні ризики.

Банк на регулярній основі аналізує вплив макропоказників на діяльність боржників Банку (динаміка реального ВВП, індекс інфляції, динаміка споживчого та інвестиційного попиту, динаміка відновлення логістичних потужностей, динаміка валової доданої вартості різних галузей економіки). Динаміка відновлення корисності за такими кредитами, активізація обслуговування та погашення боргів свідчать про збалансований індивідуальний підхід Банку до виявлення та мінімізації вказаних ризиків.

За даними статистичних аналізу показників Банку фактичний рівень проблемних кредитів не перевищує 19,0% від сукупного кредитного портфелю Банку, що становить 1,1% від чистих активів Банку (Станом на 01.01.2025р. ці показники склали 16,4% та 0,9% відповідно).

Робота з проблемною заборгованістю (**скорочення протягом 2025 року на 12,7% експозиції за кредитами, класифікованими як непрацюючі (при цьому їх частка скоротилась на 36,2%)**); протягом попереднього 2024 року експозиція за кредитами, класифікованими як непрацюючі, скоротилась на 49,7% (їх частка скоротилась на 30,1%) здійснюється відповідно до затвердженої Стратегії управління проблемними активами, з використанням усіх інструментів по роботі з боржниками/заборгованістю, охоплюючи всі етапи життєвого циклу проблемних активів, здійснюється щомісячний моніторинг та, у разі необхідності, переведення боржників на відповідний етап. Застосовування інструментів реструктуризації/претензійно-позовної роботи по поверненню заборгованості позичальниками здійснюється Банком протягом усього життєвого циклу кредитів, за умови отримання найбільш ефективного результату від цих дій, за наявності належних підстав/обґрунтувань для застосування відповідних інструментів.

Так в рамках проведення заходів з управління кредитним портфелем фізичних осіб в умовах воєнного стану протягом 2025 року, за запитами позичальників, Банком проводилась різні заходи щодо зменшення рівня проблемної заборгованості, а саме: реструктуризація та рефінансування кредитної заборгованості, тим самим вдалося максимально зменшити фінансове навантаження на позичальників і зберегти високий рівень якості обслуговування кредитів. Протягом 2025 року, відповідно до розроблених Правил обслуговування /підтримки клієнтів у зв'язку з введенням в Україні воєнного стану та Порядку проведення реструктуризації та рефінансування кредитної заборгованості, було реструктуризовано 32 споживчих кредити фізичних осіб із загальною заборгованістю 2,8млн. грн. Зважаючи, що переважна частина клієнтів (більше 77% заборгованості) після проведення реструктуризації та рефінансування продовжили обслуговування заборгованості без прострочки, результати роботи в даному напрямку можна вважати задовільними, і Банку вдалося зберегти прийнятний рівень простроченої заборгованості, скоротивши її частку у сукупному кредитному портфелі. Основна причина несплати Клієнтами заборгованості - це повна або часткова втрата джерела доходу, еміграція за межі України, а також тимчасова окупація або перебування в зоні бойових дій.

Протягом 2025 року, в рамках розроблених Правил обслуговування/підтримки клієнтів у зв'язку з введенням в Україні воєнного стану, Порядку проведення реструктуризації та рефінансування кредитної заборгованості, було здійснено такі заходи:

реструктуризовано 32 споживчих кредити фізичних осіб із загальною заборгованістю 2 774,0 тис. грн. (у 2024: 142 споживчих кредитів фізичних осіб на суму 13 300,0 тис. грн.);

реструктуризовано 5 кредитів, наданих суб'єктам господарювання, із загальною заборгованістю 47 858,6 тис. грн. (у 2024: 8 кредитів, наданих суб'єктам господарювання, на суму 229 052,1 тис. грн.);

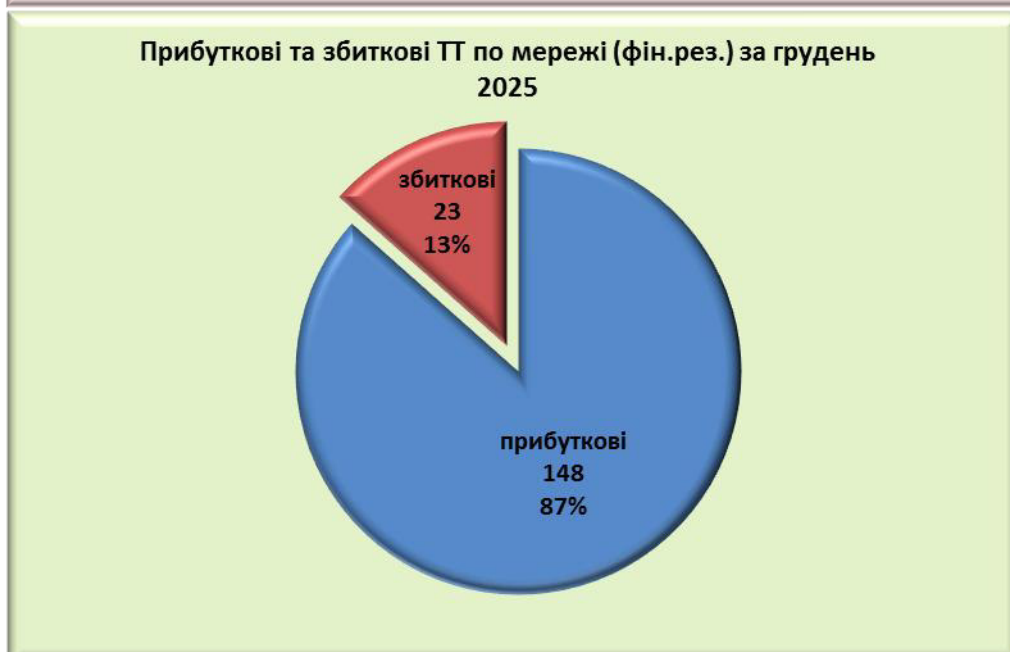
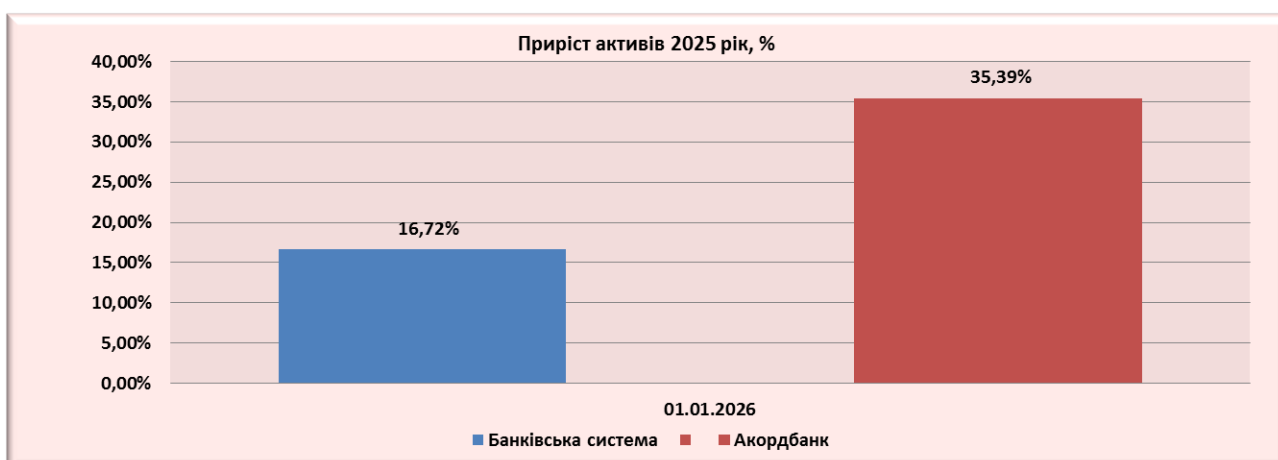
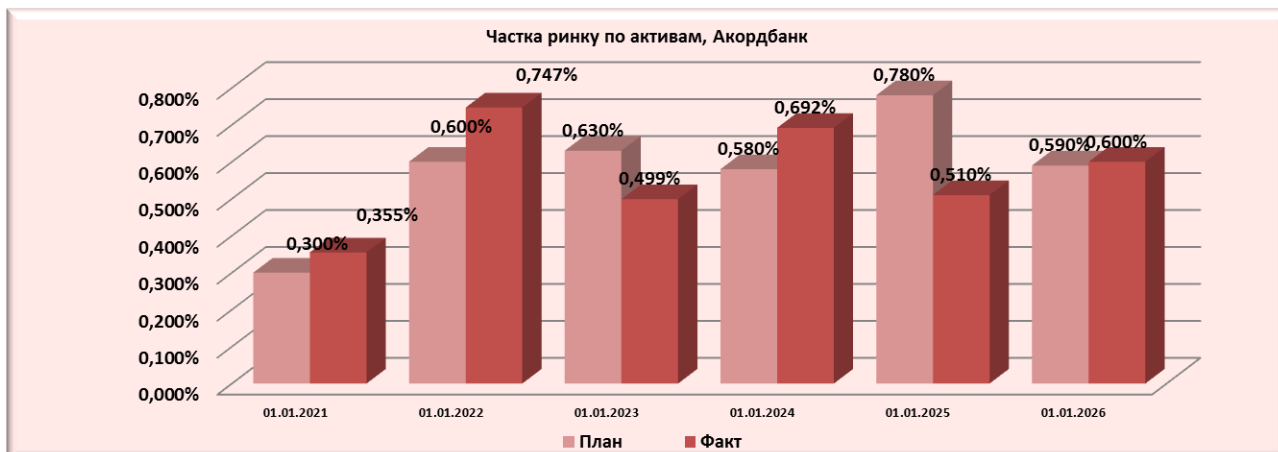
Завдяки здійсненим реструктуризаціям та проведеній роботі (судове та позасудове врегулювання) з непрацюючими активами вдалось суттєво зменшити рівень проблемної заборгованості фізичних осіб з 60% кредитного портфелю (становив показник наприкінці весни 2022 року) до 6% від кредитного портфелю фізичних осіб станом на закінчення 2025 року (етапи: грудень 2022 року – 30% від кредитного портфелю фізичних осіб, грудень 2023 року – 24%, грудень 2024 року – 14% від кредитного портфелю фізичних осіб). Реструктуризації кредитів корпоративного сегменту дозволили відновити корисність для кредитів на суму 23,0 млн. грн. (4% портфелю корпоративного сегменту).

За обсягом NPL банк знаходиться на 33-й позиції серед діючих в Україні банків (59 банків) станом на 01.01.2026р. (станом на 01.01.2025р. посідав 34-е місце серед 62 банків).

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

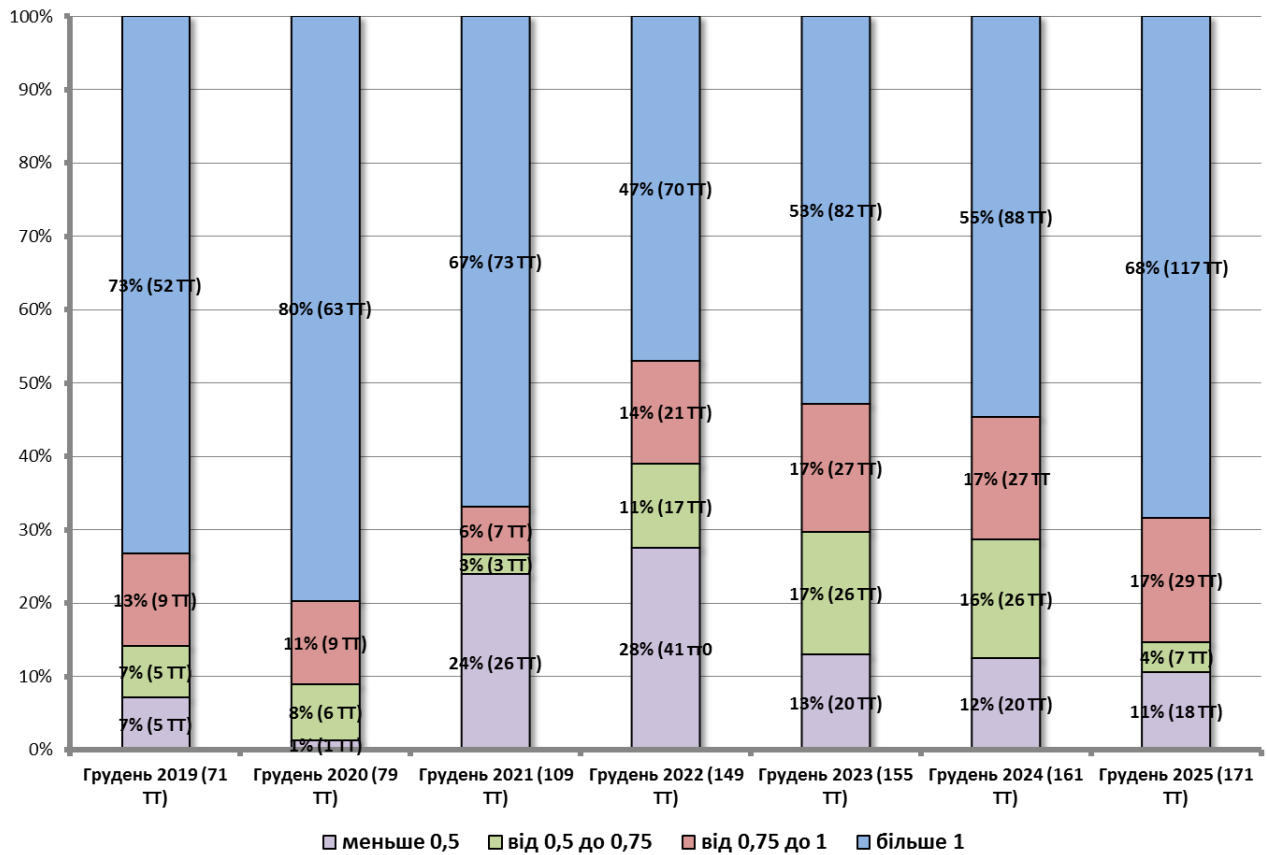
Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Такий рівень проблемних кредитів не перевищує гранично допустимий рівень проблемності, визначений акціонерами Банку, та менший за середні показники банківської системи України.





**КТМ до накладних витрат по відділенням (фактичні дані).**



**Інформація про наявність філіалів або інших відокремлених структурних підрозділів**

Станом на 31 грудня 2025 року ПуАТ "КБ АКОРДБАНК" представлений 172 точками продажу – Головний банк та 171 безбалансове відділення - в наступних регіонах (областях) України:

- м. Київ – 39 ( в т.ч. Головний офіс)
- Київська область - 10
- Дніпропетровська область – 19
- Житомирська область – 3
- Запорізька область – 5
- Кропивницька область – 3
- Львівська область – 11
- Одеська область – 16
- Полтавська область – 10
- Сумська область - 8
- Харківська область – 9
- Івано-Франківська область – 5
- Волинська область – 2
- Рівненська область – 3
- Хмельницька область – 6
- Черкаська область – 6
- Чернівецька область – 1
- Вінницька область – 3
- Миколаївська область – 3
- Тернопільська область – 1
- Закарпатська область -8
- Чернігівська область – 1

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

## 2. Вплив економічної ситуації на фінансовий стан та результати діяльності

У 2025 році попри збереження високих безпекових ризиків фінансові установи сприяли відновленню економіки, стабільно забезпечували належну роботу у своїй сфері та надавали ресурси для подолання наслідків війни і посилення обороноздатності країни. Банки активно нарощують кредитні портфелі та інвестують у власну інфраструктуру, що є гарантією надійності фінансового сектору для економіки як під час війни, так і в період повоєнної відбудови.

На кінець року макроекономічні умови були загалом сприятливими для функціонування банків: економіка зростала, інфляція сповільнювалася, підвищилися доходи населення та бізнесу. Проте численні атаки ворога призвели до значних руйнувань інфраструктури, енергодефіцит сповільнює економічну активність та погіршує макроекономічні перспективи.

У грудні 2025 року тривало сповільнення як загальної, так і базової інфляції, чому сприяли достатня пропозиція продовольства та послаблення тиску на ціни з боку ринку праці. Обидва показники інфляції в грудні сягнули 8,0% р/р.

Водночас фундаментальний ціновий тиск залишається стійким з огляду на складну ситуацію на ринку праці, зростання зарплат і, як наслідок, підвищення виробничих витрат та цін на послуги. Додатковий тиск на ціни спричинив енергодефіцит.

На кінець року пришвидшилася інфляція палива до 5,3%, зокрема через зростання цін на дизельне паливо.

Реальний ВВП України в 2025 році зріс на 2%. Економічне зростання гальмують наслідки війни та невизначеність. Дається взнаки обмеженість виробничих потужностей, зокрема через руйнування та складну безпекову ситуацію, а також дефіцит робочої сили.

Брак робочої сили протягом року залишався високим, зарплати зростали як у номінальному, так і в реальному вираженні.

Загальний державний та гарантований державою борг України станом на початок грудня 2025 року перевищив 8,6 трлн грн. Зокрема, зовнішній борг становить 77% загальної суми.

Дефіцит державного бюджету в грудні сягнув пікового значення, а за 2025 рік суттєво перевищив показник 2024 року. Дефіцит надалі фінансувався за рахунок міжнародної допомоги та внутрішніх залучень. Роловер ОВДП у всіх валютах у 2025 році становив 116%.

Україна отримала значні суми міжнародної фінансової допомоги у 2025 році. Збереження значних надходжень наприкінці року забезпечило чергове оновлення рекордних рівнів валових міжнародних резервів, які станом на кінець року сягнули 57,3 млрд. дол.

Банківський сектор демонстрував у 2025 році стабільно високі темпи зростання кредитування як у корпоративному, так і в роздрібному сегменті. Банки активно кредитують підприємства різних розмірів, форм власності та галузей, а також високими темпами нарощують портфелі роздрібних позик. Завдяки цьому щорічне зростання чистих гривневих кредитів бізнесу прискорилося до 35%, а роздрібного кредитування – до 33%.

Національний банк України зберіг на кінець 2025 року облікову ставку на рівні 15,5%. Це сприяло подальшому нарощуванню обсягів вкладень населення в гривневі строкові депозити та ОВДП, а також обмежило сезонне зростання чистого попиту на іноземну валюту в грудні.

В цих економічних умовах ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" проводив заходи щодо збільшення залучення коштів клієнтів, підтримку високого рівня ліквідності з розміщенням ресурсів, здебільшого у ОВДП та депозитні сертифікати НБУ, забезпечення енергонезалежності роботи регіональної мережі та програмно-технічних засобів Банку. Так, високоліквідні активи в структурі балансу Банку, що були сформовані за рахунок ОВДП, грошей та їх еквівалентів, депозитних сертифікатів НБУ, складають 91,4% від загальних активів станом на кінець дня 31 грудня 2025 року (21,76 млрд. грн. у екв.).

Регіональна мережа Банку на кінець грудня 2025 року склала 172 (171 відділення та ГО) точки продажу. Регіональна мережа працює з урахуванням факторів забезпечення безпеки для клієнтів та співробітників.

Банк дотримувався в роботі всіх нормативів, встановлених НБУ. Зокрема нормативи ліквідності суттєво перевищували граничні значення, встановлені регулятором.

Прибуток ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" з початку 2025 року склав 388 млн грн, перевищивши прибуток 2024 року за цей же 12-місячний період майже втричі, у т. ч. за рахунок зменшення витрат на формування резервів під знецінення корисності фінансових активів, які на звітну дату сформовані у повному обсязі з урахуванням оцінки потенційних кредитних ризиків.

Власний капітал ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" на 31 грудня 2025 року становить 1015,39 млн грн, зріс за 2025 рік на 33,7%, у порівнянні з аналогічним періодом минулого року.

При цьому ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" мав високі темпи приросту ключових статей, зокрема комісійних та торгових доходів за рахунок "трансакційної" бізнес-моделі Банку, яка показала свою стійкість навіть в умовах дії воєнного стану, наявності розгалуженої мережі відділень та власної служби інкасації, що забезпечувала якісний готівковий обіг. Так, чистий комісійний дохід Банку збільшився відносно

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

2024 року на 20,7% до 871,9 млн грн. Чистий процентний дохід станом на 31 грудня 2025 року склав 773,3 млн. грн. Чистий прибуток від операцій з іноземною валютою зріс на 5% відносно аналогічного періоду 2024 року і склав 382,5 млн. грн.

Активи Банку відносно аналогічного періоду 2024 року зросли на 35% і на звітну дату року складають 23,81 млрд. грн. у екв.

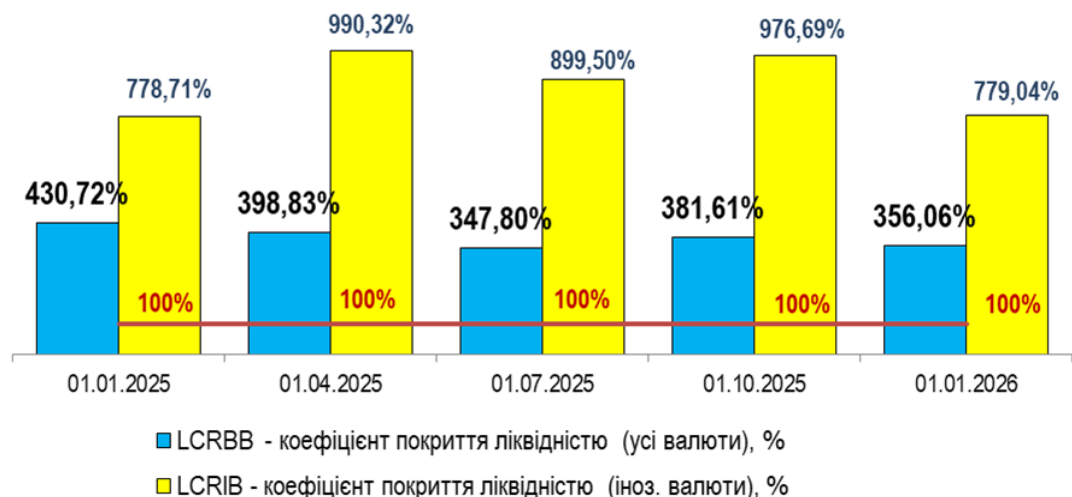
У 2026 році згідно з прийнятою Стратегією розвитку Банку активи зростатимуть з розміщенням залучених коштів клієнтів у високоліквідні ресурси (ОВДП та депозитні сертифікати НБУ) та з подальшим збільшенням кредитного портфеля фізичних і юридичних осіб. Надалі планується розширення регіональної мережі Банку та збільшення клієнтів банків і юридичних осіб у напрямку інкасації та перевезення цінностей.

### 3. Ліквідність та зобов'язання

Банк управляє ліквідністю, підтримуючи її на достатньому рівні для своєчасного виконання всіх прийнятих на себе зобов'язань з урахуванням їх обсягів, строкості й валют платежів, забезпечувати потрібне співвідношення між власними та залученими коштами, формує оптимальну структуру активів із збільшенням частки високоякісних активів з прийнятним рівнем кредитного ризику для виконання правомірних вимог вкладників, кредиторів і всіх інших клієнтів.

Частка ВЛА (високоліквідних активів) протягом 2025 р. у структурі активів Банку становила не менше 90% завдяки підтримуванню оптимальних залишків грошових коштів у касі Банку, розміщенню грошових коштів на коррахунках НБУ та крупних надійних банків (ПУМБ, Укргазбанк), вкладенням у депозитні сертифікати НБУ та ОВДП. Про високий рівень ліквідності свідчить динаміка нормативів ліквідності, які суттєво перевищують обмеження НБУ та загально банківську статистику з ліквідності:

#### LCR - коефіцієнт покриття ліквідністю



### 4. Соціальні аспекти та кадрова політика

#### Екологічні аспекти

Одним із важливих напрямків для Банку є відповідальне ставлення до навколишнього середовища.

Так наявність та постійне удосконалення інтернет-банку та мобільних застосунків на базі операційних систем iOS та Android дозволяє економити клієнтам час та кошти, замість відвідування відділень пропонує спектр послуг для користування не виходячи із дому. Що впливає на економію природних ресурсів та енергії, які потрібні були б для організації та роботи відділень. Наявність даного програмного забезпечення в банку особливо позитивно проявила себе як під час пандемії коронавірусу COVID-19 так і продовжує впливати на оптимальне використання природних ресурсів як після початку активної фази війни після 24 лютого 2022 року так і впродовж наступних років.

У звітному році Банк, не зважаючи на продовження воєнних дій, не припинив слідування концепції відповідального ставлення до навколишнього середовища, а саме:

- регіональну мережу банку переведено на використання енергозберігаючого освітлення;
- впроваджені новітні енергозберігаючі технології на базі нового приміщення головного офісу Банку
- продовжено проведення оновлення та розширення функцій Internet-банкінгу банку, для ще більш зручного використання клієнтами послуг банку без необхідності відвідування відділень;
- проведено оновлення функціоналу використовуваної в банку системи електронного документообігу;
- в повсякденному використанні знаходиться службовий електромобіль

Співробітники банку також щодня намагаються докладати значних зусиль для збереження навколишнього середовища попри продовження військової агресії росії.

### **Соціальні аспекти та кадрова політика**

#### **Персонал, питання зайнятості та поваги до прав людини**

Політика з управління персоналом ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" в 2025 році будувалась відповідно до стратегічного завдання Банку щодо впровадження нових підходів до управління бізнесом, аналізу та вдосконалення існуючих процесів із орієнтацією та ефективністю комунікації, оптимізацію чисельності та якості менеджменту Банку.

Банк щодо питання дотримання прав людини керується Загальною декларацією прав людини, прийнятою Генеральною Асамблеєю ООН, Міжнародним пактом про громадянські і політичні права, Міжнародною конвенцією про ліквідацію всіх форм расової дискримінації, Конституцією України та іншими міжнародними, українськими законодавчими та внутрішніми нормативними документами.

Кадрова політика Банку базується на принципі рівних можливостей та взаємоповаги між усіма працівниками незалежно від їх посад та підрозділів, в яких вони працюють. Кожен працівник має право на рівну повагу, гідне ставлення до своєї роботи та особистості з боку всіх працівників та керівників Банку. У своїй діяльності Банк виключає як явище будь-яку дискримінацію, зокрема порушення принципу рівності прав і можливостей, пряме або непряме обмеження прав залежно від раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, гендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, етнічного, соціального та іноземного походження, віку, стану здоров'я, інвалідності, підозри чи наявності захворювання на ВІЛ/СНІД, сімейного та майнового стану, сімейних обов'язків, місця проживання, членства у професійній спілці чи іншому об'єднанні громадян, участі у страйку, звернення або наміру звернення до суду чи інших органів за захистом своїх прав або надання підтримки іншим працівникам у захисті їх прав, за мовними або іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

На сьогодні персонал ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" - команда, що складається з висококваліфікованих фахівців, які надають всі види банківських послуг, включаючи складні та нестандартні завдання, а також прагнуть до подальшого вдосконалення своїх професійних знань та навичок.

Чисельність персоналу ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" на 01.01.2025 року становила 1 624 працівників, станом на 31.12.2025 року штатна чисельність персоналу Банку 1 790 працівників, середній вік яких складає 35-40 років, на керівних посадах працюють 511 працівників, 1 378 працівників Банку мають повну вищу освіту.

Банк дбає про підвищення кваліфікації працівників, оскільки визнає, що інвестиції в кваліфіковані кадри складають основу довгострокового успіху.

На базі навчальної платформи Moodle постійно проводиться навчання працівників Банку за відповідними напрямками.

Банк створює необхідні умови для вдосконалення професійних знань і управлінських навичок своїх працівників, для цього передбачено:

- Підвищення професійного рівня в навчальних центрах та центрах післядипломної освіти;
- Отримання другої вищої освіти;
- Участь у тренінгах, навчальних семінарах, онлайн-конференціях, "круглих столах".

В ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" особливу увагу приділяють розвитку та внутрішньому кар'єрному просуванню працівників, тим самим надаючи пріоритет внутрішнім переміщенням. З метою формування високопрофесійного кадрового резерву в Банку, розроблено та впроваджено в дію Положення "Про порядок просування по службі, формування кадрового резерву ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК". У звітному періоді Банк активно використовував кадровий резерв на посади керівників підрозділів, який було створено раніше та постійно поповнюється новими амбітними та високопрофесійними працівниками. Підвищення в посаді базується виключно на оцінці професійних та ділових якостей працівників Банку.

Соціальна позиція Банку як роботодавця на українському ринку праці перш за все полягає у забезпеченні власних працівників конкурентними умовами працевлаштування, мотивації праці, соціальної захищеності, юридичної підтримки, безпеки працівників та членів їх сімей.

Як соціально відповідальна установа Банк здійснює заходи щодо підтримки клієнтів з обмеженими можливостями, адаптуючи відділення для можливості їх обслуговування. Крім того, Банк сприяє працевлаштуванню таких людей. Так у 2025 році питома вага працевлаштованих людей з обмеженими можливостями у штаті Банку склала 4% від загальної середньооблікової кількості його працівників.

Банк на постійній основі вдосконалює свої підходи до управління і розвитку персоналу, гарантує високі соціальні стандарти, забезпечує охорону праці та безпеку персоналу.

### **Соціальна функція**

Банк є роботодавцем та є платником податків для бюджетів різного рівня, які використовуються на підтримку соціальної функції держави. Збільшення кількості працівників, та зростання їх заробітних плат збільшують відрахування Банку на ці потреби. Банк надає матеріальну допомогу співробітникам, оплачується допомога по тимчасовій непрацездатності. Також банк витримує квоту по працевлаштуванню осіб з інвалідністю та осіб, що мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню. Банк впроваджує систему матеріального і морального стимулювання підвищення якості праці, раціонального використання техніки,

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

оснащення, впровадження нових, більш продуктивних засобів праці. З метою підвищення ефективності діяльності працівників, у Банку проводиться організація навчання працівників та підвищення їхньої кваліфікації. По можливості, Банк здійснює участь у благодійних програмах.

Впродовж 2025 року ПуАТ "КБ " АКОРДБАНК" надав спонсорську підтримку декільком проектам. У 2025 році Банк продовжував допомагати Збройним силам України в протистоянні російській агресії та надавати благодійну допомогу.

Нижче надана динаміка показників тис. грн

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Кількість працюючих, чол.*</b>	1037	1363	1487	1624	1790
<b>в т.ч. працівників з інвалідністю, чол.</b>	46	54	59	68	71
<b>заборгованість по з/п</b>	-	-	-	-	-
<b>ФОП</b>	344 512	445 976	708 394	850 059	1 073 174
<b>матеріальна допомога</b>	400	2 591	6 098	6 512	8 288
<b>лікарняні за рахунок підприємства</b>	1 081	1 259	1 531	2 555	4 227
<b>лікарняні за рахунок ФСС</b>	2 570	4 057	3 712	5 888	7 165
<b>організація навчання та підвищення кваліфікації</b>	143	7	64	828	1 427
<b>ЕСВ 22%</b>	48 887	69 300	91 079	129 365	179 710
<b>ЕСВ 8,41%</b>	578	787	1 074	1 735	2 430
<b>ПДФО</b>	62 545	81 342	129 337	155 370	196 315
<b>Військовий збір</b>	5 212	6 779	10 778	15 806	54 532

Назва Податку/збору	2022	2023	2024	2025
Податок на прибуток	12 789	30 010	178 364	116 917
ЄСВ	70 089	92 219	131 128	182 140
ПДФО	101 084	192 943	286 721	332 137
Військовий збір	7 718	16 093	26 855	92 313
Місцеві податки (податок на веруломість, на землю, транспортний)	554	1 973	4 658	5 309
ПДВ	1 121	1 982	3 665	5 310
Податок на репатріацію(нерези)	1 121	1 473	0	0
<b>ВСЬОГО перераховано до бюджету</b>	<b>194 477</b>	<b>336 693</b>	<b>631 391</b>	<b>734 125</b>

## 6. Використання фінансових інструментів, якщо це мало суттєвий вплив

### Стратегія та політика управління ризиками

Стратегічною метою Банку у сфері управління ризиками є підвищення вартості власного капіталу при мінімізації втрат від банківських ризиків для досягнення цілей усіх зацікавлених сторін: клієнтів та контрагентів, керівництва, персоналу, Наглядової ради і акціонерів, органів банківського нагляду, інвесторів та ін.

Рішення з прийняття ризику відповідають стратегічним завданням діяльності Банку.

Банк встановлює рівень толерантності щодо кожного окремого виду ризиків, виходячи із пріоритетів щодо ризиків, ситуації на зовнішніх та внутрішніх ринках, впливів зовнішніх та внутрішніх факторів. Нормативні значення або граничні межі показників, що визначають толерантність Банку до ризику, переглядаються принаймні один раз на рік у межах загальної стратегії розвитку Банку.

Організаційна структура управління ризиками відповідає стратегічним цілям Банку.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

<b>Моніторинг змін обсягів фінансових ризиків протягом 2025 р.</b>						
Різновид ризику		Зміни за період	Приріст за 2025 р.	01.01.2026	01.01.2025	
<b>Кредитний ризик</b>	↑	частка великих кредитів	14,5%	37,8%	23,4%	
		коливання обсягів кредитного портфелю клієнтів, тис.грн.	367	1 365 609	998 938	
		частка валютних кредитів	-1,2%	24,9%	26,1%	
		зміни обсягів НПА (непрацюючих активів), тис.грн.	59 364	518 357	458 993	
<b>Ризик ліквідності</b>	↓	висока частка ВЛА	0,7%	91,7%	91,0%	
		високе значення LCR та NSFR				
		LCR <sub>ВВ</sub> - коефіцієнт покриття ліквідністю (усі валюти), %	-74,66	356,06	430,72	
		LCR <sub>ІВ</sub> - коефіцієнт покриття ліквідністю (іноз. валюти), %	0,32	779,04	778,71	
		NSFR <sub>ВВ</sub> - коефіцієнта чистого стабільного фінансування за всіма	75,46	648,78	573,32	
<b>Процентний ризик банківської книги</b>	↓	динаміка ЧПД (чистого процентного доходу)	-279 119	797 434	1 076 554	
		динаміка чистої процентної маржі (ЧПМ) за місяць	1,88%	6,5%	4,6%	
		динаміка чистого спреду (ЧС) за місяць	0,80%	10,1%	9,3%	
<b>Валютний ризик</b>	↓	зміни результату від торгівлі іноземною валютою (усього, 62*)	118 039	517 112	399 074	
		обсяги відкритих валютних позицій				
			довгої ВВП	0,4%	3,4%	3,0%
			короткої ВВП	0,1%	2,0%	1,9%

**Суттєві види ризиків притаманні банку їх зміни у звітному періоді та плани щодо пом'якшення, вплив на потенційні можливості розвитку**

Банк визначає наступні суттєві види ризиків: кредитний ризик, ризик ліквідності, процентний ризик банківської книги, ринковий ризик, операційний ризик, комплаєнс-ризик, ризик фінансового моніторингу, стратегічний ризик та ризик репутації.

Рівень фінансових ризиків є прийнятним, Банком здійснюється постійний моніторинг таких ризиків.

Збільшення масштабів діяльності Банку зумовлювало відповідний ріст капіталу під операційним ризиком, водночас зміна Національним банком України методики розрахунку цієї величини спричинила в підсумку зменшення величини операційного ризику. Відповідно до вимог Постанови НБУ №149 від 19.12.2025, виходячи з обсягів доходів та витрат Банку, станом на 01.01.2026 розмір операційного ризику складав 283,86 млн. грн.

При цьому вплив величини операційного ризику на достатність капіталу є прийнятним, норматив достатності регулятивного капіталу (Нрк) з урахуванням впливу розміру операційного ризику станом на 01.01.2026 складає 14,61%, Банк запобігає надмірному перекиданню ризиків на кредиторів/вкладників Банку.

Банком визначено наступні суттєві операційні ризики, що можуть мати значний вплив на діяльність Банку та банківської системи України:

- воєнні дії;
- кібератаки, ІТ збої;
- внутрішнє та зовнішнє шахрайства;
- тероризм, пограбування.

Вказані нефінансові ризики негативно впливають на здатність продовження Банком своєї діяльності. Банк мінімізує вказані ризики шляхом впровадження заходів безпеки в умовах воєнного стану, диверсифікує активи за географічною ознакою та віддаленістю офісів Банку від зони бойових дій. Крім цього Банк вживає профілактичних заходів безпеки та страхує грошові кошти у касі Банку на випадок пограбування. Банком вживається ряд заходів з посилення інформаційної безпеки. Відповідний профільний підрозділ Банку на постійній основі здійснює фінансовий моніторинг операцій клієнтів Банку. Банком на постійній основі вживаються заходи з метою пом'якшення суттєвих видів фінансових та нефінансових ризиків.

Методи управління ризиком залежать від рівня втрат та ймовірності настання кожної окремої події ризику. Банк приймає ризик за умови низького рівня потенційних втрат та низької ймовірності реалізації ризику. При високій ймовірності настання події ризику та низькому рівні втрат Банк вживає заходи для пом'якшення ризику. Банк передає ризик у випадку значного рівня втрат при низькій ймовірності настання ризику. Якщо висока ймовірність отримання значних втрат, Банк уникає ризику.

З метою організації ефективної, адекватної та комплексної системи управління ризиками, Банком запроваджено вимоги Положення НБУ про організацію системи управління ризиками в банках України та банківських групах (відповідно до Постанови НБУ №64 від 11.06.2018 із змінами та доповненнями).

**Відносини з акціонерами та пов'язаними особами, їх вплив на результати діяльності та здійснення управління ними**

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Станом на 01.01.2026 у Банка норматив максимального розміру кредитного ризику за операціями з пов'язаними з банком особами (Н9) знаходився в межах нормативного значення НБУ. Відносини з акціонерами та пов'язаними особами будуються на взаємовигідних та ринкових умовах, їх вплив на результати діяльності Банку є прийнятним.

У 2026 році Банк планує подальше впровадження провідного міжнародного досвіду у своїй діяльності, зокрема у сфері ризик-менеджменту. Банк буде вдосконалювати підходи з оцінки ризиків, що сприятиме поліпшенню якості кредитного портфелю і підвищенню прибутковості. Банк розраховує на поглиблення інтеграції України в міжнародні ринки капіталу та збільшення іноземних інвестицій в економіку України.

### Вразливість до інших ризиків

#### Структура капіталу

Регулятивний капітал - найважливіший показник діяльності, основним призначенням якого є покриття негативних наслідків ризиків, які Банк бере на себе в процесі своєї діяльності, та забезпечення захисту вкладів, фінансової стійкості й стабільної діяльності Банку.

Протягом 2025 р. регулятивний капітал Банку зазнав коливань, пов'язаних із введенням воєнного стану:

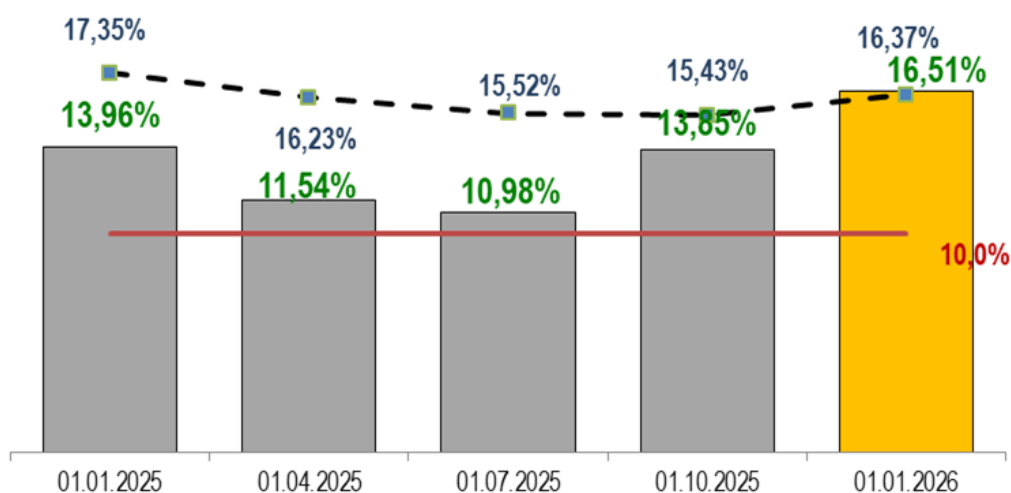


Банк здійснює управління капіталом з метою отримання впевненості, що він буде здатен функціонувати, як організація, що продовжує свою діяльність на безперервній основі, максимізуючи при цьому прибуток акціонерів шляхом оптимізації співвідношення між запозиченими коштами та власним капіталом.

Норматив адекватності регулятивного капіталу відображає здатність банку своєчасно і в повному обсязі розрахуватися за своїми зобов'язаннями, що впливають із торговельних, кредитних та інших операцій грошового характеру. Показник достатності капіталу показує, що Банк покриває кредитний, ринковий та операційний ризики за рахунок власних коштів (капіталу) з метою забезпечення фінансової стійкості та обмеження ризику неплатоспроможності та запобігання надмірному перекладанню кредитного ризику та ризику неповернення активів на кредиторів/вкладників Банку.

Достатність регулятивного капіталу Банку перевищує встановлені НБУ обмеження

#### Н<sub>РК</sub> - достатність регулятивного капіталу



Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

## 7. Діяльність у сфері досліджень та інновацій

Протягом 2025 року було впроваджено декілька інфраструктурних проектів по напрямку IT:

Продовжено вдосконалення IT-інфраструктури офісу (вул. Віктора Некрасова).

Проведено модернізацію резервного серверного майданчика у м. Львів.

Вдосконалено серверне віртуальне середовище. Введено в експлуатацію додаткові потужності серверного та мережевого обладнання.

Введено в експлуатацію другу чергу системи безперервного електроживлення головного офісу (вул. Віктора Некрасова).

Розширено функціонал ОДБ SR-BANK.

Розширено функціонал систем Електронного документообігу, Інтернет-банкінгу.

Розширено мережу резервних каналів передавання даних, побудованих за оптико-волоконною енергонезалежною технологією, збільшено полосу пропускання.

Підвищено продуктивність систем протидії кібератакам.

Впроваджено систему бізнес-аналітики "QLIK SENSE".

Згідно з планами реалізації Стратегії, в 2026 році Банком плануються до реалізації наступні інфраструктурні проекти:

-Подальший розвиток IT-інфраструктури головного офісу.

-Побудова нового дата-центру Банку. Впровадження сучасної системи надійного збереження та швидкого відновлення даних.

-Створення власного авторизованого центру сертифікації ключів.

-Подальший розвиток системи гарантованого живлення головного офісу. Введення в експлуатацію сонячної електростанції на даху головного офісу.

-Розширення використання хмарних ресурсів в Україні.

-Розширення функціональності системи електронного документообігу в межах банку.

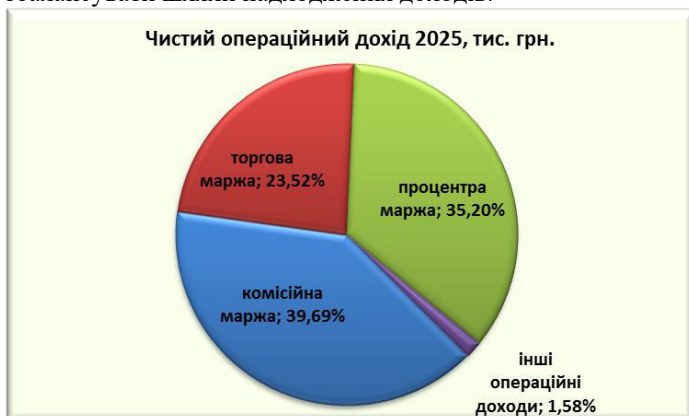
-Розширення функціоналу системи Інтернет-банк, розширення функціоналу муніципальних платежів.

-Удосконалення систем інформаційної безпеки (PAM, SIEM, захист від DDOS-атак).

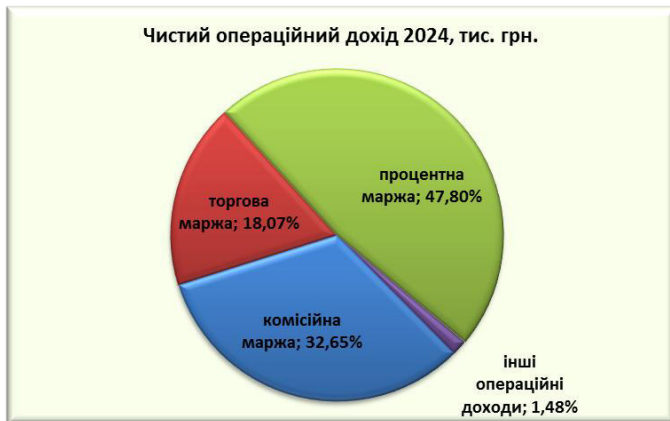
-Пілотний проект з локального розгортання елементів штучного інтелекту.

## 8. Ймовірні перспективи подальшого розвитку

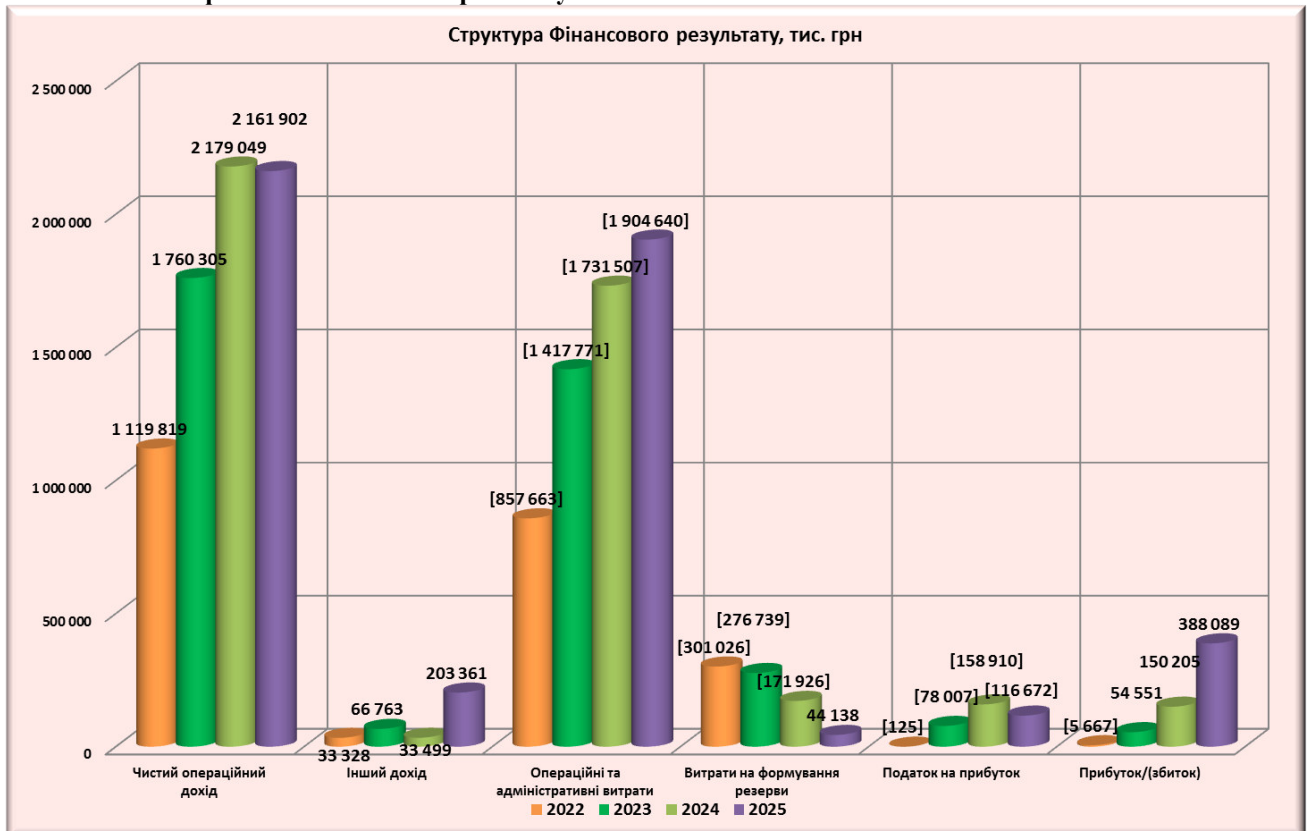
В структурі операційної маржі торгової маржі є значною, проте у 2025 році відбулося зростання частки комісійної маржі та зниження частки процентної маржі, зумовлене прагненням диверсифікувати та збалансувати шляхи надходження доходів.



Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

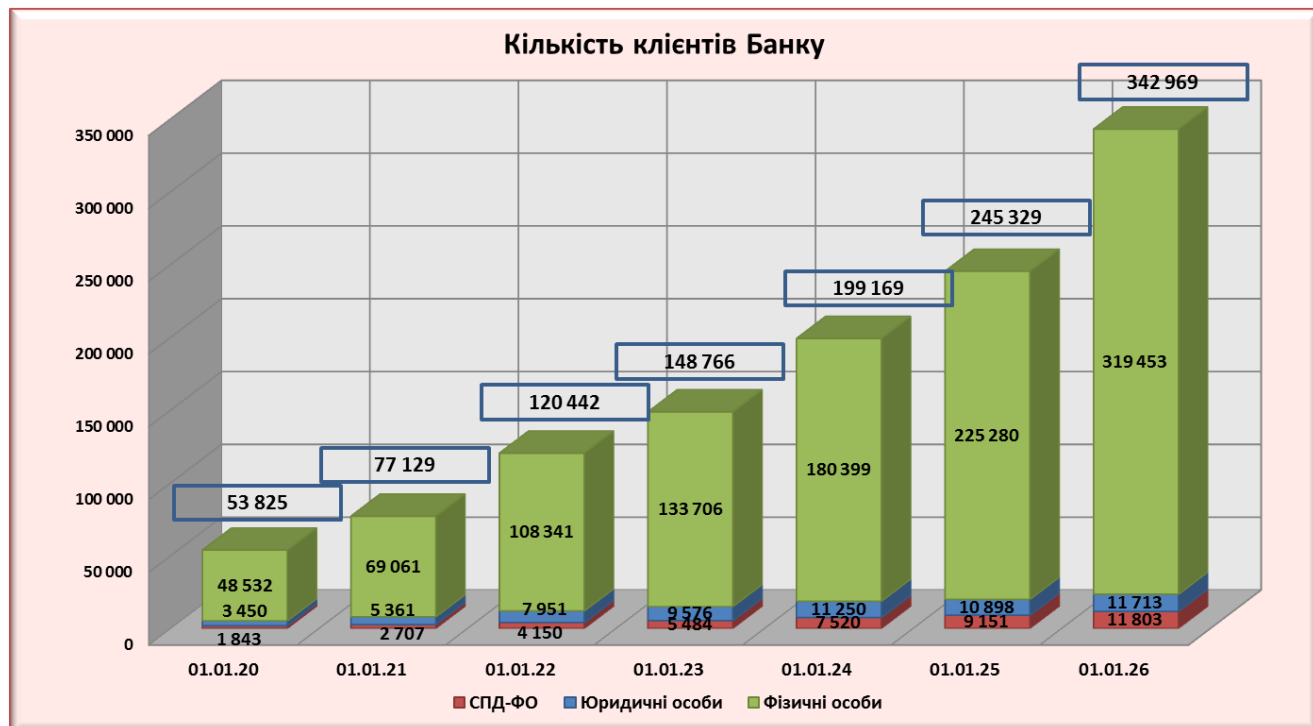


### Фінансові та не фінансові показники розвитку



Банк у 2025 році, незважаючи на продовження відкритої військової агресії зі сторони росії продовжує кроки по збільшенню кількості клієнтів у всіх сегментах. Ми очікуємо що і у 2026 році приріст клієнтів за рахунок продуктової політики та зростання як стандартних так і розширення можливостей альтернативних каналів обслуговування збережеться на такому ж рівні як і в 2025 році.

Подальший розвиток регіональної мережі банку буде продовжуватись з урахуванням стану ринку. Також невпинно продовжується подальше розширення функціоналу операцій у системі Інтернет-банк та розвитку власної мережі платіжних терміналів.



В рамках реалізації "транзакційної" моделі бізнесу також важливим показником є динаміка приросту кількості платіжних карт (ПК).



## 9. Інша інформація

### Технологічні ресурси у т. ч. альтернативні канали продажів

На поточний момент банк має у своєму розпорядженні такі технологічні та інфраструктурні ресурси: Банк використовує єдину централізовану АБС. Всі відділення працюють в онлайн режимі в межах одного МФО, що дозволяє постійно мати консолідовану, своєчасну і надійну інформацію.

Впроваджена корпоративна IP-телефонія у головному офісі і всіх відділеннях, з можливістю проведення конференцій.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Банк має дистанційні канали обслуговування клієнтів – фізичних та юридичних осіб. Обслуговування можливе в таких каналах як Web та мобільні додатки для операційних систем iOS та Android.

Банк має власний контакт-центр.

Серверна інфраструктура банку включає в себе сучасний дата-центр, виконаний з урахуванням всіх вимог НБУ, інформаційної і фізичної безпеки, а також резервний дата-центр у Львові.

Системна інфраструктура побудована за принципом власної гібридної хмарної технології з інтеграцією із зовнішніми комерційними дата-центрами, що дає можливість зробити надійний і безпечний IT-ландшафт.

Головний офіс та мережа відділень забезпечена системами безперервного електроживлення та зарезервованими каналами передавання даних, більшість з яких енергонезалежні.

Підвищено продуктивність систем протидії кібератакам.

Впроваджено нову систему створення резервних копій і надійного зберігання даних.

Вдосконалено систему прийому комунальних та договірних платежів.

Розроблена і впроваджена система фінансового аналізу на базі даних, зібраних з різних інформаційних систем банку.

Впроваджено та удосконалюється система електронного документообігу.

Впроваджено ПЗ "Автокаса" для автоматизації інкасаторської діяльності.

Впроваджено систему бізнес-аналітики "QLIK SENSE".

Впроваджено систему контролю та управління корпоративними мобільними пристроями.

### **Боротьба з корупцією**

Банк засуджує будь-які прояви неприйнятної поведінки керівників Банку, керівників підрозділів контролю та всіх інших працівників Банку, в т. ч. корупцію.

Відповідно до "Кодексу поведінки (етики) Банку" керівникам Банку, керівникам підрозділів контролю та іншим працівникам Банку заборонено використовувати свої службові повноваження або своє становище та пов'язані з цим можливості з метою одержання неправомірної вигоди для себе чи інших осіб, у тому числі використовувати будь-яке майно або кошти Банку в приватних інтересах.

З метою попередження, своєчасного виявлення та реагування на будь-які прояви неприйнятної поведінки, в Банку запроваджений механізм конфіденційного повідомлення, скориставшись яким будь-який працівник Банку має можливість конфіденційно, а також анонімно через форму "Комплаєнс-сервісу" на веб-сайті Банку, повідомити підрозділ контролю за дотриманням норм (комплаєнс) про неприйнятну поведінку в Банку.

Банк гарантує кожному заявнику конфіденційність та відсутність ризиків покарання за надання повідомлення про неприйнятну поведінку, в т.ч. корупцію, якщо воно було подане з дотриманням норм "Положення про механізм конфіденційного повідомлення про неприйнятну поведінку/порушення в діяльності Банку" (whistleblowing policy mechanism)".

Також, з метою своєчасного виявлення випадків неприйнятної поведінки в Банку та реагування на них, а також захисту діючих працівників Банку від тиску з боку їх безпосередніх керівників, інших працівників Банку, ризику бути залученим до протиправної діяльності під час виконання своїх посадових обов'язків, Наказом № 844 від 23.12.2021 року встановлене матеріальне заохочення для працівників Банку за повідомлення підрозділу контролю за дотриманням норм (комплаєнс) про випадки неприйнятної поведінки інших працівників Банку або факти, які свідчать про високий ризик реалізації такої поведінки в майбутньому.

"Кодексом поведінки (етики) Банку" визначені також правила щодо дарування та отримання подарунків. Так, під час здійснення своєї діяльності та взаємовідносин з клієнтами допускається дарування та отримання подарунків працівниками Банку, які є типовими для ділових відносин та грошова вартість яких не перевищує 4 000,00 (чотири тисячі) гривень. Всі рішення завжди повинні прийматись у відповідності до інтересів Банку, і ні в якому разі не повинні прийматись на підставі особистих відносин, розвиток яких, в т. ч., може бути покращений такими подарунками чи запрошеннями. Основна мета – захистити і зберегти бездоганну репутацію Банку.

Загальний розподіл ролей, основні заходи і механізми запобігання та протидії корупційним діям в Банку визначені окремим внутрішнім нормативним документом Банком документ з обмеженим доступом "Процедура запобігання корупційним діям в Банку". Функція щодо організації та координації роботи з реалізації заходів, направлених на запобігання та протидію корупційним діям в Банку покладається на Департамент безпеки Банку. Інші підрозділи Банку приймають участь у процесі запобігання та протидії корупційним діям (проведення антикорупційних заходів) в Банку у межах своїх компетенцій. Заходи щодо запобігання корупційним діям в Банку здійснюються із застосуванням принципів системності, послідовності та регулярності.

Враховуючи вищевикладене, процес боротьби Банку з корупцією є комплексним та ефективним.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Корпоративне управління- кодекс**

Звіт про корпоративне управління ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" за 2025 рік наведено у складі Звіту керівництва (для емітентів цінних паперів) за 2025 рік

ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» крім послуг з обов'язкового аудиту річної фінансової звітності Банку протягом звітного року також надавало наступні аудиторські послуги:

- оцінка стійкості (оцінка якості активів та прийнятності забезпечення за кредитними операціями) Банку станом на 01 січня 2025 року
- огляд проміжної скороченої фінансової звітності за період, що закінчився 31 березня 2025 року, складеної відповідно до вимог МСБО 34 «Проміжна фінансова звітність»
- огляд проміжної скороченої фінансової звітності за період, що закінчився 30 червня 2025 року, складеної відповідно до вимог МСБО 34 «Проміжна фінансова звітність»
- огляд проміжної скороченої фінансової звітності за період, що закінчився 30 вересня 2025 року, складеної відповідно до вимог МСБО 34 «Проміжна фінансова звітність»
- оцінка стійкості (оцінка якості активів та прийнятності забезпечення за кредитними операціями) Банку станом на 01 січня 2026 року (надання послуг на дату складання цього звіту ще не завершено).

## • 101608 Звіт керівництва (для емітентів цінних паперів)

### 1. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

2025 рік став для Банку системного зміцнення позицій, подальшого розвитку продуктів і поглиблення довіри клієнтів. В умовах триваючих викликів для економіки України ми не лише зберегли стабільність, але й зробили вагомі кроки вперед у розвитку банку. Ми продовжили реалізовувати нашу ключову стратегію — бути банком, який поєднує надійність, простоту та швидкість прийняття рішень.

2025 рік став роком вагомого ринкового визнання. ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" увійшов до ТОП-10 провідних банків України одразу в кількох ключових номінаціях, серед яких депозитні продукти, кредитування та обслуговування клієнтів.

Окремо варто відзначити результати у професійних рейтингах, а саме - перемога у премії «Банк року – 2025» у номінаціях: «Банк №1 по депозитним програмам для населення»; «Кращий банк з надання готівкових кредитів»; підтвердження високих позицій продуктів банку у рейтингу «25 провідних банків України». Ці результати свідчать про ефективність нашої бізнес-моделі та правильність обраної стратегії розвитку.

У 2025 році ми продовжили вдосконалювати наші ключові продукти та сервіси. Як підтверджують результати ринку, саме поєднання простоти продуктів, швидкості прийняття рішень та гнучкості умов стало ключовою перевагою Акордбанку. Цифрова трансформація залишалася одним із пріоритетів банку. У 2025 році: проведено редизайн мобільного застосунку, розширено функціонал — включно з оновленням даних, підписанням документів та платежів, впроваджено миттєві платежі (СЕР) та нові можливості дистанційного обслуговування, розпочато запуск кредитування через мобільний застосунок. Ми бачимо чіткий тренд: клієнти все більше переходять у цифрові канали, і наше завдання — забезпечити їм максимально зручний і безпечний досвід. Попри загальний тренд скорочення фізичних відділень у банківському секторі, Акордбанк продовжив розширення мережі згідно затверджених бізнес-моделі та Стратегії, забезпечуючи фінансову інклюзію всім верствам населення.

Станом на 2025 рік банк активно відкриває нові відділення, орієнтуючись на міграцію клієнтів і бізнесу, більшість нових відділень досягають операційної ефективності протягом перших місяців роботи. Загальна мережа перевищила 170 відділень.

Ми переконані: поєднання цифрових сервісів і фізичної присутності є оптимальною моделлю для українського ринку.

Одним із ключових напрямів у 2025 році стала активна участь банку у підтримці державних фінансів, через придбання у портфель ОВДП.

Ми розглядаємо такі інвестиції не лише як фінансову операцію, а як відповідальність перед державою та суспільством.

У 2025 році ми продовжили зміцнювати нашу корпоративну культуру.

Ключові принципи нашої команди:

- швидкість прийняття рішень;
- відкритість до змін;
- орієнтація на результат і клієнта.

Голова Правління банку увійшов до числа найкращих менеджерів банківського сектору України, що є відображенням командної роботи та ефективного управління.

Ми залишаємося соціально відповідальним банком, продовжуючи підтримку Збройних Сил України; системно реалізовуючи благодійні та волонтерські ініціативи; поєднуючи фінансову підтримку держави з практичною допомогою військовим.

Ми бачимо 2026 рік як період подальшого розвитку та масштабування, розширення цифрових продуктів, розвиток мобільного банкінгу та онлайн-кредитування, подальше зростання присутності в регіонах, підвищення ефективності бізнес-процесів.

Щиро дякую:

акціонерам — за візіонерство;  
партнерам — за співпрацю;  
команді — за професіоналізм і відданість;  
клієнтам — за вибір і довіру до Акордбанку.

Ми впевнено дивимося в майбутнє та продовжуємо будувати сильний український банк.

### 2. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

2025 рік став для Банку системного зміцнення позицій, подальшого розвитку продуктів і поглиблення довіри клієнтів. В умовах триваючих викликів для економіки України ми не лише зберегли стабільність, але й зробили вагомі кроки вперед у розвитку банку. Ми продовжили реалізовувати нашу ключову стратегію — бути банком, який поєднує надійність, простоту та швидкість прийняття рішень.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

2025 рік став роком вагомого ринкового визнання. ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" увійшов до ТОП-10 провідних банків України одразу в кількох ключових номінаціях, серед яких депозитні продукти, кредитування та обслуговування клієнтів.

Окремо варто відзначити результати у професійних рейтингах, а саме - перемога у премії "Банк року – 2025" у номінаціях: "Банк №1 по депозитним програмам для населення"; "Кращий банк з надання готівкових кредитів"; підтвердження високих позицій продуктів банку у рейтингу "25 провідних банків України". Ці результати свідчать про ефективність нашої бізнес-моделі та правильність обраної стратегії розвитку.

У 2025 році ми продовжили вдосконалювати наші ключові продукти та сервіси. Як підтверджують результати ринку, саме поєднання простоти продуктів, швидкості прийняття рішень та гнучкості умов стало ключовою перевагою Акордбанку. Цифрова трансформація залишалася одним із пріоритетів банку. У 2025 році: проведено редизайн мобільного застосунку, розширено функціонал — включно з оновленням даних, підписанням документів та платежів, впроваджено миттєві платежі (СЕП) та нові можливості дистанційного обслуговування, розпочато запуск кредитування через мобільний застосунок. Ми бачимо чіткий тренд: клієнти все більше переходять у цифрові канали, і наше завдання — забезпечити їм максимально зручний і безпечний досвід. Попри загальний тренд скорочення фізичних відділень у банківському секторі, Акордбанк продовжив розширення мережі згідно затверджених бізнес-моделі та Стратегії, забезпечуючи фінансову інклюзію всім верствам населення.

Станом на 2025 рік банк активно відкриває нові відділення, орієнтуючись на міграцію клієнтів і бізнесу, більшість нових відділень досягають операційної ефективності протягом перших місяців роботи. Загальна мережа перевищила 170 відділень.

Ми переконані: поєднання цифрових сервісів і фізичної присутності є оптимальною моделлю для українського ринку.

Одним із ключових напрямів у 2025 році стала активна участь банку у підтримці державних фінансів, через придбання у портфель ОВДП.

Ми розглядаємо такі інвестиції не лише як фінансову операцію, а як відповідальність перед державою та суспільством.

У 2025 році ми продовжили зміцнювати нашу корпоративну культуру.

Ключові принципи нашої команди:

- швидкість прийняття рішень;
- відкритість до змін;
- орієнтація на результат і клієнта.

Голова Правління банку увійшов до числа найкращих менеджерів банківського сектору України, що є відображенням командної роботи та ефективного управління.

Ми залишаємося соціально відповідальним банком, продовжуючи підтримку Збройних Сил України; системно реалізовуючи благодійні та волонтерські ініціативи; поєднуючи фінансову підтримку держави з практичною допомогою військовим.

Ми бачимо 2026 рік як період подальшого розвитку та масштабування, розширення цифрових продуктів, розвиток мобільного банкінгу та онлайн-кредитування, подальше зростання присутності в регіонах, підвищення ефективності бізнес-процесів.

Щиро дякую:

акціонерам — за візонерство;  
партнерам — за співпрацю;  
команді — за професіоналізм і відданість;  
клієнтам — за вибір і довіру до Акордбанку.

Ми впевнено дивимося в майбутнє та продовжуємо будувати сильний український банк.

### **3. Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи**

Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку наведена у Звіт про управління за 2025 рік.

**4. Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених/вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат**

Банком не укладалися деривативні контракти та не вчинялися правочини щодо деривативних цінних паперів.

### **Звіт про корпоративне управління**

#### **ЧАСТИНА 1. ІНФОРМАЦІЯ ПРО КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ, ЯКИМ КЕРУЄТЬСЯ ОСОБА, ТА/АБО ПРАКТИКУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ОСОБИ, ЗАСТОСОВУВАНУ ПОНАД ВИЗНАЧЕНІ ЗАКОНОДАВСТВОМ ВИМОГИ**

##### **Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа**

##### **Прийнято рішення про застосування іншого кодексу**

**Ч1.1 Назва органу управління, яким прийнято рішення про затвердження застосування іншого кодексу**  
Банк керується Положенням про корпоративне управління, затверджене Загальними зборами акціонерів ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" (протокол від 28.09.2023 року №2023092801) (далі - Положення про корпоративне управління). Інший Кодекс корпоративного управління Банком не застосовується.

**Ч1.2 Дата прийняття рішення щодо затвердження застосування іншого кодексу**  
28.09.2023

**Ч1.3 URL-адреса з текстом кодексу**  
[https://accordbank.com.ua/docs/accounting/public-info/polozh-zag-zbory/12-10-2023/Pol\\_corp\\_upravl\\_2023.pdf](https://accordbank.com.ua/docs/accounting/public-info/polozh-zag-zbory/12-10-2023/Pol_corp_upravl_2023.pdf)

##### **Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги**

**Ч1.4 В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів**

##### **Ч1.5 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 1**

Метою діяльності Банку є залучення, накопичення та використання коштів для всебічного сприяння розвитку та зміцненню промислового, фінансового секторів та інших секторів української економіки, підтримки розвитку ринку цінних паперів в Україні, соціальної сфери, а також одержання прибутку, шляхом здійснення повного спектру банківських операцій. У своїй діяльності Банк керується власними комерційними інтересами та інтересами акціонерів

##### **Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо акціонерів та стейкхолдерів**

**Ч1.6 Права акціонерів**

##### **Ч1.7 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 2**

Відповідно до Статуту Банку, кожен Акціонер має кількість голосів, яка відповідає кількості належних йому акцій у Статутному капіталі. Одна проста акція Банку надає акціонеру один голос для вирішення кожного питання на Загальних зборах акціонерів, крім випадків проведення кумулятивного голосування. Акціонери мають права, передбачені законодавством України. Главою 5 Положення про корпоративне управління Банку передбачено права акціонерів.

**Ч1.8 Права міноритарних акціонерів**

##### **Ч1.9 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 3**

Усі акціонери, власники простих акцій, мають однакові права.

##### **Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо загальних зборів акціонерів**

**Ч1.10 Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформувану поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення**

##### **Ч1.11 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 4**

Повідомлення про проведення Загальних зборів надсилаються та оприлюднюються не пізніше, ніж за 30 днів до дати їх проведення (у випадку скликання Загальних зборів за скороченою процедурою, - не пізніше, ніж за 15 днів до дня проведення Загальних зборів). У повідомленні зазначається, зокрема, порядок ознайомлення акціонерів з матеріалами, з якими вони можуть ознайомитися під час підготовки до Загальних зборів, включаючи визначене місце для ознайомлення (номер кімнати, офісу тощо) та посадова особа Банку (у разі скликання Зборів акціонерами - особа, визначена такими акціонерами), відповідальна за порядок ознайомлення акціонерів з документами. Ознайомлення Акціонерів з документами, які надаються Акціонерам, та документами, з якими Акціонери можуть ознайомитися під час підготовки до Загальних зборів здійснюється відповідальною посадовою особою Банку або Акціонерами, які скликають Загальні збори, згідно із Законом України «Про акціонерні товариства».

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Ч1.12 Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення загальних зборів**

**Ч1.13 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 5**

Законом України "Про акціонерні товариства", Статутом Банку визначено, що акціонери вносять свої пропозиції до проекту порядку денного Загальних зборів акціонерів щодо кандидатів до складу органів товариства не пізніше ніж за сім днів до дати проведення загальних зборів

Перелік кандидатів у члени органу акціонерного товариства із зазначенням інформації про них відповідно до вимог, встановлених Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку, зазначається у бюлетені для кумулятивного голосування.

**Ч1.14 Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)**

**Ч1.15 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 6**

Статутом Банку передбачено проведення Загальних зборів: шляхом очного голосування (кожний акціонер має право взяти участь в очних Загальних зборах шляхом електронного заочного голосування засобами авторизованої електронної системи у порядку, встановленому Законом України "Про акціонерні товариства" та нормативно-правовими актами Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку); шляхом електронного голосування; шляхом опитування (дистанційно).

Голосування з питань порядку денного, що проводяться шляхом електронного голосування, здійснюється Акціонерами (їх представниками) шляхом заповнення бюлетеня для голосування, що фіксується авторизованою електронною системою протягом строку, встановленого особою, яка скликає Загальні збори. Документи, необхідні для прийняття рішень з питань, включених до проекту порядку денного та порядку денного загальних зборів, також повинні надаватися акціонерам через авторизовану електронну систему.

При проведенні Загальних зборів дистанційно бюлетені для голосування заповнюються акціонерами та направляються до товариства через депозитарну систему України у порядку, встановленому Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку. Повідомлення про проведення загальних зборів містить порядок ознайомлення акціонерів з матеріалами, з якими вони можуть ознайомитися під час підготовки до загальних зборів.

**Ч1.16 Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор беруть участь у річних загальних зборах**

**Ч1.17 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 7**

Відповідно до Закону України "Про акціонерні товариства" та Статуту Банку, у Загальних зборах акціонерів Банку за запрошенням особи, яка скликає Загальні збори, також можуть брати участь інші особи.

**Ч1.18 Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них**

**Ч1.19 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 8**

Відповідно до Закону України "Про акціонерні товариства" та Статуту Банку:

посадова особа Банку, відповідальна за порядок ознайомлення акціонерів Банку з документами, з якими акціонери можуть ознайомитися під час підготовки до Загальних зборів, надає до початку Загальних зборів письмові відповіді на письмові запитання акціонерів щодо питань, включених до проекту порядку денного Загальних зборів та порядку денного Загальних зборів, отримані Банком не пізніше ніж за один робочий день до дати проведення Загальних зборів.

До порядку денного очних Загальних зборів акціонерів обов'язково включаться питання про затвердження регламенту Загальних зборів, яким визначається проміжок часу, виділеного для обговорення кожного питання порядку денного, у тому числі відповіді на усні запитання осіб, які беруть участь у Загальних зборах.

**Ч1.20 Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами**

**Ч1.21 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 9**

Статутом Банку визначено, що Загальними зборами акціонерів затверджується регламент роботи.

**Ч1.22 Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих «за» та «проти» кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів**

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Ч1.23 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 10**

Протокол Загальних зборів, який відповідає вимогам, встановленим законодавством України протягом п'яти робочих днів з дня його складення розміщується на вебсайті Банку

**Ч1.24 Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів**

**Ч1.25 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 11**

Уся інформація, необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів, розкривається і розміщується на офіційному вебсайті Банку <https://accordbank.com.ua/ua/about/accounting/public-info/> у строки та обсягах, передбачених чинним законодавством, Статутом та внутрішньобанківськими положеннями.

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо взаємодії з акціонерами**

**Ч1.26 Радою затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами**

**Ч1.27 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 12**

Наглядною радою затверджено Інформаційну політику Банку (протокол № 2023032101 від 21 березня 2023 року), далі - Інформаційна політика, та оприлюднено на вебсайті Банку, яка визначає основні параметри взаємовідносин між Банком і акціонерами, порядок їх інформування з усіх питань, що стосуються діяльності Банку, як фінансової установи, і як акціонерного товариства. Крім того, Статутом Банку, Положенням про Загальні збори акціонерів Банку, які оприлюднено на вебсайті Банку визначено взаємодію з акціонерами.

**Ч1.28 Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести свої погляди до уваги ради**

**Ч1.29 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 13**

У Банку запроваджена посада корпоративного секретаря, який призначається Наглядною радою та є посадовою особою, яка відповідає за ефективну поточну взаємодію Банку з акціонерами, іншими інвесторами, координацію дій Банку щодо захисту прав та інтересів акціонерів, підтримання ефективної роботи Наглядової ради, а також виконує інші функції, визначені Законом України "Про акціонерні товариства", Статутом Банку та Положенням про Корпоративного секретаря Банку

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо поглинання**

**Ч1.30 Радою визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозиції щодо поглинання**

**Ч1.31 Не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів**

**Ч1.32 Надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо поглинання**

**Ч1.33 Загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання**

**Ч1.34 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 14**

Наглядова рада дотримується вимог законодавства України та внутрішніх документів Банку. Загальні збори можуть вирішувати будь-які питання діяльності Банку, крім тих, що віднесені до компетенції Наглядової ради законодавством України або Статутом Банку.

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо інших стейкхолдерів**

**Ч1.35 Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами**

**Ч1.36 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 15**

У Банку затверджено Інформаційну політику, яка оприлюднена на вебсайті Банку та, зокрема визначає порядок розкриття інформації акціонерам Банку, заінтересованим особам згідно з вимогами чинного законодавства. Наглядною радою планується додатково визначити параметри взаємовідносин між Банком та її стейкхолдерами

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Ч1.37 Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію

Ч1.38 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 16  
Визначаються підходи до визначення переліку стейкхолдерів

Ч1.39 Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами

Ч1.40 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 17  
Банк не розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами.

#### **Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо наглядової ради**

Ч1.41 Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах

Ч1.42 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 18  
Члени Наглядової ради ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" відповідають вимогам законодавства і положенням Статуту Банку щодо неприналежності до керівників, посадових осіб та/або членів ради банку чи іншого органу управління іншого банку, зареєстрованого в Україні. Жоден із членів Наглядової ради не входить до складу наглядових рад у більш ніж трьох інших юридичних особах (не банків).

Ч1.43 Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів

Ч1.44 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 19  
Облік відвідувань засідань Наглядової ради здійснюється Корпоративним секретарем, на якого покладено функції секретаря Наглядової ради

Ч1.45 Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи

Ч1.46 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 20  
Положенням про корпоративне управління Банку визначено обов'язок членів Наглядової ради сумлінно виконувати свої функції та дотримуватися принципу лояльності

Ч1.47 Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна їй для ефективного виконання обов'язків

Ч1.48 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 21  
Статутом Банку, Положенням про Наглядову раду Банку, умовами контрактів, укладеними з Головою та членами Наглядової ради визначено, що Банком забезпечується можливість доступу/надання членам Наглядової ради відповідної інформації, яка необхідна їм для виконання своїх функціональних обов'язків

Ч1.49 Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та виконавчого органу відповідно до цілей особи

Ч1.50 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 22  
Наглядова рада щоквартально розглядає виконання Правлінням Банку Стратегії та Бізнес-плану Банку

Ч1.51 Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином

Ч1.52 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 23  
Статутом та Положенням про Наглядову раду Банку визначено, що Наглядова рада не бере участі в поточному управлінні Банком

Ч1.53 Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи, її розміру та ступеню складності її діяльності

Ч1.54 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 24  
Коллективна придатність Наглядової ради Банку відповідає розміру Банку, складності, обсягам, видам, характеру здійснюваних Банком операцій, організаційній структурі та профілю ризику Банку, а також особливостям діяльності Банку. Усі члени Наглядової ради відповідають встановленим кваліфікаційним вимогам щодо ділової репутації та професійної придатності, у т.ч. мають вищу освіту, достатньо знань, професійного та управлінського досвіду в обсязі, необхідному для належного виконання своїх обов'язків на займаній посаді, з урахуванням Стратегії та бізнес-плану Банку, а також можливості приділяти

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

достатньо часу для належного вико-нання своїх обов'язків на займаній посаді. Члени Наглядової ради дотримуються обмежень, визначених статтями 39, 42 Закону України "Про банки та банківську діяльність".

Всі члени Наглядової ради мають вищу освіту, великий досвід керівної роботи (понад 15 років), досвід роботи у банківському/фінансовому секторі

**Ч1.55 Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради**

**Ч1.56 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 25**

Наглядовою радою затверджено та на постійній основі переглядається внутрішньобанківське положення, яке визначає, у тому числі кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени Наглядової ради.

**Ч1.57 Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу**

**Ч1.58 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 26**

Відбір та оцінка кандидатів до членів Наглядової ради відбувається у відповідності до законодавства України та внутрішніх документів Банку, які, зокрема містять відповідні критерії до кандидатів.

**Ч1.59 В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку добропорядності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата**

**Ч1.60 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 27**

У Банку діє політика відбору, оцінки, обрання членів Наглядової ради Банку.

**Ч1.61 Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку**

**Ч1.62 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 28**

У Банку діє політика відбору, оцінки, обрання членів Наглядової ради, яка передбачає можливість залучення внутрішньобанківських фахівців та/або зовнішніх експертів

**Ч1.63 Наглядова рада розробляє плани наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу**

**Ч1.64 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 29**

Планування наступництва Голови та членів Наглядової ради, Голови та членів Правління є частиною загальної політики Банку щодо кадрового резервування і здійснюється з метою забезпечення наступництва топ-менеджменту Банку, підвищення рівня готовності ключових працівників до змін у Банку, збільшення мотиваційної складової продуктивності праці, зниження рівня плинності кадрів, заощадження фінансових та часових ресурсів під час обрання і підвищення кваліфікації Голови та членів Наглядової ради, Голови та членів Правління

**Ч1.65 Наглядовою радою затверджено політику щодо різноманіття складу наглядової ради та виконавчого органу**

**Ч1.66 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 30**

У Банку діє політика оцінки, обрання членів Наглядової ради, яка передбачає оцінку з точки зору забезпечення різноманітності органу управління Банку.

**Ч1.67 Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу наглядової ради**

**Ч1.68 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 31**

Станом на кінець останнього дня звітного періоду представники однієї із статей становлять менше 40% від складу Наглядової ради. Склад Наглядової ради станом на кінець звітного періоду становить 5 осіб, з них одна особа жіночої статі.

**Ч1.69 Незалежні члени наглядової ради становлять не менше половини від її загального складу**

**Ч1.70 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 32**

Кількісний склад Наглядової ради, що виконувала обов'язки протягом звітного року, становить 5 осіб, з яких 1 - акціонер, 1 – представник акціонера, 3 - незалежні члени Наглядової ради (незалежні директори).

**Ч1.71 Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває**

- Ч1.72 Обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради**
- Ч1.73 Незалежність, включаючи незалежність мислення**
- Ч1.74 Порядок роботи наглядової ради**
- Ч1.75 Питання відповідальності**
- Ч1.76 Питання стратегії особи**
- Ч1.77 Політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції**
- Ч1.78 Питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит**
- Ч1.79 Роль комітетів наглядової ради**
- Ч1.80 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 33**  
Корпоративний секретар Банку готує та надає всю необхідну інформацію для членів Наглядової ради Банку. У разі необхідності проводиться додаткове навчання. Протягом 2025 року Наглядова рада не обиралась.
- Ч1.81 Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам**
- Ч1.82 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 34**  
У Банку діє план навчання членів Наглядової ради, Правління та працівників Банку.
- Ч1.83 Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів**
- Ч1.84 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 35**  
Голову Наглядової ради не обрано серед незалежних членів. Голова Наглядової ради обирається членами Наглядової ради з їх числа простою більшістю голосів від загального складу Наглядової ради.
- Ч1.85 Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними**
- Ч1.86 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 36**  
Голова Наглядової ради на постійній основі комунікує з акціонерами Банку. Голова Наглядової ради є власником (акціонером) істотної участі в Банку.
- Ч1.87 Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи**
- Ч1.88 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 37**  
Функції Голови Наглядової ради визначено у Статуті та Положенні про Наглядову раду Банку.
- Ч1.89 Створена посада та призначено корпоративного секретаря**
- Ч1.90 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 38**  
В Банку запроваджена посада Корпоративного секретаря, який призначається Наглядовою радою та є посадовою особою, яка відповідає за ефективну поточну взаємодію Банку з Акціонерами, іншими інвесторами, координацію дій Банку щодо захисту прав та інтересів Акціонерів, підтримання ефективної роботи Наглядової ради, а також виконує інші функції, визначені Законом України «Про акціонерні товариства», Статутом ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" та Положенням про Корпоративного секретаря. Корпоративного секретаря призначено рішенням Наглядової ради ПуАТ "КБ «АКОРДБАНК» від 03.02.2022 року (протокол №2022020301) Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо комітетів наглядової ради
- Ч1.91 Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні документи, які регулюють їх діяльність**
- Ч1.92 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 39**  
У Банку функціонують Комітети Наглядової ради: комітет з питань аудиту; комітет з питань управління ризиками; комітет з питань призначень і винагород.  
Діяльність комітетів Наглядової ради регулюється Положенням про Наглядову раду Банку, затвердженим Загальними зборами акціонерів від 09.08.2024 (протокол №2024080901) (далі - Положення про Наглядову раду), Положенням про корпоративне управління Банку та Положеннями про зазначені комітети Наглядової ради, затвердженими у новій редакції рішенням Наглядової ради від 27.12.2023 року (протокол №2023122701)

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Ч1.93 Комітет з питань аудиту складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управління ризиками**

**Ч1.94 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 40**

Комітет складається не менш ніж з 3 (трьох) членів та більшість членів Комітету становлять незалежні члени Наглядової ради (незалежні директори). Члени Комітету мають спеціальні знання та досвід у сфері зовнішнього та/або внутрішнього аудиту, аудиту фінансової звітності та бухгалтерського обліку

**Ч1.95 Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради**

**Ч1.96 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 41**

Комітети Наглядової ради Банку не можуть складатися з тієї самої групи членів, які складають інший комітет ради банку. Комітети ради банку підтримують належну взаємодію. Така взаємодія може бути досягнута шляхом перехресної участі: голова або член одного комітету ради банку можуть бути членом іншого комітету ради банку, але голова одного комітету не може бути головою іншого в той самий час

**Ч1.97 Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу**

**Ч1.98 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 42**

У Банку створено об'єднаний Комітет з питань призначень і винагород. Комітет складається не менш, ніж із 3 (трьох) членів та більшість членів Комітету становлять незалежні члени Наглядової ради (незалежні директори). Члени Комітету мають колективні спеціальні знання та досвід у сфері пошуку, відбору та призначень персоналу, а також спільні спеціальні знання та досвід у питаннях, що стосуються розроблення та впровадження системи винагороди.

**Ч1.99 Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків**

**Ч1.100 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 43**

У Банку створено об'єднаний Комітет з питань призначень і винагород. Комітет складається не менш, ніж із 3 (трьох) членів та більшість членів Комітету становлять незалежні члени Наглядової ради (незалежні директори). Члени Комітету мають колективні спеціальні знання та досвід у сфері пошуку, відбору та призначень персоналу, а також спільні спеціальні знання та досвід у питаннях, що стосуються розроблення та впровадження системи винагороди.

**Ч1.101 Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени**

**Ч1.102 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 44**

Комітет складається не менш ніж з 3 (трьох) членів та більшість членів Комітету становлять незалежні члени Наглядової ради (незалежні директори)

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо виконавчого органу**

**Ч1.103 Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради**

**Ч1.104 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 45**

Правління Банку розробляє, а Наглядова рада затверджує Стратегію і Бізнес-план Банку

**Ч1.105 Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи**

**Ч1.106 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 46**

Відповідно до Положення про винагороду членів Правління та впливових осіб Банку, за рішенням Наглядової ради Банку, встановлюються КПЕ для поточного (звітного) року/кварталу для членів Правління.

**Ч1.107 Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії особи**

**Ч1.108 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 47**

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Протягом звітного року Наглядова рада щоквартально розглядала на своїх спільних засіданнях з Правлінням виконання Стратегії та Бізнес-плану Банку

**Ч1.109 Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради**

**Ч1.110 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 48**

Правління Банку зобов'язане інформувати Наглядову раду Банку про виявлені в діяльності Банку порушення законодавства, внутрішніх положень Банку (якщо такі порушення належать до визначеної законом компетенції Наглядової ради Банку) та про рівень ризиків, що виникають під час діяльності Банку, несвочасне або неналежне виконання пов'язаними з Банком особами зобов'язань перед Банком.

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо ради директорів**

**Ч1.111 Звіт ради директорів містить оцінку її діяльності, інформацію про внутрішню структуру, процедури, що застосовуються при прийнятті радою директорів рішень, у тому числі інформацію про вплив діяльності ради директорів на фінансово-господарську діяльність особи**

**Ч1.112 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 49**

**Ч1.113 До складу ради директорів входять невиконавчі директори, більшість із яких становлять незалежні директори**

**Ч1.114 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 50**

**Ч1.115 Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу ради директорів**

**Ч1.116 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 51**

**Ч1.117 Посада керівника (головного виконавчого директора) особи та голови ради директорів відокремлені**

**Ч1.118 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 52**

**Ч1.119 Права та обов'язки виконавчих директорів та невиконавчих директорів, а також невиконавчих директорів між собою чітко розподілені згідно з внутрішніми документами особами**

**Ч1.120 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 53**

**Ч1.121 Рада директорів утворила комітети з питань призначень, винагороди, аудиту, компетенція та порядок діяльності яких визначаються внутрішніми положеннями та більшість у яких становлять невиконавчі директори**

**Ч1.122 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 54**

**Ч1.123 Більшість у складі комітетів з питань призначень, винагороди, аудиту становлять незалежні невиконавчі директори**

**Ч1.124 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 55**

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо винагород**

**Ч1.125 Винагорода членів ради і виконавчого органу визначена на підставі та відповідає ринковим показникам у галузі для такого виду особи**

**Ч1.126 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 56**

Відповідно до Положення про винагороду членів Наглядової ради Банку, винагорода членів Наглядової ради Банку має бути розумно обґрунтованою, стосовно аналогічних (або співмірних) ринкових показників розмірів та умов виплати винагороди.

Відповідно до Положенням про винагороду членів Правління і впливових осіб Банку, фіксована і змінна винагорода мають бути розумно збалансовані, з урахуванням практики на ринку. Винагорода має бути розумно обґрунтованою стосовно аналогічних (або співмірних) ринкових показників розмірів і умов виплати винагороди, відповідати довгостроковим інтересам та забезпечувати стабільність розвитку Банку в довгостроковій перспективі.

**Ч1.127 Розмір винагороди для виконавчого органу пов'язаний з результатами діяльності особи**

**Ч1.128 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 57**

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Згідно з Положенням про винагороду членів Правління і впливових осіб ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК", виплата змінної складової винагороди членів Правління Банку та впливових осіб здійснюється за виконання всіх наступних умов: фінансово-економічна діяльність Банку на день прийняття рішення про таку виплату є прибутковою (накопичувальним підсумком) з початку поточного року; виплата не спричиняє негативного впливу на фінансовий стан Банку, результати діяльності Банку (досягнення запланованих показників ефективності діяльності); виплати не матимуть негативного впливу на сталий розвиток Банку.

**Ч1.129 Винагорода членів ради (невиконавчих директорів) є фіксованою та не залежить від досягнення особою фінансових показників**

**Ч1.130 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 58**

Винагорода є фіксованою сумою і не залежить від досягнення членами Наглядової ради фінансових показників. У звітному періоді змінна винагорода не запроваджувалася для членів Наглядової ради. Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо розкриття інформації і прозорості

**Ч1.131 В особі затверджена та оприлюднена політика щодо розкриття інформації, яка визначає інформацію, що її повинна розкривати особа**

**Ч1.132 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 59**

Наглядовою радою затверджена та оприлюднена Інформаційна політика Банку

**Ч1.133 Рада (невиконавчі директори ради директорів) здійснює нагляд за виконавчим органом (виконавчими директорами ради директорів) у підготовці фінансових звітів і забезпечує складання фінансових звітів особи відповідно до чинного законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності**

**Ч1.134 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 60**

Банк зобов'язаний вести бухгалтерський облік та складати фінансову звітність відповідно до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" та міжнародних стандартів фінансової звітності.

**Ч1.135 Адреса вебсайту особи містить окремий розділ, присвячений виключно питанням корпоративного управління**

**Ч1.136 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 61**

<https://accordbank.com.ua/ua/about/accounting/public-info/>

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо системи контролю і стандартів етики**

**Ч1.137 В особі створена система внутрішнього контролю, яка відповідає моделі концепції «трьох ліній захисту»**

**Ч1.138 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 62**

Банк впровадив систему внутрішнього контролю, що ґрунтується на розподілі обов'язків, який базується на застосуванні моделі трьох ліній захисту:

1-ша лінія захисту — на рівні бізнес-підрозділів та підрозділів підтримки діяльності Банку (ініціюють, здійснюють або відображають операції, приймають ризики в процесі своєї діяльності та несуть відповідальність за поточне управління цими ризиками, здійснюють заходи з контролю);

2-га лінія захисту — на рівні Департаменту ризик-менеджменту, Управління контролю за дотриманням норм (комплаєнс) (забезпечують впевненість керівників банку, що впроваджені першою лінією захисту заходи з контролю та управління ризиками були розроблені та функціонують належним чином), а також Управління фінансового моніторингу (у частині забезпечення відповідності діяльності Банку вимогам щодо запобігання відмиванню коштів та фінансуванню тероризму (AML/CFT));

3-тя лінія захисту — підрозділ, що здійснює незалежний внутрішній аудит системи управління ризиками (Управління внутрішнього аудиту) (здійснює незалежну оцінку ефективності діяльності першої та другої ліній захисту та загальну оцінку ефективності системи внутрішнього контролю з урахуванням вимог, установлених Положенням про організацію внутрішнього аудиту в банках України, затвердженим постановою Правління Національного банку України від 10 травня 2016 року № 311 (зі змінами).

**Ч1.139 Рада (невиконавчі директори ради директорів) має механізми внутрішнього контролю особи, маючи змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора**

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Ч1.140 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 63**

Банком створено постійно діючий підрозділ внутрішнього аудиту, який діє на підставі Положення про підрозділ внутрішнього аудиту (Управління внутрішнього аудиту) ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК", затвердженого Наглядовою радою. Керівник підрозділу внутрішнього аудиту підпорядковується та звітує перед Наглядовою радою.

Банк забезпечує проведення щорічної перевірки фінансової звітності та іншої інформації щодо фінансово-господарської діяльності аудиторською фірмою відповідно до законодавства України, у тому числі нормативно-правових актів Національного банку України, норм і стандартів аудиту, затверджених Аудиторською палатою України згідно з міжнародними стандартами аудиту та етики.

**Ч1.141 Функція комплаєнс та ризик-менеджменту підзвітна раді (невиконавчим директорам ради директорів)**

**Ч1.142 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 64**

До виключної компетенції Наглядової ради належить призначення і звільнення керівника підрозділу ризик-менеджменту, керівника підрозділу комплаєнс, а також здійснення щорічної оцінки ефективності діяльності підрозділів з управління ризиками, контролю за дотриманням норм (комплаєнс), оцінки відповідності головного ризик-менеджера, головного комплаєнс-менеджера кваліфікаційним вимогам, а також вжиття заходів з удосконалення механізмів діяльності підрозділів з управління ризиками, контролю за дотриманням норм (комплаєнс). Наглядова рада щоквартально розглядає звітність про ризики, у тому числі звіти щодо комплаєнс-ризиків. Підрозділи з управління ризиками та управління контролю за дотриманням норм (комплаєнс) підпорядковані безпосередньо Наглядовій раді Банку.

**Ч1.143 В особі затверджено політику з питань управління ризиками**

**Ч1.144 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 65**

Банком затверджено внутрішньобанківські документи з питань управління ризиками, передбачені Положенням про організацію системи управління ризиками в банках України та банківських групах, затвердженого Постановою Правління НБУ від 11.06.2018 р. № 64 (із змінами)

**Ч1.145 В особі затверджено декларацію схильності до ризиків**

**Ч1.146 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 66**

Наглядовою радою затверджено Декларацію схильності до ризиків Банку

**Ч1.147 Рада (невиконавчі директори ради директорів) розглядає звіт щодо управління ризиками**

**Ч1.148 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 67**

Наглядова рада не рідше одного разу на квартал розглядає управлінську звітність про ризики

**Ч1.149 В особі затверджено та оприлюднено кодекс етики**

**Ч1.150 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 68**

У Банку затверджено Кодекс поведінки (етики), який актуалізується/переглядається Наглядовою радою щорічно та оприлюднено на вебсайті Банку

**Ч1.151 В особі забезпечено можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку**

**Ч1.152 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 69**

З метою попередження, своєчасного виявлення та реагування на будь-які прояви неприйнятної поведінки, в Банку запроваджений механізм конфіденційного повідомлення, скориставшись яким будь-який працівник Банку має можливість конфіденційно, а також анонімно через форму "Комплаєнс-сервісу" на вебсайті Банку, повідомити підрозділ контролю за дотриманням норм (комплаєнс) про неприйнятну поведінку в Банку

**Ч1.153 В особі затверджено та оприлюднено політику щодо запобігання корупції**

**Ч1.154 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 70**

Процес боротьби Банку з корупцією є комплексним та ефективним. Загальний розподіл ролей, основні заходи і механізми запобігання та протидії корупційним діям в Банку визначені окремим внутрішнім нормативним документом "Процедура запобігання корупційним діям в Банку" (документ з обмеженим доступом). Функція щодо організації та координації роботи з реалізації заходів, направлених на запобігання та протидію корупційним діям в Банку покладається на Департамент безпеки Банку. Інші підрозділи Банку приймають участь у процесі запобігання та протидії корупційним діям (проведення

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

антикорупційних заходів) в Банку у межах своїх компетенцій. Заходи щодо запобігання корупційним діям в Банку здійснюються із застосуванням принципів системності, послідовності та регулярності.

"Кодексом поведінки (етики) Банку" визначені також правила щодо дарування та отримання подарунків. Так, під час здійснення своєї діяльності та взаємовідносин з клієнтами допускається дарування та отримання подарунків працівниками Банку, які є типовими для ділових відносин та грошова вартість яких не перевищує 4 000,00 (чотири тисячі) гривень. Всі рішення завжди повинні прийматись у відповідності до інтересів Банку, і ні в якому разі не повинні прийматись на підставі особистих відносин, розвиток яких, в т. ч., може бути покращений такими подарунками чи запрошеннями. Основна мета - захистити і зберегти бездоганну репутацію Банку.

**Ч1.155 В особі затверджено та оприлюднено політику щодо конфлікту інтересів**

**Ч1.156 Конфлікту інтересів, запобігання і управління конфліктом інтересів**

**Ч1.157 Правочинів із заінтересованістю**

**Ч1.158 Інсайдерської торгівлі**

**Ч1.159 Зловживання службовим становищем**

**Ч1.160 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 71**

У Банку Наглядовою радою затверджено "Політику запобігання конфліктам інтересів Банку", яка направлена на встановлення належного регулювання та контролю над процесом визначення, виявлення та управління конфліктами інтересів, встановлення стандартів та вимог, які є обов'язковими для всіх працівників Банку, в т.ч. керівників Банку.

**Наявність у статуті або внутрішніх документах наступної інформації, щодо оцінки корпоративного управління**

**Ч1.161 В особі формалізована процедура щорічної самооцінки членів ради**

**Ч1.162 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 72**

У Банку розроблено та діє Порядок оцінки ефективності діяльності Наглядової ради Банку і її комітетів, який переглядається Наглядовою радою на регулярній основі.

**Ч1.163 За результатами щорічної самооцінки членів ради розробляється план дій для підвищення ефективності роботи членів ради та практик корпоративного управління**

**Ч1.164 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 73**

Згідно з Порядком оцінки ефективності діяльності Наглядової ради Банку і її комітетів, обговорення результатів оцінки та плану заходів і результати такого обговорення оформляються протоколом засідання Наглядової ради або протоколом заочного голосування (опитування), у разі проведення заочного голосування (опитування).

Наглядова рада, за результатами оцінки, впроваджує необхідні зміни, передбачені планом заходів, з метою вдосконалення своєї діяльності. Наглядова рада, якщо впровадження таких змін віднесено до повноважень інших органів управління Банку, звертається до таких органів із рекомендаціями та пропозиціями щодо їх упровадження в порядку, визначеному законодавством України, статутом та внутрішніми документами Банку

**Ч1.165 Кожен три роки проводиться комплексна оцінка системи корпоративного управління із залученням незалежного зовнішнього експерта**

**Ч1.166 Опис наявної корпоративної практики/обґрунтування відхилення 74**

Оцінка корпоративного управління проводиться Наглядовою радою за результатами року.

## **ЧАСТИНА 2. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗАГАЛЬНІ ЗБОРИ АКЦІОНЕРІВ (УЧАСНИКІВ) ТА ЗАГАЛЬНИЙ ОПИС ПРИЙНЯТИХ НА ТАКИХ ЗБОРАХ РІШЕНЬ**

**Ч2.1 Кількість загальних зборів, які були скликані** **1**

**Ч2.2 Скільки з загальних зборів відбулося** **1**

Таблиця 2.1-Інформація про загальні збори акціонерів (учасників) та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень

		<b>Загальні збори 1</b>
1	Дата проведення	29.04.2025

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

2	Спосіб проведення	Очне голосування
3	Місце проведення	04136, Україна, місто Київ, вул. Віктора Некрасова, 1-3 Л, зал засідань №1.
4	Суб'єкт скликання	Загальні збори проведено відповідно до статті 59 Закону України "Про акціонерні товариства"
5	URL-адреса протоколу загальних зборів	<a href="https://accordbank.com.ua/about/accounting/publicinfo/miscellaneous/shareholders-meeting/">https://accordbank.com.ua/about/accounting/publicinfo/miscellaneous/shareholders-meeting/</a>

Таблиця 2.2 - Питання порядку денного та прийняті рішення - Загальні збори 1

1 Питання

1. Розгляд звіту Наглядової ради ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік та прийняття рішення за наслідками його розгляду.
2. Розгляд висновків аудиторського звіту ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» та затвердження заходів за результатами розгляду такого звіту».
3. Затвердження результатів фінансово-господарської діяльності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік та розподіл прибутку.
4. Затвердження Звіту про винагороду членів Наглядової ради ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік.
5. Щодо доцільності внесення змін до Положення про винагороду членів Наглядової ради ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК».

Прийняте рішення

По першому питанню прийняте рішення:

- 1.1. Затвердити Звіт Наглядової ради ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік та заходи за результатами його розгляду, що додаються.
- 1.2. Визнати діяльність Наглядової ради у 2024 році задовільною та такою, що забезпечує контроль за діяльністю Правління ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», захист прав вкладників, інших кредиторів та акціонерів ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК».

По другому питанню прийняте рішення:

- 2.1. Прийняти до відома Звіт незалежного аудитора ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» щодо аудиту річної фінансової звітності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» станом на 31 грудня 2024 року. Визначити, що необхідність вжиття заходів за результатами розгляду аудиторського звіту ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» відсутня.

По третьому питанню прийняте рішення:

- 3.1. Затвердити результати фінансово-господарської діяльності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік у складі:
  - річної фінансової звітності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік, в тому числі: звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2024 року; звіту про прибутки і збитки та інший сукупний дохід за 2024 рік; звіту про зміни у власному капіталі за 2024 рік; звіту про рух грошових коштів за прямим методом за 2024 рік; приміток до фінансової звітності за 2024 рік;
  - звіту керівництва (звіт про управління) ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік.
- 3.2. Затвердити прибуток за результатами діяльності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» у 2024 році відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності в сумі 150 204 481,83 (сто п'ятдесят мільйонів двісті чотири тисячі чотириста вісімдесят одна гривня 83 копійки).
- 3.3. Прибуток у сумі 150 204 481,83 (сто п'ятдесят мільйонів двісті чотири тисячі чотириста вісімдесят одна гривня 83 копійки) залишити нерозподіленим.

По четвертому питанню прийняте рішення:

- 4.1. Затвердити Звіт про винагороду членів Наглядової ради ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2024 рік, що додається.

По п'ятому питанню прийняте рішення:

- 5.1. Визнати недоцільним внесення змін до «Положення про винагороду членів Наглядової ради ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК».

**Частина 4. Рада**

Таблиця 4.1 - Персональний склад ради та її комітетів

Члени ради	Ім'я члена ради	Строк повноважень у звітному періоді	Голова/заступник голови ради	Голова / член комітету ради		
				Назва комітету - 1	Назва комітету - 2	Назва комітету - 3
Член ради 1	Волинець Данило Мефодійович	протягом 2025 року (09.08.2024 обрано терміном на 3	Голова	Член Комітету з питань призначень і		

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Член ради 2	Космін Анатолій Флорович	протягом 2025 року (09.08.2024 обрано терміном на 3 роки)	Заступник	винагород	Голова Комітету з питань управління ризиками	Член Комітету з питань управління ризиками
Член ради 3	Данилюк Роман Юрійович	протягом 2025 року (09.08.2024 обрано терміном на 3 роки)			Голова Комітету з питань управління ризиками	Член Комітету з питань аудиту
Член ради 4	Кінзерський Володимир Миколайович	протягом 2025 року (09.08.2024 обрано терміном на 3 роки)		Член Комітету з питань управління ризиками		Голова Комітету з питань аудиту
Член ради 5	Кот Зінаїда Петрівна	протягом 2025 року (09.08.2024 обрано терміном на 3 роки)			Член Комітету з питань управління ризиками	Член Комітету з питань аудиту

**Інформація про проведені засідання ради та загальний опис прийнятих рішень**

Ч4.2 Кількість засідань ради у звітному періоді	77
Ч4.3 з них очних	13
Ч4.4 з них заочних	64

**Ч4.5 Опис ключових рішень ради**

Протягом звітного року Наглядовою радою прийнято наступні ключові рішення:

- щодо затвердження планів: роботи Наглядової ради, Управління внутрішнього аудиту, підрозділу контролю за дотримання норм (комплаєнс) на 2025 рік та розгляд звітів зазначених підрозділів за 2024 рік;
- щодо виконання ключових показників Бізнес-плану та Стратегії Банку на 2024-2026, затвердження Стратегії та бізнес-плану Банку на 2025-2027 р. та виконання ключових її показників, виконання бюджету за 2024 та затвердження бюджету Банку, у тому числі підрозділів контролю на 2025 рік;
- затвердження звітів комітетів Наглядової ради, Корпоративного секретаря, прийняття до відома управлінської звітності про ризики, зокрема, звітів щодо оцінки комплаєнс-ризиків, звітів в рамках управління проблемними активами; звіту щодо підсумкового аналітичного огляду Управління внутрішнього аудиту стосовно оцінки ефективності систем внутрішнього контролю, управління ризиками та корпоративного управління Банку.
- затвердження результатів перевірок, проведених Управлінням внутрішнього аудиту Банку та плану заходів за результатами таких перевірок;
- щодо перегляду/затвердження внутрішніх нормативних документів Банку, що відносяться до компетенції Наглядової ради;
- заходи, пов'язані із проведенням річних Загальних зборів акціонерів Банку;
- щодо погодження рішень Кредитного комітету Банку у випадках, визначених окремим рішенням Наглядової ради при перевищенні встановленого ліміту;
- щодо результатів проведення оцінки ефективності діяльності Наглядової ради та Правління Банку в цілому, кожного члена Наглядової ради та Правління Банку, зокрема, комітетів Ради та Правління, підрозділів контролю, оцінка відповідності членів Ради та Правління Банку, керівників підрозділів контролю кваліфікаційним вимогам, оцінка колективної придатності Наглядової ради та Правління Банку; затвердження звітів про самооцінку підрозділів контролю, звіту про самооцінку Правління та його комітетів (про результати діяльності у 2024 році);
- щодо затвердження організаційної структури Банку;
- щодо затвердження переліку пов'язаних осіб Банку;
- щодо участі Банку у благодійній діяльності;
- затвердження звітів про винагороду членів Правління Банку та впливових осіб Банку за 2024 рік;
- розгляд аудиторського висновку ТОВ "ПКФ Україна» за результатами аудиторської перевірки річної фінансової звітності за 2024 рік та підготовка рекомендацій річним Загальним зборам акціонерів Банку для прийняття рішення щодо нього;
- розгляд результатів позапланових перевірок, проведених Національним банком України, затвердження планів заходів.

Також протягом 2025 року Наглядовою радою були прийняті рішення з інших питань, що належать до її компетенції.

Таблиця 4.2 - Інформація про проведені засідання комітетів ради та загальний опис прийнятих рішень

	<b>Комітет 1</b>	<b>Комітет 1</b>	<b>Комітет 1</b>
--	------------------	------------------	------------------

Інформація про проведені засідання комітетів ради та загальний опис прийнятих рішень			
1	Назва комітету ради	Комітет з питань призначень і винагород	Комітет з питань управління ризиками
2	Кількість засідань комітету ради у звітному періоді	12	32
3	з них очних	10	31
4	з них заочних	2	1

### Опис ключових рішень комітету ради

#### Ч4.6 Комітет 1

Зокрема, Комітетом у 2025 році розглядалися такі питання: зміни до Політики винагороду Банку та Положення про винагороду Правління та впливових осіб Банку; звіти про винагороду Наглядової ради, Правління та впливових осіб Банку за 2024 рік; результати оцінки ефективності діяльності Правління за 2024 рік та його Комітетів ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», а також визначення переліку заходів за результатами розгляду Звіту Правління ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» про результати діяльності за 2024 рік; результати оцінки діяльності підрозділів контролю у 2024 році, оцінки відповідального працівника за проведення фінансового моніторингу, а також оцінки Наглядової ради; встановлення фіксованої винагороди співробітникам Банку, які безпосередньо підпорядковуються Наглядовій раді; доцільність внесення змін до Положення про винагороду членів Наглядової ради ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», за результатами розгляду визначено, що зазначене Положення відповідає вимогам чинного законодавства; звіт Комітету за період з 01.01.2024 по 31.12.2024.

#### Ч4.7 Комітет 2

Регулярно здійснювався розгляд щоквартальних звітів Департаменту ризик-менеджменту; звітності в рамках управління проблемними активами та з оцінки комплаєнс-ризиків. Розглянуто та надано пропозиції Наглядовій раді щодо затвердження/внесення змін до внутрішніх документів Банку: з питань управління ризиками та комплаєнс, з питань управління проблемними активами, у томі числі зміни до Декларації схильності до ризиків ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», Стратегії управління ризиками, Оперативного плану реалізації стратегії управління проблемними активами ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», Стратегії управління проблемними активами ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», Положення про порядок розрахунку значення коефіцієнта левериджу ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», а також до Політики управління іншими суттєвими ризиками ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК». Було розглянуто результати тестування Плану фінансування в кризових ситуаціях ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК». Комітетом було схвалено проекти бюджету на 2025 рік підрозділів з управління ризиками, контролю за дотриманням норм (комплаєнс).

#### Ч4.8 Комітет 3

Ключовими питаннями, як розглядалися Комітетом у 2025 році, були наступні: звіти за результатами перевірок, проведених Управлінням внутрішнього аудиту; стан реалізації підрозділами Банку планових заходів за рекомендаціями Управління внутрішнього аудиту Банку. Було розглянуто та надано пропозиції до затвердження Наглядовою радою щодо плану роботи Управління внутрішнього аудиту та звіту щодо діяльності Управління внутрішнього аудиту за 2024 рік; розглянуто Стратегію внутрішнього аудиту Управління внутрішнього аудиту Банку на 2025-2028 роки, зміни до внутрішніх документів Управління внутрішнього аудиту, у тому числі до Регламенту роботи підрозділу внутрішнього аудиту [Управління внутрішнього аудиту] Банку, Положення про Управління внутрішнього аудиту, з метою контролю їх відповідності вимогам Глобальних Стандартів Внутрішнього Аудиту та процесів постійного вдосконалення процедур аудиту; зміни до організаційної структури підрозділу Управління внутрішнього аудиту, пов'язані із створенням у підрозділі відділу з розвитку процесів та методології аудиту. Також, Комітетом рекомендовано Наглядовій раді визначити аудиторську фірму ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ «КРОУ УКРАЇНА» (ЄДРПОУ 33833362) для проведення у 4 кварталі 2025 року зовнішньої оцінки діяльності Управління внутрішнього аудиту Банку на відповідність Глобальним Стандартам Внутрішнього Аудиту. Комітет забезпечив проведення конкурсу з відбору суб'єктів аудиторської діяльності, які можуть бути призначені для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності Банку за 2025-2027 роки, за результатами якого було рекомендовано Наглядовій раді визначити ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ПКФ УКРАЇНА» (код ЄДРПОУ 34619277) аудиторською фірмою, зокрема для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2025-2027 роки. Також Комітетом у звітному періоді, розглянуто питання щодо підходів Управління внутрішнього аудиту Банку до застосування шкали оцінки процесів, систем Банку за результатами внутрішнього аудиту. Розглянуто додатковий звіт, підготовлений ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» для Комітету, за результатами виконання завдання з обов'язкового аудиту за 2024 рік; розглянуто річну фінансову звітність Банку за 2024 рік, висновок зовнішнього аудиту ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за результатами аудиту річної фінансової звітності станом на кінець дня 31.12.2024 та надано висновок щодо незалежності суб'єкта аудиторської діяльності – ТОВ «ПКФ УКРАЇНА».

## Звіт ради

### Ч4.37 Оцінка складу, структури та діяльності ради як колегіального органу (колективної придатності ради)

Персональний склад Наглядової ради Банку протягом звітного періоду не змінювався:

- Волинець Данило Мефодійович, Голова Наглядової ради (акціонер);
- Космін Анатолій Федорович, заступник Голови Наглядової ради (незалежний директор);
- Данилюк Роман Юрійович, член Наглядової ради (незалежний директор);
- Кінзерський Володимир Миколайович, член Наглядової ради (незалежний директор);
- Кот Зінаїда Петрівна, член Наглядової ради (представник акціонера Міщенко С.О.).

Протягом 2025 року кількісний склад Наглядової ради Банку відповідав вимогам законодавства щодо кількості незалежних директорів у складі Наглядової ради.

При прийнятті рішень Наглядова рада Банку керувалася законодавством України, Статутом Банку, Положенням про Наглядову раду Банку та іншими внутрішніми документами Банку.

Відповідно до Закону України «Про акціонерні товариства», «Методичних рекомендацій щодо організації корпоративного управління в банках України», затверджених рішенням Правління НБУ від 03.12.2018 № 814-рш (із змінами та доповненнями), «Порядку оцінки ефективності діяльності Ради Банку і її комітетів», затвердженого рішенням Наглядової ради Банку 27.04.2023 (протокол №2023042701) була проведена оцінка (самооцінка) ефективності діяльності у 2025 році Наглядової ради в цілому, кожного Комітету Наглядової ради та індивідуальна оцінка кожного окремого члена Наглядової ради. Оцінка (самооцінка) проводилася у формі анкетного опитування шляхом заповнення Анкет згідно з додатками до зазначеного Порядку оцінки.

За результатами оцінки (самооцінки) Ради у 2025 році збалансованість її складу і оптимальність структури визнано «достатніми», загальна оцінка діяльності Ради у звітному періоді – «задовільно».

Всі члени Ради відповідають встановленим кваліфікаційним вимогам щодо ділової репутації та професійної придатності, у т.ч. мають вищу освіту, достатній рівень знань, професійного та управлінського досвіду в обсязі, необхідному для належного виконання своїх обов'язків на займаній посаді, з урахуванням основних напрямів діяльності Банку, Стратегії та бізнес-плану Банку, а також можливості приділяти достатньо часу для належного виконання своїх обов'язків на займаній посаді. У членів Ради реальних або потенційних конфліктів не було. Члени Ради дотримуються обмежень, визначених статтями 39, 42 Закону України «Про банки та банківську діяльність», а також обмежень, визначених статтею 26 Закону України «Про запобігання корупції» та статтею 65 Закону України «Про Національний банк України».

Члени Наглядової ради Банку мають досвід роботи у банківському та/або фінансовому секторі не менше трьох років та володіють знаннями у сферах корпоративного управління і банківської діяльності та їх регулювання в обсязі, необхідному для ефективного виконання обов'язків у Раді. Всі незалежні директори у повній мірі відповідають вимогам законодавства України щодо незалежності.

До складу кожного з трьох Комітетів Ради (з питань аудиту, з питань призначень і винагород, з питань управління ризиками) входять три члени Ради, два з яких є незалежними. Очолюють кожен з Комітетів незалежні директори, при цьому Голова одного Комітету не є Головою іншого. Комітети є незалежними один від одного, при цьому Комітети підтримують належну взаємодію шляхом перехресної участі.

Члени кожного Комітету Ради мають достатній обсяг спільних спеціальних знань та досвіду за напрямком діяльності такого Комітету.

Члени Ради мають достатній рівень знань, навичок, професійного та управлінського досвіду, що дозволяє їм глибоко розуміти всі ключові аспекти діяльності Банку, здійснювати адекватну оцінку ризиків, на які Банк може наражатися, для прийняття рішень, а також забезпечення ефективного управління та контролю за діяльністю Банку в цілому, з урахуванням розміру Банку, бізнес-моделі Банку, складності структури Банку та здійснюваних Банком операцій, а також профілю ризику Банку.

Наглядова рада протягом 2025 року підтримувала достатній рівень компетенцій, а також підвищувала рівень за рахунок регулярного проходження навчання. Члени Ради Банку, спільно як група, мають знання, навички, професійний та управлінський досвід в обсязі, необхідному і достатньому для розуміння всіх аспектів діяльності Банку, адекватної оцінки ризиків, на які Банк може наражатися, прийняття виважених рішень, а також забезпечення ефективного управління та контролю за діяльністю Банку в цілому, з урахуванням покладених на Раду законодавством, Статутом Банку та іншими внутрішніми документами Банку функцій.

Рада має достатню кількість членів, які володіють знаннями, навичками та досвідом у всіх сферах діяльності Банку, що дає змогу професійно обговорювати питання, щодо яких приймаються рішення. Члени Ради володіють навичками обґрунтованого відстоювання своїх поглядів і впливу на процес колективного прийняття рішень.

Члени Ради спільно мають можливість ефективно наглядати за рішеннями, прийнятими Правлінням Банку, та їх виконанням. Колективна придатність Ради Банку дає змогу забезпечити ефективне управління та контроль за діяльністю Банку з урахуванням його розміру, складності, обсягів, видів, характеру здійснюваних Банком операцій, організаційної структури та профілю ризику Банку.

**Ч4.38 Оцінка компетентності та ефективності кожного члена ради, включаючи інформацію про його діяльність як посадової особи інших юридичних осіб або іншу діяльність - оплачувану і безоплатну**

Склад Ради та її комітетів, їх структура та повноваження відповідають вимогам законодавства, внутрішнім документам Банку, а також розміру Банку, складності, обсягам, видам характеру здійснюваних Банком операцій, організаційної структури та профілю ризику Банку.

Кількісний склад Ради, що здійснювала повноваження станом на кінець останнього дня звітного періоду, становив 5 осіб, з яких 1 – акціонер, 3 – незалежні директори, 1 – представник акціонера. Рада Банку не менше, як на одну третину складається з незалежних директорів.

Члени Ради не входять до складу Правління Банку, а також не обіймають інших посад у Банку на умовах трудового договору (контракту) і не надають послуг Банку відповідно до цивільно-правового договору, крім передбачених укладеними з Головою/членами Ради договорами (контрактами) про виконання обов'язків Голови/членів Ради.

Жоден з членів Ради не є керівниками, посадовими особами та/або членами ради банку чи іншого органу управління іншого банку, зареєстрованого в Україні. Голова Наглядової ради Банку не є Головою Комітету Наглядової ради з питань аудиту Банку, Комітету Наглядової ради з питань управління ризиками Банку.

Волинець Данило Мефодійович, Голова Наглядової ради Банку (акціонер) та є членом Комітету Наглядової ради з питань призначень та винагород. Станом на кінець останнього дня звітного періоду Волинець Д.М. є посадовою особою в ПрАТ «Бізнес-центр «Нивки» (член Наглядової ради), керівник Ukraine House DC Foundation та UKRAINIAN RESTAURANT CONCEPT GROUP, VRZ2036 LLC, член Ради Незалежної асоціації банків України

Данилюк Роман Юрійович, член Наглядової ради Банку (незалежний директор) та є Головою Комітету Наглядової ради з питань управління ризиками та членом Комітету Наглядової ради з питань аудиту. Станом на кінець останнього дня звітного періоду Данилюк Р.Ю. не є посадовою особою у інших юридичних особах. Данилюк Р.Ю. обіймає посаду Заступника директора з фінансової роботи та економічного розвитку ТОВ «А'РЕЙЛЛОГІСТИКС»

Кінзерський Володимир Миколайович, член Наглядової ради (незалежний директор) та є Головою Комітету Наглядової ради з питань аудиту та членом Комітету Наглядової ради з питань призначень і винагород. Станом на кінець останнього дня звітного періоду Кінзерський В.М. є посадовою особою в ТОВ «БУДРЕЗЕРВ» (Генеральний директор);

Космін Анатолій Федорович, заступник Голови Наглядової ради Банку (незалежний директор) та є Головою Комітету Наглядової ради з питань призначень і винагород та членом Комітету Наглядової ради з питань управління ризиками. Станом на кінець останнього дня звітного періоду Космін А.Ф. є посадовою особою в ТОВ «ЕЛІТІНВЕСТ» (Голова Наглядової ради).

Кот Зінаїда Петрівна, член Наглядової ради (представник акціонера) та є членом Комітету Наглядової ради з питань аудиту та членом Комітету Наглядової ради з питань управління ризиками. Станом на кінець останнього дня звітного періоду Кот З.П. не є посадовою особою у інших юридичних особах.

Відповідні члени Ради підтверджують, що їх діяльність у якості посадових осіб вказаних вище суб'єктів господарювання не завдає негативного впливу на їх діяльність в якості членів ради Банку

**Ч4.39 Оцінка незалежності кожного з незалежних членів ради**

Данилюк Р.Ю. обіймає посаду незалежного директора Банку з 19.04.2018, Кінзерський В.М. - з 22.08.2017, Космін А.Ф. - з 23.06.2015. Кожний з незалежних (директорів) членів Ради відповідає як загальним вимогам щодо незалежності, установленим Законом України «Про акціонерні товариства», так і додатковим вимогам щодо незалежності, встановленим Національним банком України.

**Ч4.40 Оцінка компетентності та ефективності кожного з комітетів ради, їхні функціональні повноваження. При цьому, комітет ради з питань аудиту окремо має зазначати інформацію про свої висновки щодо незалежності проведеного зовнішнього аудиту особи, зокрема незалежності аудитора (аудиторської фірми)**

Протягом звітного року не відбулося змін у складі Комітетів Наглядової ради:

□ Комітет з питань аудиту: Кінзерський Володимир Миколайович (незалежний директор) - голова Комітету; Данилюк Роман Юрійович (незалежний директор) -член Комітету; Кот Зінаїда Петрівна (представник акціонера) – член Комітету.

□ Комітет з питань управління ризиками: Данилюк Роман Юрійович (незалежний директор) – Голова Комітету; Космін Анатолій Федорович (незалежний директор) – член Комітету; Кот Зінаїда Петрівна (представник акціонера) – член Комітету.

□ Комітет з питань призначень і винагород: Космін Анатолій Федорович (незалежний директор) – Голова Комітету; Волинець Данило Мефодійович (акціонер) – член Комітету; Кінзерський Володимир Миколайович (незалежний директор) – член Комітету.

## Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Комітети Наглядової ради очолюються незалежними членами (незалежними директорами) та більшість членів Комітету - незалежні члени Наглядової ради.

Положення про вказані Комітети Ради, затверджені рішенням Наглядової ради Банку від 27.12.2023 (протокол №2023122701), серед іншого, визначають компетенції/завдання цих Комітетів. Ключовою функцією Комітетів є: підготовка матеріалів до засідань Ради або до голосування Радою шляхом опитування та надання звітів / експертної думки / рекомендацій / проектів рішень Раді з питань, віднесених до сфери відповідальності кожного Комітету. До складу кожного Комітету входять члени Ради, які за предметом відання Комітету мають достатні компетенції.

Функціональні повноваження Комітетів Ради визначаються положеннями про Комітети Ради, які розміщені на веб-сайті Банку <https://accordbank.com.ua/ua/about/accounting/public-info/polozh-zag-zbory/> згідно з вимогами законодавства.

Комітети Ради, у відповідності до законодавства і положень про Комітети Ради, періодично звітують перед Радою: Комітет Ради з питань управління ризиками – щоквартально, Комітет Ради з питань аудиту – щопівроку, Комітет Ради з питань призначень і винагород – щороку.

Протягом звітної періоду Комітетом Наглядової ради з питань призначень і винагород здійснював свою діяльність відповідно до затвердженого Плану роботи, забезпечуючи належну реалізацію функцій, передбачених законодавством України, у тому числі нормативно-правовими актами НБУ та внутрішніми документами Банку. У 2025 році Комітетом було проведено 12 засідань, за результатами яких прийнято рішення та надано пропозиції Наглядовій раді з ключових питань, що належать до його компетенції. Зокрема, Комітетом у 2025 році розглядалися такі питання: зміни до Політики винагороди Банку та Положення про винагороду Правління та впливових осіб Банку; звіти про винагороду Наглядової ради, Правління та впливових осіб Банку за 2024 рік; результати оцінки ефективності діяльності Правління за 2024 рік та його Комітетів ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», а також визначення переліку заходів за результатами розгляду Звіту Правління ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» про результати діяльності за 2024 рік; результати оцінки діяльності підрозділів контролю у 2024 році, оцінки відповідальності працівника за проведення фінансового моніторингу, а також оцінки Наглядової ради; встановлення фіксованої винагороди співробітникам Банку, які безпосередньо підпорядковуються Наглядовій раді; доцільність внесення змін до Положення про винагороду членів Наглядової ради ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», за результатами розгляду визначено, що зазначене Положення відповідає вимогам чинного законодавства; звіт Комітету за період з 01.01.2024 по 31.12.2024.

Протягом звітної періоду Комітетом Наглядової ради з питань аудиту прийняті рішення за результатами розгляду ключових питань, передбачених Планом роботи Комітету. Всього за звітний період Комітетом проведено 31 засідання.

Ключовими питаннями, як розглядалися Комітетом у 2025 році, були наступні: звіти за результатами перевірок, проведених Управлінням внутрішнього аудиту; стан реалізації підрозділами Банку планових заходів за рекомендаціями Управління внутрішнього аудиту Банку. Було розглянуто та надано пропозиції до затвердження Наглядовою радою щодо плану роботи Управління внутрішнього аудиту та звіту щодо діяльності Управління внутрішнього аудиту за 2024 рік; розглянуто Стратегію внутрішнього аудиту Управління внутрішнього аудиту Банку на 2025-2028 роки, зміни до внутрішніх документів Управління внутрішнього аудиту, у тому числі до Регламенту роботи підрозділу внутрішнього аудиту [Управління внутрішнього аудиту] Банку, Положення про Управління внутрішнього аудиту, з метою контролю їх відповідності вимогам Глобальних Стандартів Внутрішнього Аудиту та процесів постійного вдосконалення процедур аудиту; зміни до організаційної структури підрозділу Управління внутрішнього аудиту, пов'язані із створенням у підрозділі відділу з розвитку процесів та методології аудиту. Також, Комітетом рекомендовано Наглядовій раді визначити аудиторську фірму ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ «КРОУ УКРАЇНА» (ЄДРПОУ 33833362) для проведення у 4 кварталі 2025 року зовнішньої оцінки діяльності Управління внутрішнього аудиту Банку на відповідність Глобальним Стандартам Внутрішнього Аудиту. Комітет забезпечив проведення конкурсу з відбору суб'єктів аудиторської діяльності, які можуть бути призначені для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності Банку за 2025-2027 роки, за результатами якого було рекомендовано Наглядовій раді визначити ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ПКФ УКРАЇНА» (код ЄДРПОУ 34619277) аудиторською фірмою, зокрема для надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2025-2027 роки. Також Комітетом у звітному періоді, розглянуто питання щодо підходів Управління внутрішнього аудиту Банку до застосування шкали оцінки процесів, систем Банку за результатами внутрішнього аудиту. Розглянуто додатковий звіт, підготовлений ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» для Комітету, за результатами виконання завдання з обов'язкового аудиту за 2024 рік; розглянуто річну фінансову звітність Банку за 2024 рік, висновок зовнішнього аудиту ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за результатами аудиту річної фінансової звітності станом на кінець дня 31.12.2024 та надано висновок щодо незалежності суб'єкта аудиторської діяльності – ТОВ «ПКФ УКРАЇНА».

Протягом звітної періоду Комітетом Наглядової ради з питань управління ризиками прийняті рішення за результатами розгляду всіх питань, передбачених Планом роботи Комітету. Всього за звітний період Комітетом проведено 32 засідання.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Регулярно здійснювався розгляд щоквартальних звітів Департаменту ризик-менеджменту; звітності в рамках управління проблемними активами та з оцінки комплаєнс-ризиків. Розглянуто та надано пропозиції Наглядовій раді щодо затвердження/внесення змін до внутрішніх документів Банку: з питань управління ризиками та комплаєнс, з питань управління проблемними активами, у тому числі зміни до Декларації схильності до ризиків ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», Стратегії управління ризиками, Оперативного плану реалізації стратегії управління проблемними активами ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», Стратегії управління проблемними активами ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», Положення про порядок розрахунку значення коефіцієнта левериджу ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», а також до Політики управління іншими суттєвими ризиками ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК». Було розглянуто результати тестування Плану фінансування в кризових ситуаціях ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК». Комітетом було схвалено проекти бюджету на 2025 рік підрозділів з управління ризиками, контролю за дотриманням норм (комплаєнс). За результатами розгляду звітів комітетів Ради їхню діяльність у звітному періоді визнано Радою задовільною.

Докладна інформація щодо проведених засідань, з описом питань, розглянутих Комітетами, приводиться у відомостях щодо діяльності комітетів Ради, які розміщуються на вебсайті Банку <https://accordbank.com.ua/ua/about/accounting/public-info/supervisory-board-committees-activity-info/> згідно з вимогами законодавства.

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ПКФ УКРАЇНА» (далі – ТОВ «ПКФ УКРАЇНА») проведено аудит річної фінансової звітності Банку. У Комітеті відсутні зауваження щодо незалежності суб'єкта аудиторської діяльності – ТОВ «ПКФ УКРАЇНА».

**Ч4.41 Оцінка виконання радою поставлених цілей особи. У межах цього пункту зазначається інформація щодо впливу рішень, прийнятих радою протягом звітного періоду, з метою забезпечення досягнення поставлених перед особою стратегічних цілей. При цьому інформація щодо стратегічних цілей особи має містити загальний опис таких стратегічних цілей і не потребує розкриття інформації (показників), що, згідно з внутрішніми документами особи належить до інформації з обмеженим доступом ( конфіденційної інформації та комерційної таємниці)**

Протягом 2025 року Наглядовою радою було проведено 77 засідань, у тому числі прийняття рішень шляхом опитування. За результатами розгляду всіх ключових питань, передбачених планом роботи Ради на 2025 рік, рівень виконання Плану – «задовільно». У звітному періоді Наглядова рада забезпечила підвищення ефективності своєї діяльності шляхом оптимізації організації роботи при збереженні належної якості розгляду питань та прийняття рішень.

У 2025 році Наглядова рада забезпечила належний рівень безперервної діяльності Банку, здійснювала контроль за діяльністю Правління, за виконанням Стратегії та Бізнес-Плану Банку відповідно до визначених основних напрямів діяльності Банку, а також обговорювала з Правлінням ризики та загрози, пов'язані з триваючою військовою агресією російської федерації.

Наглядова рада здійснювала постійний контроль за впровадженням рекомендацій, наданих Національним банком України за результатами планової інспекційної перевірки Банку за період з 01.07.2022 – 30.06.2024, забезпечуючи належний рівень їх імплементації та ефективний моніторинг виконання відповідних заходів.

Особлива увага Наглядової ради була зосереджена на забезпеченні належного функціонування та підвищення ефективності системи внутрішнього контролю Банку. У межах виконання своїх повноважень Наглядова рада здійснювала регулярний перегляд внутрішніх нормативних документів Банку, у тому числі тих, що спрямовані на посилення контрольних процедур та підвищення ефективності системи внутрішнього контролю. Крім того Наглядова рада забезпечувала виконання рекомендацій Національного банку України з питань фінансового моніторингу, у тому числі шляхом затвердження відповідних планів заходів та контролю за їх виконанням.

Наглядова рада діяла у межах своїх повноважень, дотримуючись вимог законодавства, Статуту та внутрішніх нормативних документів Банку, забезпечуючи стратегічне управління, фінансову стійкість та надійність діяльності Банку.

**Ч4.42 Інформація про внутрішню структуру ради, процедури, що застосовуються при прийнятті нею рішень, включаючи зазначення того, яким чином діяльність ради зумовила зміни у фінансово-господарській діяльності особи**

Процедурні питання діяльності Наглядової ради, її комітетів регламентуються Статутом Банку, Положенням про Наглядову раду Банку, положеннями, що регулюють діяльність комітетів Наглядової Ради. Засідання Наглядової ради, її комітетів проводяться таким чином, щоб забезпечити відкрите спілкування, обмін думками та конструктивне вирішення питань. Радою Банку можуть прийматися рішення шляхом опитування. Радою Банку забезпечується відкрита комунікація та взаємодія з Головою та членами Правління, керівниками підрозділів контролю. З метою підвищення ефективності взаємодії в частині здійснення контролю за діяльністю Банку та вирішенні інших питань проводяться спільні засідання Ради та Правління Банку. Для ефективної

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

роботи Комітетів та всебічної підготовки до прийняття обґрунтованих рішень Голова та члени Комітетів активно взаємодіяли з Правлінням Банку, підрозділами контролю та Наглядовою радою.

### Частина 5. Виконавчий орган

Таблиця 5.1 - Персональний склад колегіального виконавчого органу та його комітетів

Члени виконавчого органу	Ім'я члена виконавчого органу	Голова/заступник голови виконавчого органу	Голова/член комітету виконавчого органу		
			Кредитного комітету	Комітету з питань управління активами і пасивами	Тарифного комітету
Члени виконавчого органу 1	Руднев Олексій Миколайович	Голова Правління	член Кредитного комітету	член Комітету з питань управління активами і пасивами	
Члени виконавчого органу 2	Голеня Олександр Євгенович	Заступник Голови Правління	член Кредитного комітету	член Комітету з питань управління активами і пасивами	
Члени виконавчого органу 3	Клевацький Денис Сергійович	Заступник Голови Правління	член Кредитного комітету	член Комітету з питань управління активами і пасивами	член Тарифного комітету
Члени виконавчого органу 4	Войтків Микола Володимирович		член Кредитного комітету	член Комітету з питань управління активами і пасивами	член Тарифного комітету
Члени виконавчого органу 5	Літош Оксана Петрівна				член Тарифного комітету

#### Ч5.1 Додаткова інформація про персональний склад колегіального виконавчого органу та його комітетів

У Банку функціонують також комітети:

- Тендерний комітет
- Бюджетний комітет
- Комітет системи управління інформаційною безпекою (СУІБ)
- Комітет фінансового моніторингу
- Малий Кредитний комітет

#### Інформація про проведені засідання колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень

Ч5.2 Кількість засідань колегіального виконавчого органу	125
Ч5.3 з них очних	20
Ч5.4 з них заочних	105

#### Ч5.5 Опис ключових рішень колегіального виконавчого органу

Ухвалені рішення, стосуються аналізу роботи Банку, виконання Стратегії та Бізнес-плану, Бюджету за 2024 рік, ефективності управління ризиками, ефективності організації корпоративного управління, розглядалися звіти щодо роботи підрозділів контролю, розглядалися звіти Комітетів Правління, розглядалися результати позапланових інспекційних перевірок, проведених Національним банком України, а також питання щодо виконання Банком Плану заходів, за результатами планової інспекційної перевірки Банку, розглядалися питання щодо виконання Банком вимог законодавства України у сфері ПВК/ФТ, затвердження переліку осіб, пов'язаних з Банком, ухвалювались рішення щодо винагороди працівників, щодо банківських продуктів, відкриття відділень, списання з балансу за рахунок резерву безнадійної заборгованості, затвердження внутрішніх нормативних документів Банку та інші важливі питання

Таблиця 5.2 - Інформація про проведені засідання комітетів колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень

		Комітет 1	Комітет 2	Комітет 3	Комітет 4	Комітет 5	Комітет 6	Комітет 7	Комітет 8
Інформація про проведені засідання комітетів колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень									
1	Назва комітету колегіального виконавчого органу	Кредитний комітет	Комітет з питань управління активами та пасивами	Тарифний комітет	Комітет фінансового моніторингу	Бюджетний Комітет.	Тендерний комітет	Комітет системи управління інформаційною безпекою	Малий Кредитний комітет
2	Кількість засідань комітету колегіального виконавчого органу	185	148	161	52	13	12	3	148

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

3	з них очних		1		7	13	1		
4	з них заочних	185	147	161	45		11	3	148

**Опис ключових рішень комітету колегіального виконавчого органу****Ч5.6 Комітет 1**

Зокрема, розглядалися питання щодо надання кредитів, кредитних ліній, овердрафтів, банківських гарантій, міжбанківських лімітів, змін умов кредитування, здійснення планового перегляду (credit review) кредитів, про затвердження списку спостереження за активними банківськими операціями відповідно до вимог Постанови Правління НБУ №97 "Положення про організацію процесу управління проблемними активами в банках України" та, відповідно до списку затвердження планів заходів із моніторингу та зниження рівня кредитного ризику щодо боржників/контрагентів, включених до списку спостереження, про вжиття заходів, спрямованих на повернення заборгованості боржників/контрагентів, класифікованих як непрацюючі активи, шляхом застосування інструментів позасудового/судового врегулювання, щодо дотримання позичальниками – юридичними особами умов фінансування (ковенант), про оцінку кредитних збитків згідно з Міжнародними Стандартами Бухгалтерського Обліку та Міжнародними Стандартами Фінансової Звітності, формування резерву для відшкодування очікуваних втрат (ECL) за кредитними операціями, залишками коштів на коррахунках, за портфелем цінних паперів, за похідними фінансовими активами та дебіторською заборгованістю, визначення розміру кредитного ризику, оцінки кредитних збитків згідно з Міжнародними Стандартами Бухгалтерського Обліку та Міжнародними Стандартами Фінансової Звітності.

**Ч5.7 Комітет 2**

Зокрема, розглядалися питання щодо нарахування процентів за користування коштами, що знаходяться на поточних рахунках клієнтів, встановлення мінімального розміру ліміту залишку готівки національної валюти в касах відділень, встановлення для клієнтів умов по залученню грошових коштів, оцінки фінансових ризиків та дотримання нормативів, погодження процентних ставок за депозитами фізичних осіб та суб'єктів господарювання у національній та іноземних валютах, дострокового припинення дії договорів банківських вкладів для суб'єктів господарювання та приватних клієнтів, затвердження умов споживчого кредитування за кредитними продуктами, внесення змін до встановлених розрахункових лімітів Кеш-центрів та кас відділень у іноземній валюті, внесення змін до встановлених розрахункових лімітів кас відділень, переглядалися стандартні процентні ставки на депозитні продукти банку. Щомісячно розглядалися питання щодо затвердження трансфертних ставок для розрахунку результатів діяльності з урахуванням трансфертного ціноутворення, встановлення індивідуальних трансфертних ставок, звіт про оцінку фінансових ризиків та дотримання нормативів.

**Ч5.8 Комітет 3**

Зокрема, розглядалися питання щодо встановлення тарифів на розрахунково-касове обслуговування для суб'єктів господарювання та приватних осіб, погодження комісій клієнтам Банку, встановлення тарифів на проведення безготівкових операцій з купівлі/продажу іноземної валюти на МВРУ, затвердження комісій за здійснення операцій по картковим рахункам, встановлення тарифів комісійної винагороди за оренду індивідуальних сейфів, погодження повноважень керуючим відділеннями на РКО приватних клієнтів, затвердження тарифів на проведення операцій у Системі Інтернет-Банкінг для фізичних осіб, затвердження разових тарифів за видачу/внесення змін до банківських гарантій/контргарантій, погодження тарифів за операціями в терміналах самообслуговування Банку, актуалізація тарифів послуг підрозділів інкасації при обслуговуванні власної мережі, погодження індивідуальних тарифів за видачу коштів з поточного рахунку клієнтів Банку, за проведення платежів на рахунки в інші банки після закінчення операційного часу, за оренду індивідуальних сейфів, затвердження тарифів за надання банківських гарантій туристичним операторам.

**Ч5.9 Комітет 4**

щодо результатів моніторингу ділових (договірних) відносин з клієнтами, за підсумками якого була виявлена підозріла діяльність клієнтів, та пропозицій щодо вжиття необхідних заходів стосовно таких клієнтів з метою мінімізації ризиків ВК/ФТ; питання, пов'язаних із пропозиціями щодо відмови у продовженні ділових відносин з клієнтами (у тому числі в разі встановлення клієнту неприйнятно високого рівня ризику); проблемних питань, що виникають під час проведення заходів з НПК у банку; змін у законодавстві України з питань ПВК/ФТ та вжиття банком необхідних заходів у зв'язку із такими змінами (зокрема оновлення внутрішніх документів банку з питань ПВК/ФТ) із зазначенням строків вжиття таких заходів; результатів оцінки нових банківських продуктів/послуг та притаманних їм ризиків ВК/ФТ; проблемних питань щодо проведення навчальних заходів для працівників банку, агентів банку (їх працівників); проблемних питань, пов'язаних зі встановленням ділових відносин з PEPs та/або їх обслуговуванням; інших питань щодо виконання банком вимог законодавства України у сфері ПВК/ФТ, які потребують розгляду та інших нагальних питань, винесених на розгляд Комітету фінансового моніторингу.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

#### Ч5.10 Комітет 5

Зокрема, розглядалися питання щодо підсумків роботи Банку за 2024 рік, розгляд та погодження планових бюджетів мережі відділень Банку та планового консолідованого бюджету на 2025 рік, розгляд та погодження планових накладних витрат та витрат на придбання основних засобів бюджетів підрозділів контролю Банку на 2025 рік, звіти роботи Бюджетного комітету за відповідні квартали, розгляд та погодження підсумків роботи Банку за місяць (щомісячно).

#### Ч5.11 Комітет 6

Зокрема, розглядалися питання щодо вибору постачальників канцелярських товарів, касових матеріалів, побутової хімії та офісного паперу. Окрему увагу приділено питанням оновлення матеріально-технічної бази, зокрема придбання спеціалізованих автомобілів для інкасації та інверторного обладнання з метою підвищення енергонезалежності. Крім того, комітет розглядав закупівлю ліцензій для системи "клієнт-банк", придбання сучасного програмного забезпечення, а також серверного обладнання для розширення дискових масивів баз даних, що сприятиме підвищенню продуктивності та надійності інформаційних систем. Також розглянуто питання щодо залучення спеціалізованої компанії для надання послуг у сфері інформаційної безпеки.

#### Ч5.12 Комітет 7

Зокрема, розглядалися питання щодо зовнішніх аудитів з оцінки захищеності інформаційних систем ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК". Також увагу Комітету було зосереджено на тестуванні на проникнення додатків ДБО та ІТ-інфраструктури, аудиті SWIFT-інфраструктури, оцінці засобів захисту за програмою Cisco та інспектуванні НБУ. Розглянуті питання модернізації ІТ-інфраструктури та посилення інформаційної безпеки. Впроваджено регулярну зміну паролів адміністраторів, інтегровано DLP-систему, удосконалено SIEM та посилено контроль парольної політики. Триває впровадження покращеного SIEM, оновленої системи PAM та розширення існуючого DLP. Діяльність комітету у звітному році була спрямована на підвищення рівня кібербезпеки та надійності ІТ-систем.

#### Ч5.13 Комітет 8

Зокрема, розглядалися питання щодо надання овердрафтів та банківських гарантій.

### Звіт виконавчого органу

#### Ч5.30 Оцінка складу, структури та діяльності виконавчого органу

Станом на початок звітної періоду Правління Банку діяло у складі: Голова Правління - Руднев Олексій Миколайович; члени Правління: Заступник Голови Правління – Голеня Олександр Євгенович; Заступник Голови Правління - Клевацький Денис Сергійович; Головний бухгалтер – Літош Оксана Петрівна; Директор департаменту ризик-менеджменту – Войтків Микола Володимирович.

Протягом звітної року у персональному складі Правління Банку змін не відбувалося.

Порядок призначення та звільнення членів Правління Банку, їхні повноваження визначені Статутом Банку, Положенням про Правління Банку, які розміщені у вільному доступі для всіх заінтересованих осіб на офіційному сайті Банку за посиланням: <https://accordbank.com.ua/ua/about/accounting/public-info/>.

З метою забезпечення ефективної роботи Правління Банку, уникнення конфлікту інтересів і дублювання повноважень членів Правління, закріплення персонального розподілу функцій і повноважень між членами Правління Банку у Банку діє також "Порядок персонального розподілу функцій і повноважень між членами Правління Банку" (станом на дату складання Звіту, діюча редакція затверджена рішенням Наглядової ради Банку від 06.02.2026, протокол №2026020601).

З метою забезпечення ефективного корпоративного управління у Банку діють комітети Правління Банку, які станом на 01.01.2026 року мали такий персональний склад, зокрема, кожен комітет налічує у своєму складі щонайменше двох членів Правління.

└ Кредитний комітет Банку:

Голова комітету:

└ Ткачук І.В. - в.о. директора Департаменту безпеки,

Заступник Голови комітету:

└ Голеня О.Є. - Заступник Голови Правління, член Правління, Члени комітету:

└ Руднев О.М. - Голова Правління,

└ Клевацький Д.С. - Заступник Голови Правління, член Правління,

└ Войтків М.В. - директор Департаменту ризик-менеджменту, член Правління.

└ Малий кредитний комітет Банку:

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Голова комітету:

└ Ткачук І.В. - в.о. директора Департаменту безпеки,

Заступник Голови комітету:

└ Голеня О.Є. – Заступник Голови Правління, член Правління / Кутас О.В.- директор Департаменту розвитку карткового бізнесу та споживчого кредитування (в разі відсутності Голені О.Є., у порядку заміщення),

Члени комітету:

└ Войтків М.В. - директор Департаменту ризик-менеджменту, член Правління / Романцов І.Д. - начальник Управління кредитних ризиків Департаменту ризик-менеджменту (в разі відсутності Войтківа М.В., у порядку заміщення),

└ Клевацький Д.С. - Заступник Голови Правління, член Правління / Галко Д.О. директор Департаменту корпоративних продажів (в разі відсутності Клевацького Д.С., у порядку заміщення).

└ Тендерний комітет Банку:

Голова комітету:

└ Олійник І.А. - директор Департаменту розвитку регіональної мережі,

Заступник Голови комітету:

└ Літош О.П. - головний бухгалтер, член Правління,

Члени комітету:

└ Руднев О.М. - Голова Правління,

└ Ревуцький В.В. - начальник Адміністративно-господарського управління,

└ Кутас О.В. - директор Департаменту карткового бізнесу та споживчого кредитування.

└ Бюджетний комітет Банку:

Голова комітету:

└ Олійник І.А. - директор Департаменту розвитку регіональної мережі,

Заступник Голови комітету:

└ Літош О.П. - головний бухгалтер, член Правління,

Члени комітету:

└ Руднев О.М. - Голова Правління,

└ Кутас О.В. - директор Департаменту карткового бізнесу та споживчого кредитування.

└ Тарифний комітет Банку:

Голова комітету:

└ Баклаєва В.О. - директор Операційного департаменту,

Заступник Голови комітету :

└ Літош О.П. - головний бухгалтер, член Правління,

Члени комітету:

└ Клевацький Д.С. - Заступник Голови Правління, член Правління,

└ Войтків М.В. - директор Департаменту ризик-менеджменту, член Правління,

└ Мулюкова Л.О. - директор Департаменту розвитку розрахункових операцій та депозитних продуктів.

└ Комітет з питань управління активами і пасивами Банку:

Голова комітету:

└ Єфремов Ю.В. - директор Департаменту казначейських операцій,

Заступник Голови комітету:

└ Войтків М.В. - директор Департаменту ризик-менеджменту, член Правління,

Члени комітету:

└ Руднев О.М. - Голова Правління,

└ Клевацький Д.С. - Заступник Голови Правління, член Правління,

└ Голеня О.Є. - Заступник Голови Правління, член Правління.

└ Комітет системи управління інформаційною безпекою Банку:

Голова комітету:

└ Руднев О.М. - Голова Правління,

Заступник Голови комітету:

└ Радіонов О.М.- начальник Управління інформаційної безпеки,

Члени комітету:

└ Літош О.П.- головний бухгалтер, член Правління,

└ Войтків М.В.- директор Департаменту ризик-менеджменту, член Правління,

└ Черняк В.В.- начальник Управління фінансового моніторингу,

└ Баклаєва В.О.- директор Операційного департаменту,

└ Балун Д.Л. - директор Фінансово-економічного департаменту,

└ Іванченко І.А.- заступник директора Юридичного департаменту,

└ Єфремов Ю.В.- директор Департаменту казначейських операцій,

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

- └ Кирилішина Т.В.-начальник Управління по роботі з персоналом,
- └ Ткачук І.В. – в.о. директора Департаменту безпеки,
- └ Ревуцький В.В.- начальник Адміністративно-господарського управління,
- └ Сернецький А.Т.- начальник Управління нефінансових ризиків Департаменту ризик-менеджменту,
- └ Пікульська Т.О. - начальник управління обслуговування юридичних осіб департаменту корпоративних продуктів та сервісу
- └ Семенчул Є.В. - директор Департаменту інформаційних технологій.
- └ Комітет фінансового моніторингу Банку:

Голова комітету:

- └ Черняк В.В.- начальник Управління фінансового моніторингу;

Члени комітету:

- └ Руднев О.М. - Голова Правління
- └ Клевацький Д.С. - Заступник Голови Правління, член Правління,
- └ Войтків М.В.- директор Департаменту ризик-менеджменту, член Правління,
- └ Булаков П.А. - директор Юридичного департаменту,
- └ Баклаєва В.О. - директор Операційного департаменту,
- └ Лосенко Р.П. - директор Департаменту валютного нагляду,

Положення про вказані комітети затверджені Правлінням Банку та визначають порядок їх діяльності. На виконання Постанови №64 від 11.06.2018 Положення про комітети Правління Банку переглядаються на щорічній основі.

Відповідно до Положення про Правління Банку, що діяло станом на 01.01.2026, вказані комітети створені для забезпечення додаткових заходів з метою управління ризиками:

- └ Кредитний комітет періодично оцінює якість активів Банку та готує пропозиції щодо формування резервів на покриття можливих збитків від їх знецінення;
- └ Малий кредитний комітет виконує функцію з розгляду і прийняття рішень щодо здійснення активних банківських операцій з надання банківських гарантій, контргарантій, встановлення лімітів овердрафту, авалювання податкових векселів клієнтам Корпоративного бізнесу, кредитування клієнтів Роздрібного бізнесу (надання споживчих кредитів, встановлення кредитних лімітів на пластикові картки), а також здійснення активних операцій, в яких боржником/контрагентом є пов'язана з Банком особа чи публічна особа або член її сім'ї, в межах наданих повноважень.
- └ Комітет з питань управління активами та пасивами регулює систему управління активами і пасивами Банку, відповідає за її удосконалення та реалізацію. До компетенції комітету належить управління банківськими ризиками, забезпечення ліквідності балансу та прибутковості операцій Банку, встановлення процентних ставок на пасивно-активні операції, визначення політики щодо лімітів та нормативів (щодо структури балансу, ліквідності, дохідності, лімітів кредитного ризику по активних операціях), розподіл ресурсів за видами активних операцій, планування керівництва і контролю за використанням консолідованих коштів Банку, прогнозування зміни ситуації на ринках управління капіталом Банку;
- └ Тарифний комітет регулює тарифну політику Банку, відповідає за її удосконалення та реалізацію. Комітет визначає основні засади тарифної політики Банку та встановлення мінімального рівня прибутковості послуг та операцій Банку, встановлює базові та індивідуальні тарифи на послуги та операції Банку, аналізує структуру операційних доходів Банку, визначає максимально конкурентоспроможні тарифи на банківські послуги та комісійні операції Банку;
- └ Тендерний комітет відповідає за організацію процедур закупівель товарів, робіт і послуг для потреб Банку;
- └ Комітет системи управління інформаційною безпекою забезпечує визначення завдань інформаційної безпеки, їх відповідності вимогам законодавства України, Національного банку України та Банку, інтегрованості у відповідні бізнес-процеси/банківські продукти, переглядає ефективність впровадження та функціонування СУІБ, надає ресурси, потрібні для інформаційної безпеки та навчання персоналу з питань інформаційної безпеки;
- └ Бюджетний комітет відповідає за управління процесом бюджетування у відповідності до стратегічного плану розвитку Банку та вирішення завдань, пов'язаних з формуванням кошторисів Банку, контролем за їх виконанням, управлінням витратами та інвестиціями у розвиток Банку;
- └ Комітет фінансового моніторингу забезпечує ефективне функціонування внутрішньобанківської системи протидії відмиванню коштів/фінансування тероризму та управління ризиком фінансового моніторингу.

Члени Правління Банку мають вищу економічну освіту, за такими напрямками спеціальності як фінанси і кредит, статистика, облік та аудит, банківська справа, економіка і підприємництво, економічна кібернетика.

Члени Правління, в т. ч. враховуючи результати діяльності Банку, мають достатньо навичок, професійного та управлінського досвіду для розуміння всіх аспектів діяльності Банку, адекватної оцінки ризиків, на які Банк може наражатися, для прийняття рішень, а також забезпечення ефективного управління Банком в цілому з урахуванням розміру, складності, обсягам, видам, характеру здійснюваних Банком операцій, організаційній структурі та профілю ризику Банку.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Колективна придатність Правління дає змогу забезпечити ефективне управління та контроль за діяльністю Банку з урахуванням його розміру, складності, обсягів, видів, характеру здійснюваних Банком операцій, організаційної структури та профілю ризику Банку.

Члени Правління Банку мають знання, навички та досвід, необхідні для здійснення Правлінням її повноважень, а також мають можливість спільно приймати відповідні рішення з урахуванням бізнес-моделі, профілю ризику, стратегії та ринків, на яких працює Банк.

Знання, навички та досвід членів Правління Банку є достатніми для охоплення всіх сфер діяльності Банку та прийняття відповідних управлінських рішень.

Члени Правління Банку володіють навичками для відстоювання своїх поглядів і впливу на процес колективного прийняття рішень.

Члени Правління Банку мають можливість ефективно наглядати за рішеннями, прийнятими Комітетами Правління та їх виконанням.

Склад Правління та його комітетів, їх структура та повноваження відповідають вимогам законодавства, а також розміру, складності, обсягам, видам, характеру здійснюваних Банком операцій, організаційній структурі та профілю ризику Банку.

Члени Правління Банку, не обіймають інших посад в Банку на умовах трудового договору (контракту) і не надають послуг Банку відповідно до цивільно-правового договору.

Всі члени Правління відповідають кваліфікаційним вимогам щодо професійної придатності та ділової репутації, в т. ч. мають вищу освіту, мають досвід роботи у банківському та фінансовому секторі.

Кожний Комітет включає, щонайменше, двох членів Правління у своєму складі. Члени Комітетів Правління мають достатньо компетенції для виконання поставлених перед Комітетами завдань.

Члени кожного Комітету Правління мають достатній обсяг спільних спеціальних знань та досвіду за напрямком діяльності такого Комітету.

#### **Ч5.31 Оцінка компетентності та ефективності керівника та заступників керівника/голови та членів колегіального виконавчого органу, включаючи інформацію про його діяльність як посадової особи інших юридичних осіб або іншу діяльність - оплачувану і безоплатну**

Жоден із членів Правління, у відповідності до ч. 17 ст. 42 Закону України «Про банки і банківську діяльність» та п.4.5 Положення про Правління, не займає посад в інших юридичних особах. Більш детальна інформація щодо оцінки компетентності та ефективності членів Правління розкривається в інших розділах цього Звіту. Щодо кожного з членів Правління Банку відсутні ознаки та/або інші факти, що свідчать про: істотні та/або систематичні порушення членом Правління вимог банківського, валютного, податкового законодавства, законодавства про фінансові послуги, законодавства з питань фінансового моніторингу, законодавства про цінні папери, акціонерні товариства та фондовий ринок; неналежне виконання фінансових зобов'язань, невідповідність діяльності члена Правління стандартам ділової практики та/або професійної етики. Члени Правління Банку мають бездоганну ділову репутацію, ознаки небездоганної ділової репутації фізичної особи, передбачені розділом II Постанови № 149, відсутні. Всі члени Правління мають вищу освіту, значний управлінський досвід (від 5 до 30 років) та досвід роботи у банківському/фінансовому секторі.

Кожен член Правління підтверджує, що він має достатньо знань, професійного та управлінського досвіду в обсязі, необхідному для виконання обов'язків члена Правління Банку, а також має можливість приділяти достатньо часу для належного виконання обов'язків члена Правління.

У звітному році кожен член Правління продемонстрував належний рівень професійної компетентності, ефективності у виконанні своїх функцій та відповідальності в межах повноважень. Їхня діяльність сприяла забезпеченню стабільної роботи Банку, прийняттю обґрунтованих управлінських рішень та дотриманню регуляторних вимог.

Протягом 2025 року члени Правління Банку активно підвищували кваліфікацію та удосконалювали свій рівень професійної компетентності шляхом участі в спеціалізованих навчальних програмах та тренінгах. Зокрема було пройдено навчання за такими ключовими напрямками:

- «Загальні підходи до побудови інформаційної безпеки та безперервності бізнесу в Україні. актуальні питання кіберзахисту»,
- «Інформаційні технології на порядку денному»,
- «Підготовка касових працівників Банку»,
- «Казначейство в сучасному банківському середовищі: структура управління ліквідністю, ризиками та інвестиціями»,
- «Управління банківськими ризиками»,
- «Операції банків з цінними паперами».

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Постійне вдосконалення знань та обмін практичним досвідом дали змогу членам Правління своєчасно реагувати та забезпечувати належне корпоративне управління. Таким чином, Голова та члени Правління Банку мають високий рівень колективної придатності, підтверджений як наявною освітою та практичним досвідом, так і систематичним професійним розвитком, що відповідає сучасним вимогам банківського сектору.

Члени Правління підтверджують, що в звітному році ними належним чином виконувався обов'язок щодо запобігання виникненню конфліктів інтересів у Банку, утримання від вчинення дій та/або прийняття рішень, якщо це може призвести до виникнення конфлікту інтересів та/або перешкоджати належному виконанню ними своїх посадових обов'язків в інтересах Банку. Випадків участі членів Правління у прийнятті рішень, якщо конфлікт інтересів не дає їм змоги повною мірою виконувати свої обов'язки в інтересах Банку, його вкладників та учасників, в звітному році не було.

**Ч5.32 Оцінка виконання виконавчим органом поставлених цілей особи. В межах цього пункту зазначається інформація щодо впливу рішень, прийнятих виконавчим органом протягом звітного періоду, на досягнення поставлених перед особою стратегічних цілей. При цьому інформація щодо стратегічних цілей особи має містити загальний опис таких стратегічних цілей і не потребує розкриття інформації (показників), що, згідно внутрішніх документів особи належить до інформації з обмеженим доступом ( конфіденційної інформації та комерційної тасмниці)**

Протягом звітного року Правління Банку проводило регулярні засідання. Загалом Правління провело 125 засідань, на яких розглянуто 353 питань.

Ухвалені рішення, стосуються аналізу роботи Банку, виконання Стратегії та Бізнес-плану, Бюджету за 2024 рік, ефективності управління ризиками, ефективності організації корпоративного управління, розглядалися звіти щодо роботи підрозділів контролю, розглядалися звіти Комітетів Правління, розглядалися результати позапланових інспекційних перевірок, проведених Національним банком України, а також питання щодо виконання Банком Плану заходів, за результатами планової інспекційної перевірки Банку, розглядалися питання щодо виконання Банком вимог законодавства України у сфері ПВК/ФТ, затвердження переліку осіб, пов'язаних з Банком, ухвалювались рішення щодо винагороди працівників, щодо банківських продуктів, відкриття відділень, списання з балансу за рахунок резерву безнадійної заборгованості, затвердження внутрішніх нормативних документів Банку та інші важливі питання.

Також для здійснення ефективного управління Банком Правління взаємодіє з Наглядовою Радою, а також з підрозділами контролю. Так, протягом звітного року було проведено:

- └ 7 спільних засідання Наглядової Ради та Правління;
- └ 48 засідань Правління, на яких розглядалися питання, ініційовані Департаментом ризик-менеджменту;
- └ 13 засідань Правління, на яких розглядалися питання, ініційовані Управлінням контролю за дотриманням норм (комплаєнс);
- └ 26 засідань Правління, на яких розглядалися питання, ініційовані Управлінням внутрішнього аудиту.

Взаємодія Правління з Комітетами Правління відбувається шляхом участі у Комітетах, щонайменше, двох членів Правління. Комітети Правління, у відповідності до законодавства і Положень про Комітети, звітують перед Правлінням:

- └ Щоквартально: Кредитний комітет, Комітет з питань управління активами та пасивами, Тарифний комітет, Бюджетний комітет, Малий кредитний комітет;
- └ Щороку: Тендерний комітет, Комітет системи управління інформаційною безпекою Банку, Комітет фінансового моніторингу.

Стратегічною метою Банку було та залишається збільшення ринкової вартості банківської установи в інтересах акціонерів. Основною метою для менеджменту Банку є створення та надійне функціонування конкурентоспроможного фінансово стійкого кредитного закладу з розвинутими технологіями взаємодії з клієнтами, здатного задовольнити вимоги і надавати широкий спектр банківських послуг юридичним особам та приватним клієнтам на рівні міжнародних банків. Середньостроковою метою керівництва є створення на ринку позиції ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», як «найдинамічніше зростаючий Банк з приватним українським капіталом».

Основними конкурентними перевагами Банку є орієнтація на максимальний рівень клієнтського сервісу, швидкості прийняття рішень та просту та доступну лінійку банківських продуктів для всіх сегментів клієнтів. Для реалізації цих цілей керівництвом впроваджено перелік ключових показників діяльності, щодо планування та реалізації Стратегії розвитку, які на постійній основі відслідковуються та аналізуються керівництвом Банку. Ці показники розподілені на показники частки ринку, показники ефективності (прибутковості) діяльності, показники надійності функціонування та показники розвитку інфраструктурних можливостей для обслуговування клієнтів, як в стандартних, так і в альтернативних каналах продажу банківських продуктів/послуг.

Упродовж 2025 року Правління Банку здійснювало свою діяльність відповідно до затвердженої Стратегії та Бізнес-плану, плану роботи та пріоритетів, встановлених Наглядовою радою. Оцінка досягнення цілей здійснювалась за ключовими напрямками діяльності Банку.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Також протягом звітного року Банк реалізовував заходи, передбачені затвердженим планом на 2025 рік, в умовах дії воєнного стану. Заплановані ініціативи охоплювали управління ризиками, розвиток персоналу, підвищення операційної ефективності, розширення регіональної присутності та автоматизацію бізнес-процесів.

#### **Ч5.33 Інформація про те, яким чином діяльність виконавчого органу зумовила зміни у фінансово-господарській діяльності особи**

На підставі публічної та/або доступної інформації здійснювати оцінку поточної ситуації в країні на предмет наявних, потенційних ризиків та своєчасно впроваджувати необхідні інструменти задля забезпечення безперервності роботи Банку в умовах дії воєнного стану.

У звітному періоді Банк здійснював постійний моніторинг макроекономічної ситуації та безпекових ризиків на підставі публічної та доступної інформації. З урахуванням наявних і потенційних загроз своєчасно впроваджувалися необхідні управлінські рішення та інструменти, спрямовані на забезпечення безперервності діяльності. Вжиті заходи дозволили забезпечити стабільну роботу Банку, безперебійне обслуговування клієнтів та належний рівень операційної стійкості.

Розвиток персоналу. Організація системи внутрішніх тренінгів/навчання, підвищення кваліфікації працівників Банку та членів Правління.

Протягом 2025 року Банк активно зосереджував зусилля на системному розвитку персоналу, що є критично важливим для забезпечення безперервності діяльності та адаптації до динамічних умов воєнного стану. Програма розвитку персоналу охоплювала підвищення кваліфікації працівників Банку з урахуванням актуальних регуляторних вимог та кращих практик. Було організовано систему внутрішнього навчання та зовнішнього навчання для працівників і членів Правління Банку. Реалізовані заходи сприяли підвищенню професійного рівня персоналу, покращенню якості управлінських рішень та ефективності виконання бізнес-процесів.

Програма розвитку персоналу Банку, включаючи керівників Банку у 2025 році, була сфокусована на наступних ключових напрямках, що відображають як регуляторні вимоги, так і стратегічні пріоритети Банку: банківська безпека та комплаєнс, правові аспекти, лідерство та управління, операційна діяльність Банку, сталий розвиток персоналу.

Крім того, програма включала ініціативи, спрямовані на формування кадрового резерву, підтримку наступництва, розвиток корпоративної культури та підвищення залученості працівників, що в сукупності забезпечує сталий розвиток Банку та його конкурентоспроможність на ринку.

Банк використовував гібридний підхід до навчання, поєднуючи онлайн та офлайн формати, а також залучаючи внутрішніх та зовнішніх експертів:

- гібридний формат навчання: поєднання онлайн-платформ для теоретичних курсів та очних та онлайн тренінгів для практичних навичок. Це дозволило забезпечити гнучкість та доступність навчання для всіх категорій працівників.
- внутрішні тренінги та експертиза: активне залучення внутрішніх експертів та тренерів Банку для проведення тренінгів з специфічних банківських процесів та обміну досвідом. Це сприяє розвитку корпоративної культури знань та зменшенню залежності від зовнішніх провайдерів.
- зовнішні програми підвищення кваліфікації: участь працівників Банку та членів Правління у зовнішніх програмах підвищення кваліфікації, організованих Національним центром підготовки банківських працівників України (НЦПБПУ) та іншими акредитованими установами, особливо з питань, що потребують глибокої спеціалізації та міжнародного досвіду.
- наставництво та адаптація: у 2025 році в Банку впроваджено комплексну систему наставництва та адаптації персоналу, що поєднує внутрішні тренінги, практичне навчання та супровід нових працівників з боку досвідчених наставників. Система спрямована на швидку інтеграцію співробітників, розвиток професійних компетенцій та підвищення якості обслуговування клієнтів.

Також члени Правління Банку активно підвищували кваліфікацію та удосконалювали свій рівень професійної компетентності шляхом участі в зовнішніх спеціалізованих навчальних програмах. Інформація щодо зовнішнього навчання членів Правління Банку представлена в розділі VI цього Звіту.

Покращення показника ефективності діяльності (с/і) та збільшення капіталу за рахунок прибуткової діяльності Банку.

У 2025 році Банк продовжив реалізацію стратегії, спрямованої на підвищення операційної ефективності та зміцнення фінансових результатів. Ключовими напрямками залишалися оптимізація витрат, автоматизація бізнес-процесів та розвиток дохідних сегментів діяльності.

Завдяки впровадженню заходів Банку вдалося покращити показник співвідношення витрат до доходів (С/І). Зокрема, у IV кварталі 2025 року цей показник знизився до 0,88 порівняно з 0,92 у II кварталі. Водночас рівень С/І залишається вищим за середній показник групи основних конкурентів (0,68), що зумовлено реалізацією стратегії розширення мережі відділень. Нові відділення перебувають у фазі інвестиційного розвитку (6–8 місяців), для якої характерне випереджаюче зростання витрат відносно доходів. На відміну від Банку, більшість конкурентів та банківська система загалом демонструють тенденцію до скорочення фізичної присутності.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

За підсумками 2025 року Банк отримав фінансовий результат у розмірі 388,1 млн грн прибутку, що сприяло подальшому зміцненню капітальної бази. Після затвердження річного Звіту Загальними зборами акціонерів отриманий прибуток у повному обсязі буде включено до регулятивного капіталу Банку.

Рентабельність власного капіталу (ROE) за підсумками 2025 року склала 147% річних, що суттєво перевищує середній показник групи основних конкурентів (46% річних) та свідчить про високу ефективність використання капіталу.

Таким чином, досягнуто позитивну динаміку показників ефективності та забезпечено зростання капіталізації Банку.

Посилення позицій бізнесу в регіонах.

У 2025 році корпоративний бізнес Банку продовжив системну реалізацію заходів, спрямованих на нарощення продажів та розширення клієнтської бази в регіонах. Ключовим кроком стала реорганізація Департаменту корпоративних продажів, у межах якої сформовано п'ять профільних управлінь, відповідальних за розвиток бізнесу в окремих регіонах:

- Управління корпоративних продажів Центрального регіону;
- Управління корпоративних продажів Північно-Східного регіону;
- Управління корпоративних продажів Південно-Східного регіону;
- Управління корпоративних продажів Західного регіону;
- Управління корпоративних продажів Південного регіону.

безпосереднього залучення корпоративних клієнтів, до основних функціональних обов'язків цих управлінь належать координація та системна взаємодія з відділеннями регіональної мережі, розвиток експертизи в напрямі корпоративного бізнесу, а також практична підтримка співробітників відділень у питаннях залучення, супроводження клієнтів і розширення продажів продуктів.

Упродовж 2025 року було повністю укомплектовано Управління корпоративних продажів Центрального регіону (6 співробітників). У Північно-Східному регіоні штат наразі налічує 4 співробітники. Інші регіональні управління функціонують у складі 1–2 фахівців і перебувають на етапі подальшого доукомплектування, яке планується завершити протягом 2026 року.

На базі Центрального регіону у 2025 році успішно впроваджено модель ефективної синергії між менеджерами корпоративних продажів і керівниками відділень. Такий підхід дозволив підвищити якість взаємодії, скоротити цикл залучення клієнтів та збільшити конверсію продажів. У 2026 році заплановано масштабування цієї моделі на всі регіони Банку з урахуванням їх специфіки.

Реалізовані організаційні зміни разом з іншими елементами системи корпоративних продажів Банку, вже демонструють відчутний економічний ефект. Зокрема, за результатами I кварталу 2026 року операційна маржа корпоративного бізнесу в середньому по регіонах зросла більш ніж на 35% порівняно з аналогічним періодом 2025 року. Це підтверджує ефективність обраної стратегії та створює міцне підґрунтя для подальшого зростання.

Аналіз процесів на предмет можливості автоматизації та переведення документообігу по процесам в СЕД.

У 2025 році Банк здійснював аналіз внутрішніх процесів з метою їх оптимізації та автоматизації. Значну увагу було приділено переведенню окремих процесів у систему електронного документообігу (СЕД). Реалізація цих заходів сприяла підвищенню операційної ефективності, скороченню часу обробки документів та зниженню адміністративного навантаження. Так у 2025 реалізовано та переведено в СЕД ключові процеси, зокрема: клієнтські, договірні, кадрові, операційні та адміністративні, а також процеси контролю, аудиту та ризик-менеджменту. Крім того, протягом року здійснювалось вдосконалення раніше впроваджених процесів.

За результатами виконання заходів, запланованих на 2025 рік, Банк забезпечив стабільну діяльність в умовах воєнного стану, досяг покращення ключових показників ефективності та суттєвого зростання фінансового результату. Реалізовані ініціативи сприяли зміцненню капітальної бази, підвищенню операційної стійкості та розвитку бізнесу як у регіонах, так і в частині внутрішніх процесів. Отримані результати підтверджують ефективність обраної стратегії та створюють основу для подальшого сталого розвитку Банку.

На основі проведеного аналізу ефективності, можна зробити висновок, що Правління та Комітети Правління Банку належним чином виконували свої функції та обов'язки, визначені внутрішніми нормативними документами. Підтвердженням цього є ключові показники діяльності Банку в 2025 році, зокрема:

└ фінансовий прибуток за 2025 рік склав 388,1 млн. грн, при плановому значенні 150,5 млн. грн (затвердженого у Стратегії та Бізнес-плані на 2025 - 2027 роки).

└ за 2025 рік Банк отримав 460,62 млн. грн чистого операційного прибутку (до витрат на формування резервів та податку на прибуток), що склало 170% річного плану, затвердженого у Стратегії та Бізнес-плані на 2025 - 2027 роки;

└ за 2025 рік обсяг кредитів фізичних осіб зріс на 64,54% порівняно до показника минулого року і склав 728,8 млн. грн;

└ протягом року Банк розширив регіональну мережу, збільшивши її на 11 відділень; станом на 31 грудня 2025 року Банк представлений 172 точкою продажів та входить до топ-8 банків України за кількістю відділень;

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

└ показник покриття фонду оплати праці комісійною та торговою маржою станом на 01.01.2026 вище середнього значення по групі конкурентів і становить 111%;

└ чистий комісійно-торговий та інший операційний дохід корпоративного банкінгу за 2025 рік склав 313,8 млн. грн, що на 1,9% менше за аналогічний показник минулого року;

└ чистий комісійно-торговий та інший операційний дохід роздрібного банкінгу за 2025 рік склав 567,4 млн.грн, що на 39,2% більше показника минулого року;

└ чистий комісійно-торговий та інший операційний дохід банкнотного банкінгу склав 383,84 млн. грн за 2025 рік, що на 22,7% більше за аналогічний показник минулого року.

Враховуючи вищевикладене, за результатами звітного періоду роботу Правління в цілому доцільно оцінити на рівні «добре» з розумінням, що певні ділянки потребують подальшого розвитку.

## ***Частина 6. Інформація про корпоративного секретаря, а також звіт щодо результатів його діяльності***

Ч6.1 **Ім'я** Сидоренко Ірина Олександрівна

Ч6.2 **Документи, які регулюють діяльність корпоративного секретаря**

Закон України "Про акціонерні товариства", Статут ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК", Положення про корпоративне управління Банку, Положення про корпоративного секретаря ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК".

Ч6.3 **Орган управління, який прийняв рішення про призначення корпоративного секретаря**

Наглядова рада

**Дата та номер рішення про призначення корпоративного секретаря**

Ч6.4 **Дата** 03.02.2022

Ч6.5 **Номер** 2022020301

**Дата та номер рішення про затвердження звіту корпоративного секретаря за звітний період**

Ч6.6 **Дата** 26.03.2026

Ч6.7 **Номер** 2026032601

Ч6.8 **Основні положення звіту щодо результатів діяльності корпоративного секретаря за звітний період**

Щодо участі у забезпеченні проведення та оформлення результатів загальних зборів акціонерів, у забезпеченні підготовки та проведення засідань Наглядової ради; щодо участі у розробленні змін до внутрішніх документів Банку; щодо підготовки та розкриття відповідно до вимог НКЦПФР інформації про емітента цінних паперів, щодо участі корпоративного секретаря протягом звітного періоду у навчальних програмах, семінарах тощо

## ***Частина 7. Опис основних характеристик систем внутрішнього контролю особи, а також перелік структурних підрозділів особи, які здійснюють ключові обов'язки щодо забезпечення роботи систем внутрішнього контролю***

Ч7.1 Система внутрішнього контролю передбачає модель трьох ліній захисту

Ч7.2 **Опис функцій підрозділів першої лінії захисту та перелік ключових підрозділів**

На рівні бізнес-підрозділів та підрозділів підтримки діяльності Банку (ініціюють, здійснюють або відображають операції, приймають ризики в процесі своєї діяльності та несуть відповідальність за поточне управління цими ризиками, здійснюють заходи з контролю);

Ч7.3 **Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів другої лінії захисту**

На рівні Департаменту ризик-менеджменту, Управління контролю за дотриманням норм (комплаєнс) (забезпечують впевненість керівників банку, що впроваджені першою лінією захисту заходи з контролю та управління ризиками були розроблені та функціонують належним чином), а також Управління фінансового моніторингу (у частині забезпечення відповідності діяльності Банку вимогам щодо запобігання відмиванню коштів та фінансуванню тероризму (AML/CFT))

Ч7.4 **Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів третьої лінії захисту**

Підрозділ, що здійснює незалежний внутрішній аудит системи управління ризиками (Управління внутрішнього аудиту) (здійснює незалежну оцінку ефективності діяльності першої та другої ліній захисту та загальну оцінку ефективності системи внутрішнього контролю з урахуванням вимог, установлених Положенням про організацію внутрішнього аудиту в банках України, затвердженим постановою Правління Національного банку України від 10 травня 2016 року № 311 (зі змінами)

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Ч7.5 Наявність затвердженого документу (документів), який(які) визначає(ють) політику системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)**

**Ч7.6 Перелік основних внутрішніх документів щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)**

Наглядовою радою затверджено та переглядаються на регулярній основі внутрішньобанківські документи, які визначають принципи організації та функціонування комплексної, адекватної й ефективної системи внутрішнього контролю. Основним внутрішнім документом Банку є Положення про систему внутрішнього контролю Банку.

**Дата та номер рішення про затвердження звіту щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)**

**Ч7.7 Дата** 06.02.2026

**Ч7.8 Номер** 2026020601

**Ч7.9 Основні положення звіту системи внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)**

Звіт щодо результатів моніторингу системи внутрішнього контролю містить наступні основні положення: інформацію про виявлені недоліки системи внутрішнього контролю, інформацію про суттєвість виявлених недоліків системи внутрішнього контролю; аналіз причин їх виникнення, ймовірні наслідки, до яких можуть призвести ці недоліки, рекомендації/пропозиції щодо підвищення ефективності функціонування системи внутрішнього контролю; механізми контролю за станом виконання рекомендацій/пропозицій, затверджених раніше; додаткова інформація (за необхідності). Банк затверджує порядок підготовки та надання таких звітів у внутрішньобанківських документах.

Щоквартальний звіт щодо оцінки комплаєнс-ризиків включає інформацію щодо: продуктів, видів діяльності, процесів, що піддають Банк значному комплаєнс-ризикові та впливають на Банк у разі його реалізації, а також пропозицій щодо уникнення чи пом'якшення цього ризику; випадків порушень вимог законодавства України [податкового, банківського законодавства, законодавства про захист прав споживачів, трудового, антимонопольного законодавства, законодавства у сфері запобігання та протидії легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансування тероризму та фінансування розповсюдження зброї масового знищення, інших законів, нормативно-правових актів Національного банку та інших регуляторних органів] та внутрішньобанківських документів під час діяльності Банку, а також застосованих санкцій до Банку або інших негативних наслідків у результаті таких порушень; випадків порушень працівниками Банку "Кодексу поведінки (етіки) Банку", результатів дослідження їх причин та заходів щодо запобігання таким подіям надалі; випадків формування недостовірної звітності для регуляторних і контролюючих органів, а також застосованих до Банку санкцій; значних змін у законодавстві та їх потенційних наслідків для Банку; зовнішньої інформації щодо комплаєнс-ризикові (штрафи, накладені на інші банки, події, що призвели до погіршення репутації інших банків) та їх потенційних наслідків для Банку; випадків конфлікту інтересів; проведених навчань працівників Банку з питань, що належать до функцій Управління комплаєнсу; інформацію про відкриті провадження у справах, у яких Банк та/або керівник Банку, та/або власник істотної участі в Банку є відповідачем, а також про прийняті судами рішення не на їх користь, що можуть призвести до суттєвих наслідків для Банку.

**Ч7.10 Наявність затвердженої декларації схильності до ризиків**

**Ч7.11 Опис основних положень декларації схильності до ризиків**

Декларація визначає: сукупну величину ризик-апетиту Банку; види ризиків, які Банк прийматиме або уникатиме з метою досягнення його бізнес-цілей; рівень ризик-апетиту щодо кожного з ризиків (індивідуальний рівень).

**Ч7.12 Назва органу, який прийняв рішення про затвердження декларації схильності до ризиків**

Наглядова рада

**Дата та номер рішення про затвердження декларації схильності до ризиків**

**Ч7.13 Дата** 30.07.2025

**Ч7.14 Номер** 2025073001

### ***Частина 8. Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи***

Таблиця 8.1 - Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи

Акціонери	Ім'я або повне найменування акціонера	Розмір значного пакета акцій	Розмір пакета акцій, що знаходиться в прямому та (опосередкованому)
-----------	---------------------------------------	------------------------------	---

			ВОЛОДІННІ
1	2	3	4
Акціонер 1	Волинець Данило Мефодійович	74,771253	74,771253
Акціонер 2	Руднев Олексій Миколайович	24,850504	24,850504

### **Частина 10. Інформація щодо порядку призначення/звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи**

Таблиця 10.1 - Інформація щодо порядку призначення/звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи

Орган управління: особа	Ім'я посадової особи	Назва посади	Назва органу, який прийняв рішення про призначення посадової особи	Дата рішення	Номер рішення
1	2	3	4	5	6
Особа 1	Сидоренко Ірина Олександрівна	Корпоративний секретар	рішення Наглядової ради	03.02.2022	протокол № 2022020301
Особа 2	Балун Дмитро Леонідович	Директор фінансово-економічного Департаменту	Наказ Голови Правління	25.04.2016	125-п
Особа 3	Шляхтіна Катерина Вікторівна	начальник Управління внутрішнього аудиту	рішення Спостережної ради	19.03.2018	протокол № 2018031901

#### **Особа 1**

##### **Ч10.1 Опис ключових повноважень особи**

Надання інформації акціонерам та/або інвесторам, іншим зацікавленим особам про діяльність Банку.

Надання Статуту та інших внутрішніх положень Банку, у тому числі, змін до них, для ознайомлення особам, які мають на це право.

Виконання функцій голови Лічильної комісії відповідно до Статті 55 Закону України "Про акціонерні товариства".

Забезпечення підготовки, скликання і проведення Загальних зборів акціонерів, виконання функцій секретаря Загальних зборів, складання протоколу Загальних зборів акціонерів.

Підготовка та проведення засідань Наглядової ради, її комітетів, виконання функцій секретаря Наглядової ради, складання протоколів засідань Наглядової ради.

Участь у підготовці або підготовка проектів роз'яснень для акціонерів та інвесторів щодо реалізації їхніх прав, надання відповідей на запити акціонерів та інвесторів.

Підготовка витягів з протоколів засідань органів управління Банку та їх засвідчення .

Виконання інших функцій, передбачених законодавством та Статутом Банку

##### **Ч10.2 Порядок призначення та звільнення посадової особи**

Корпоративний секретар призначається на посаду та звільняється з займаної посади рішенням Наглядової ради та в порядку, передбаченому діючим законодавством, Статутом і відповідними внутрішніми документами Банку.

#### **Особа 2**

##### **Ч10.3 Опис ключових повноважень особи**

Планування та контроль досягнення значень фінансово-економічних показників роботи банку на короткостроковий та довгостроковий періоди, що затверджені Наглядовою радою та Правлінням банку (Стратегії та бізнес-плану, Бюджету); моніторинг та управління поточними відхиленнями між фактичним та запланованим результатами роботи Банку, з урахуванням оцінки наявної ринкової ситуації; реалізація політики ефективного управління витратами Банку, що забезпечує мінімізацію співвідношення показників витрати/доходи, відповідно у розрізі сегментів клієнтів, типів продуктів, каналів продажу та забезпечує достатній (ринковий) рівень прибутковості; планування та управління фактичною структурою грошових потоків (в розрізі операційна, інвестиційна та фінансова складових); надання достатнього рівня

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

інформаційно-аналітичного сервісу для потреб прийняття оперативних рішень Наглядовою радою, Правлінням та структурними підрозділами Банку

**Ч10.4 Порядок призначення та звільнення посадової особи**

Директор Департаменту призначається/звільняється з посади за наказом Голови Правління та в порядку, передбаченому діючим законодавством, Статутом і відповідними внутрішніми документами Банку.

**Особа 3**

**Ч10.5 Опис ключових повноважень особи**

Перевіряє та оцінює процеси, які забезпечують діяльність Банку (фінансово-господарську діяльність Банку), у тому числі ті, що несуть потенційний ризик та виконання яких забезпечується шляхом залучення юридичних та фізичних осіб на договірній основі (аутсорсинг); оцінює ефективність та адекватність організації корпоративного управління в Банку, системи внутрішнього контролю, у тому числі системи управління ризиками, процесів управління Банком У тому числі перевіряє процеси оцінки достатності капіталу, достатності ліквідності, засобів забезпечення збереження активів з урахуванням ризиків Банку, тощо. А також в тому числі оцінює ефективність та достатність складеного Банком плану відновлення його діяльності (у разі його складання), їх відповідність розміру Банку, складності, обсягам, видам, характеру здійснюваних Банком операцій, організаційній структурі та профілю ризику Банку, з урахуванням особливостей діяльності Банку як системно важливого (за наявності такого статусу) та/або діяльності банківської групи, до складу якої входить Банк (за наявності такої групи), організації внутрішньої системи запобігання та протидії легалізації кримінальних доходів / фінансуванню тероризму, системи управління ризиками легалізації кримінальних доходів / фінансування тероризму; оцінює діяльність підрозділів з управління ризиками та комплаєнс-ризиком, комітетів, що створені Банком, та якість звітів про ризики, що надаються Раді та Правлінню Банку; здійснює оцінку впроваджених керівництвом Банку систем контролю, зокрема: системи контролю за дотриманням керівниками та працівниками Банку, що забезпечують надання банківських та інших фінансових послуг, вимог законодавства та внутрішніх положень Банку, за виконанням професійних обов'язків і правил, що встановлені Статутом та внутрішніми документами Банку, у тому числі з питань комплаєнсу та управління ризиками, а також за виявленням та аналізом фактів порушень працівниками Банку вимог чинного законодавства, стандартів професійної діяльності, внутрішніх положень, що регулюють діяльність Банку; системи контролю своєчасності усунення недоліків, виявлених Національним банком та іншими органами державної влади та управління, які в межах компетенції здійснюють нагляд за діяльністю Банку; перевіряє правильність ведення та достовірність бухгалтерського обліку, інформації, фінансової та іншої звітності, що складається Банком, їх повноту та вчасність надання, у тому числі до Національного банку, органів державної влади та управління, які в межах компетенції здійснюють нагляд за діяльністю Банку; оцінює надійність, ефективність та цілісність управління інформаційними системами та процесами Банку, у тому числі релевантність, точність, повноту, доступність, конфіденційність, комплексність даних (інформаційно-технічне забезпечення управління та проведення операцій); в межах аудиту, перевіряє дотримання керівниками та працівниками Банку вимог законодавства і внутрішніх положень Банку; перевіряє відповідність кваліфікаційним вимогам та виконання професійних обов'язків працівниками Банку; виявляє та перевіряє випадки перевищення повноважень посадовими особами Банку і виникнення конфлікту інтересів у Банку; розробляє пропозиції та рекомендації щодо усунення виявлених недоліків та порушень, зниження ризиків, підвищення якості та ефективності систем корпоративного управління, управління ризиками та внутрішнього контролю, а також щодо попередження дій, результатом яких може стати порушення Банком вимог законодавства; здійснює моніторинг усунення виявлених УПРАВЛІННЯМ порушень та недоліків, а також виконання наданих УПРАВЛІННЯМ рекомендацій та пропозицій (наступний контроль аудиту); розробляє річний план аудиту та довгостроковий план аудиту якщо прийнято рішення щодо доцільності розробки останнього; розробляє програми внутрішнього аудиту; готує внутрішню звітність, в тому числі щодо виконання річного плану аудиту, та звітність щодо стану внутрішнього аудиту Банку для Національного банку; організовує процеси розвитку внутрішнього аудиту; надає в межах Банку та за відсутності загрози незалежності консультативні послуги, виконує інші передбачені законодавством функції, пов'язані зі здійсненням нагляду за діяльністю Банку.

**Ч10.6 Порядок призначення та звільнення посадової особи**

Начальник Управління внутрішнього аудиту призначається/звільняється з займаної посади за рішенням Наглядової ради.

**Частина 11. Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи**

Таблиця 11.1 - Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи

	Член виконавчого органу/ради 1	Член виконавчого органу/ради 2
<b>Орган управління:</b>		

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Наглядова рада у кількості 5 осіб (Волинець Д.М., Космін А.Ф., Данилюк Р.Ю., Кінзерський В.М., Кот З.П.)	Правління у кількості 5 осіб (Руднев О.М., Голеня О.Є., Клевацький Д.С., Войтків М.В., Літош О.П.)
Дата вступу на посаду	09.08.2024	06.12.2024
<b>Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>		
Виплатили	45994505	74088568
Мають виплатити	45994505	74088568
Прийнято рішення про виплату	45994505	74088568
<b>Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>		
Виплатили	45994505	74088568
Мають виплатити	45994505	74088568
Прийнято рішення про виплату	45994505	74088568
<b>Розмір фіксованої частин винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді</b>		
Виплатили	45994505	74088568
Мають виплатити	45994505	74088568
Прийнято рішення про виплату	45994505	74088568
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	<a href="https://accordbank.com.ua/about/accounting/publicinfo/">https://accordbank.com.ua/about/accounting/publicinfo/</a>	<a href="https://accordbank.com.ua/about/accounting/publicinfo/">https://accordbank.com.ua/about/accounting/publicinfo/</a>

**Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди****Ч11.1 Член виконавчого органу/ради 1**

Критерії оцінки ефективності не встановлені для членів Наглядової ради Банку. Протягом звітного періоду Загальними зборами акціонерів Банку не приймалося рішення про запровадження/виплату змінної частини винагороди та Положенням про винагороду членів Наглядової ради визначено, що винагорода членів Наглядової ради Банку не включає змінні складові винагороди.

**Ч11.2 Член виконавчого органу/ради 2**

Протягом звітного періоду не нараховувалась та не виплачувалась змінна частина винагороди членам Правління.

**Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення****Ч11.11 Член виконавчого органу/ради 1**

Щодо умов виплат членам Наглядової ради у зв'язку зі звільненням та інших виплат, пов'язаних з передчасним завершенням роботи відповідно до укладених договорів (контрактів) - не передбачено.

**Ч11.12 Член виконавчого органу/ради 2**

У разі звільнення члена Правління йому може бути виплачена вихідна допомога (виплата зі звільнення) за умови, що фінансово-економічна діяльність Банку на день прийняття рішення про таку виплату є прибутковою. Виплати зі звільнення, якими є компенсаційні виплати, пов'язані з достроковим розірванням (припиненням) договору/контракту з членом Правління та пов'язані з можливими обмеженнями щодо їх діяльності після припинення їх повноважень, здійснюються в порядку та розмірі, визначеному в контракті чи договорі або рішенні Компетентного колегіального органу управління Банку. При цьому, будь-які виплати при звільненні, які передбачені законодавством, сплачуються у розмірі, не меншому, ніж передбачено законодавством України, незалежно від виплат зі звільнення, передбачених цим пунктом Положення.

При встановленні розміру виплат зі звільнення у контракті чи договорі або рішенні Компетентного колегіального органу управління, враховується пропозиції профільного комітету (з питань аудиту або винагород відповідно), якщо рішення щодо виплат згідно даного Положення підлягає розгляду Наглядовою радою Банку, ринкові практики та обсяг обов'язків члена Правління/впливової особи, в тому числі (за наявності) щодо тимчасового обмеження працевлаштування та діяльності такого члена Правління/впливової особи після припинення його/її повноважень в Банку.

У разі припинення договору (контракту) за ініціативою Банку, зокрема, за незадовільну роботу (виявлення невідповідності працівника займаній посаді, неетична або неприйнятна поведінка, неправомірне розкриття банківської, комерційної таємниці, порушення вимог чинного законодавства або внутрішніх

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

документів Банку, інших підстав, передбачених трудовим договором або контрактом) виплати в разі припинення договору/контракту не здійснюються, якщо інше не передбачено законодавством. Рішення про результати незадовільної роботи членів Правління Банку, керівника підрозділу внутрішнього аудиту, головного ризик-менеджера, головного комплаєнс-менеджера, відповідального працівника Банку за проведення фінансового моніторингу Банку приймає Наглядова рада Банку, інших впливових осіб Банку- Правління Банку. Протягом звітного періоду припинення повноважень членів Правління не відбувалося, відповідно виплати винагород або ж компенсацій у зв'язку із звільненням не здійснювалися.

Ч11.21 Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи 21,02

### **Частина 12. Інформація про політику розкриття інформації особою**

Ч12.1 Назва внутрішнього документа, який визначає політику щодо розкриття інформації  
Інформаційна політика ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК АКОРДБАНК

Ч12.2 Найменування органу, який прийняв рішення про затвердження документу, який визначає політику щодо розкриття інформації  
Наглядова рада

Дата та номер рішення про затвердження документу, який визначає політику щодо розкриття інформації

Ч12.3 Дата 21.03.2023

Ч12.4 Номер 2023032101

Ч12.5 Опис ключових положень внутрішнього документа, який визначає політику щодо розкриття інформації

Інформаційна політика Банку визначає порядок розкриття інформації про Банк та його діяльність усім заінтересованим особам з метою найбільш повного задоволення інформаційних потреб усіх заінтересованих осіб у достовірній інформації щодо Банку, його діяльності та забезпечення можливості вільного і необтяжливого доступу до даної інформації, а також з метою захисту конфіденційної інформації Банку

### **Частина 14. Думка аудитора щодо інформації щодо звіту про корпоративне управління**

Ч14. ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ПКФ УКРАЇНА" (Ідентифікаційний код юридичної особи 34619277):

#### **Звіт щодо вимог інших законодавчих та нормативних актів**

##### **Звіт про інші правові та регуляторні вимоги Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку**

*Додаткова інформація відповідно до пункту 45 розділу III Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами, затвердженого рішенням НКЦПФР від 06.06.2023 № 608*

##### **Звіт щодо Звіту про корпоративне управління**

Ми виконали перевірку інформації у Звіті про корпоративне управління Банку, який є складовою частиною Звіту керівництва (далі – Звіт про корпоративне управління).

Відповідальність за Звіт про корпоративне управління та його підготовку відповідно до частини 3 статті 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" несе управлінський персонал Банку.

Наша перевірка Звіту про корпоративне управління, зокрема, інформації, яка зазначена у пунктах 1 – 4 частини третьої статті 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки", в тому числі та додатково зазначена у підпунктах 1-5 пункту 43 Положення № 608, полягала в розгляді того, чи є ця інформація достовірною, чи не суперечить інформація у Звіті про корпоративне управління в цілому фінансовій звітності та чи підготовлено Звіт про корпоративне управління відповідно до вимог чинного законодавства. Наша перевірка Звіту про корпоративне управління відрізняється від аудиту, який виконується відповідно до Міжнародних стандартів аудиту, та є значно меншою за своїм обсягом. Ми вважаємо, що в результаті перевірки ми отримали основу для висловлення нашої думки.

##### **Думка**

Звіт про корпоративне управління підготовлено і інформація в ньому розкрита відповідно до вимог частини 3 статті 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки". Інформація, зазначена у пунктах 5 – 9 частини третьої статті 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки", та в тому числі додатково зазначена у підпунктах 6-11 пункту 43 Положення № 608, а саме, опис основних характеристик систем внутрішнього контролю і управління ризиками Банку; інформація про наявність затвердженої декларації

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

схильності до ризиків Банку, а також опис ключових положень декларації схильності до ризиків Банку; перелік осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій Банку; інформація про будь-які обмеження прав участі та голосування акціонерів на загальних зборах Банку; порядок призначення та звільнення посадових осіб та повноваження посадових осіб Банку, наведена у Звіті про корпоративне управління, не суперечить інформації, отриманій нами під час аудиту фінансової звітності і відповідають Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки".

Партнер із завдання з аудиту  
номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та  
суб'єктів аудиторської діяльності 100193

Марина АНТОНОВА

Від ТОВ "ПКФ УКРАЇНА" Директор  
місто Київ, Україна  
29 квітня 2026

Ірина КАШТАНОВА

#### **Ч15.1 Частина 15. Інформація, передбачена законодавством про діяльність та регулювання діяльності на ринку фінансових послуг**

Законом України «Про фінансові послуги та фінансові компанії», Законом України «Про банки і банківську діяльність» не передбачено вимог до звіту про корпоративне управління та розкриття додаткової інформації.

#### ***Звіт керівництва (управління для емітентів) (продовження)***

#### **5 Оцінка діяльності щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності за звітний період**

Одним із важливих напрямів діяльності Банку залишається відповідальне ставлення до навколишнього середовища та розвиток соціальної відповідальності з урахуванням сучасних викликів, регуляторних очікувань і умов воєнного часу.

У 2025 році Банк продовжив впровадження практик, спрямованих на зменшення впливу на довкілля. Зокрема, розвиток дистанційних каналів обслуговування - інтернет-банкінгу та мобільних застосунків на базі iOS та Android – дозволяє клієнтам отримувати широкий спектр послуг без відвідування відділень. Це сприяє зниженню споживання ресурсів, енергії та оптимізації операційної діяльності. Вказані рішення довели свою ефективність як під час пандемії COVID-19, так і в умовах воєнного стану.

У звітному періоді Банк, незважаючи на складну безпекову ситуацію, забезпечив реалізацію наступних екологічних ініціатив:

- переведення регіональної мережі на енергозберігаюче освітлення;
- впровадження сучасних енергоефективних технологій у новому приміщенні головного офісу;
- подальший розвиток і вдосконалення дистанційних сервісів;
- оновлення систем електронного документообігу з метою скорочення використання паперу;
- використання службового електромобіля у повсякденній діяльності.

Банк дотримується підходів відповідального фінансування: не здійснює фінансування проєктів із суттєвим негативним впливом на довкілля та підтримує ініціативи у сфері відновлюваної енергетики.

Динаміка «зеленого фінансування» протягом 2025 року залишалася позитивною.

Водночас, Банк враховує національний контекст: в умовах воєнних дій, руйнування інфраструктури та необхідності швидкого економічного відновлення пріоритетом є забезпечення фінансової стабільності та підтримка економіки країни. У зв'язку з цим окремі екологічні цілі реалізуються з урахуванням принципу збалансованості та практичної доцільності.

Соціальна відповідальність Банку реалізується як у внутрішній політиці щодо персоналу, так і у взаємодії із суспільством. Як роботодавець, Банк забезпечує:

- конкурентні умови праці, соціальний захист та юридичну підтримку працівників;
- безпечні умови праці та підтримку працівників і членів їх сімей;
- систему матеріального та нематеріального стимулювання, спрямовану на підвищення ефективності праці, раціональне використання ресурсів та впровадження більш продуктивних рішень;
- організацію навчання працівників та підвищення їх кваліфікації;
- надання матеріальної допомоги працівникам, включаючи виплати у зв'язку з тимчасовою непрацездатністю.

Банк є роботодавцем та платником податків до бюджетів різних рівнів, що сприяє виконанню соціальних функцій держави. Зростання кількості працівників і рівня їх оплати праці у 2025 році відповідно забезпечило збільшення обсягів таких відрахувань.

Банк дотримується принципів рівності та недискримінації, виконує встановлені законодавством квоти щодо працевлаштування осіб з інвалідністю та осіб, які мають додаткові гарантії у сприянні працевлаштуванню. У 2025 році частка працевлаштованих осіб з інвалідністю становила 4% від

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

середньооблікової чисельності працівників. Банк також забезпечує доступність відділень для осіб з обмеженими можливостями.

Протягом звітного періоду не зафіксовано випадків корупції, хабарництва, дискримінації або скарг на умови праці.

Банк продовжував виконувати свою соціальну роль, зокрема брав участь у благодійних програмах та надавав спонсорську підтримку соціально важливим ініціативам. У 2025 році Банк продовжував допомагати Збройним Силам України у протистоянні збройній агресії та надавати благодійну допомогу.

Разом з тим, після звітного періоду, 03.02.2026 Національним банком України прийнято рішення №31-рш від 03.02.2026 року щодо впровадження підходів до управління ESG. На момент підготовки звітності Банк розпочав роботу з імплементації відповідних вимог, зокрема розробку внутрішніх документів та підготовку до інтеграції ESG-ризиків у систему управління ризиками. Зокрема, розроблено проекти внутрішніх документів (Стратегія сталого розвитку, відповідні політики та процедури), а також передбачено поетапне впровадження підходів до управління ESG-ризиками. На поточному етапі ESG-ризиків не виділяються як окремий вид суттєвих ризиків, однак Банк визнає їхній вплив на всі ключові ризики та здійснює їх моніторинг із подальшою інтеграцією до системи управління ризиками. Банк продовжує орієнтуватися на міжнародні та європейські принципи сталого розвитку, адаптуючи їх до умов воєнного часу, зберігаючи гнучкість та забезпечуючи баланс між економічною доцільністю, соціальною відповідальністю та екологічними аспектами діяльності.

Основні ризики і виклики щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, плани щодо їх вирішення, а також їх вплив на досягнення стратегічних цілей

## **6 Перелік ризиків щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які мають вплив на особу**

На діяльність Банку впливають ризики, пов'язані з екологічними, соціальними та управлінськими факторами (ESG-ризиків), які на поточному етапі не виділяються Банком як окремий вид суттєвих ризиків, однак визнаються такими, що мають потенційний вплив на всі ключові ризики Банку.

Основними ризиками є:

- Ризики, пов'язані з воєнними діями: руйнування інфраструктури, забруднення довкілля, порушення екосистем, зростання кількості внутрішньо переміщених осіб, що впливає на соціальну стабільність та операційну діяльність Банку, а також обмежує можливості повноцінної реалізації довгострокових ESG-ініціатив;
- Енергетичні та екологічні ризики: необхідність використання резервних джерел енергії (зокрема бензинових та дизельних генераторів) у періоди енергетичної нестабільності, що має негативний вплив на довкілля;
- Регуляторні ризики: розвиток вимог Національного банку України щодо впровадження ESG-підходів (відповідно до рішення №31-рш від 03.02.2026) створює необхідність адаптації внутрішніх процесів, політик та систем управління ризиками у визначені строки;
- Ризики переходу (transition risks): поступове впровадження принципів сталого розвитку може вимагати змін у підходах до фінансування клієнтів, що потенційно впливає на структуру активів, дохідність та бізнес-модель Банку;
- Репутаційні ризики: підвищена увага з боку регулятора, клієнтів та партнерів до питань сталого розвитку може призводити до репутаційних втрат у разі недостатнього врахування ESG-факторів у діяльності Банку або його клієнтів;
- Соціальні ризики: вплив воєнного стану на працівників і клієнтів Банку, включаючи питання безпеки, здоров'я, зайнятості та соціального захисту.

Банк здійснює моніторинг зазначених ризиків та поступово інтегрує ESG-фактори до системи управління ризиками відповідно до регуляторних очікувань та з урахуванням поточних економічних і безпекових умов.

## **7 Заходи, які планується здійснити / здійснюються для мінімізації/усунення кожного із ризиків**

З метою мінімізації впливу екологічних та соціальних ризиків Банк здійснює та планує здійснювати комплекс заходів з урахуванням вимог регулятора та поточних умов діяльності:

Щодо ризиків, пов'язаних з воєнними діями:

забезпечення безперервності діяльності Банку, підтримка працівників (у тому числі заходи безпеки та соціальної підтримки), адаптація операційних процесів до умов воєнного стану, а також гнучке планування впровадження ESG-ініціатив з урахуванням наявних обмежень;

Щодо енергетичних та екологічних ризиків:

впровадження енергоефективних рішень (енергозберігаюче освітлення, модернізація офісів), розвиток дистанційних каналів обслуговування та електронного документообігу з метою зниження споживання ресурсів, а також поступове зменшення залежності від екологічно шкідливих джерел енергії за наявності технічної можливості;

Щодо регуляторних ризиків:

імплементація вимог Національного банку України відповідно до рішення №31 від 03.02.2026, зокрема розробка та затвердження внутрішніх документів (Стратегії сталого розвитку, відповідних політик), а також поетапне впровадження системи управління ESG-ризиками;

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Щодо ризиків переходу (transition risks):

поступова інтеграція ESG-факторів у процеси прийняття рішень, у тому числі при оцінці клієнтів (впровадження анкет ESG-оцінки), розвиток практик відповідального фінансування та підтримка проектів у сфері відновлюваної енергетики;

Щодо репутаційних ризиків:

дотримання принципів прозорості та етичної поведінки, забезпечення відповідності діяльності Банку міжнародним підходам у сфері сталого розвитку, а також участь у професійних заходах (семінарах, конференціях) з питань ESG;

Щодо соціальних ризиків:

підтримка належних умов праці, забезпечення соціального захисту працівників, дотримання принципів рівності та недискримінації, розвиток програм навчання та підвищення кваліфікації персоналу, а також участь у соціальних та благодійних ініціативах.

Додатково

Банк здійснює постійний моніторинг змін законодавства та міжнародних підходів у сфері ESG, а також забезпечує підготовку внутрішньої інфраструктури для повноцінної інтеграції ESG-ризиків у систему управління ризиками у середньостроковій перспективі.

### **Основні положення політики з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності**

#### **8 Перелік політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності та опис питань, які такі політики покликані вирішити**

Політика екологічної та соціальної відповідальності Банку (проект) розроблена з метою оцінки та мінімізації негативного впливу діяльності ПуАТ "КБ "АКОРДБАНК" на соціальний добробут і довкілля, та відображає позицію Банку, що має на меті збереження навколишнього середовища та дотримання прав людини.

Перелік питань та прийнятих рішень щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які розглядались радою та виконавчим органом

#### **9 Перелік питань, які розглядались виконавчим органом та короткий зміст рішень, які було прийнято**

Розгляд екологічних аспектів операційної діяльності Банку (впровадження заходів з енергозбереження, цифровізації процесів і поступової відмови від паперового документообігу)

#### **10 Перелік питань, які розглядались радою та короткий зміст рішень, які було прийнято**

Обговорення інтеграції ESG-підходів у стратегію Банку.

Наглядова рада щоквартально, в межах розгляду звіту Управління контролю за дотриманням норм (комплаєнс) щодо оцінки комплаєнс-ризиків, розглядає інформацію про дотримання Кодексу поведінки (етики) Банку.

З метою забезпечення функціонування в Банку ефективної системи винагород Наглядовою радою здійснено актуалізацію Політики винагороди та Положення про винагороду членів Правління та впливових осіб Банку.

**Перелік ключових стейкхолдерів, на яких має вплив діяльність особи із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив**

#### **11 Повне найменування / ім'я стейкхолдерів, опис зв'язку з емітентом/особою, яка надає забезпечення та зазначення характеру емітента/особи, яка надає забезпечення на таких стейкхолдерів**

Клієнти, працівники, постачальники/аутсорсери, місцеві громади, держава, регулятор, все суспільство.

**Перелік стейкхолдерів, які мають вплив на досягнення особою стратегічних цілей із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив**

#### **12 Повне найменування / ім'я стейкхолдерів, опис зв'язку з емітентом/особою, яка надає забезпечення та зазначення характеру впливу таких стейкхолдерів на досягнення емітентом/особою, яка надає забезпечення стратегічних цілей**

Регулятори, ключові клієнти, акціонери, ключові працівники, громадські організації та ЗМІ

#### **13 Основні положення політики щодо взаємодії зі стейкхолдерами, у тому числі акціонерами/учасниками**

Банк визнає важливість системного та прозорого діалогу з усіма ключовими стейкхолдерами як важливої складової своєї ESG-стратегії. У подальшому при розробці відповідних внутрішньобанківських нормативних документів це буде враховано.

• 104000-2 **Звіт незалежного аудитора**

+380 44 501 25 31  
pkf@pkf.ua  
www.pkf.ua

*Копія звіту незалежного аудитора, підготовленого за результатами аудиту фінансової звітності, складеної на основі таксономії фінансової звітності за міжнародними стандартами, яка подається згідно із законодавством в єдиному електронному форматі, та наданого в єдиному електронному форматі разом з такою фінансовою звітністю.*

## **ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА**

Акціонерам та Наглядовій раді  
ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Національному банку України  
Національній комісії з цінних паперів та фондового ринку

### **Звіт щодо аудиту фінансової звітності**

#### **Думка**

Ми провели аудит фінансової звітності ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК» (далі – Банк), що складається зі Звіту про фінансовий стан, у порядку ліквідності [220000] станом на 31 грудня 2025, Звіту про сукупний дохід, прибуток або збиток, за характером витрат [320000], Звіту про рух грошових коштів, прямий метод [510000] та Звіту про зміни у власному капіталі [610000] за рік, що закінчився зазначеною датою, та приміток до фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах фінансовий стан Банку на 31 грудня 2025 року, та його фінансові результати і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) та відповідає вимогам законодавства з питань її складання.

#### **Основа для думки**

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Банку згідно з Міжнародним кодексом етики професійних бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) Ради Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (далі – Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними до нашого аудиту фінансової звітності відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність», а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ.

Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

#### **Суттєва невизначеність, що стосується безперервної діяльності**

Ми звертаємо увагу на Примітку 880000 «Додаткова інформація», в якій розкривається, що з 24 лютого 2022 року на діяльність Банку та його контрагентів суттєво впливає триваюче повномасштабне військове вторгнення в Україну з боку Російської Федерації, та що подальший розвиток подій, терміни припинення цих подій та їх наслідки є невизначеними.

ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» є фірмою членом PKF Global, мережі фірм членів PKF Інтернаціонал Лімітед (PKF International Limited), кожна з яких є окремою та незалежною юридичною особою та не приймає на себе жодної відповідальності чи зобов'язання за дії чи бездіяльність будь-якої окремої фірми або фірм, які є членами або кореспондентами.

Як зазначено у Примітці 880000 «Додаткова інформація», ці події або умови разом вказують на те, що існує суттєва невизначеність, що може поставити під значний сумнів здатність Банку продовжувати свою діяльність на безперервній основі у майбутньому. Нашу думку щодо цього питання не було модифіковано.

### Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту - це питання, які, на наше професійне судження, були найбільш значущими під час нашого аудиту фінансової звітності за поточний період. Ці питання розглядалися в контексті нашого аудиту фінансової звітності та враховувалися при формуванні думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань.

Додатково до питання, описаного в розділі «Суттєва невизначеність, що стосується безперервної діяльності», ми визначили, що описане нижче питання є ключовим питанням аудиту, яке слід відобразити в нашому звіті.

Ключове питання аудиту	Як відповідне ключове питання було розглянуто під час нашого аудиту
<p><b>Резерв під очікувані кредитні збитки за кредитами та заборгованістю клієнтів та за інвестиціями в цінні папери (державні боргові інструменти)</b></p> <p>Визнання та оцінка очікуваних кредитних збитків («ECL») є дуже складним процесом і передбачає використання значних суджень та припущень, включаючи розробку та включення до оцінки очікуваних кредитних збитків прогнозних економічних умов з метою дотримання цілей оцінок, які визначені МСФЗ 9 «Фінансові інструменти». Відповідно, це питання вимагало від нас значної уваги під час виконання аудиту.</p> <p>При визначенні очікуваних кредитних збитків управлінський персонал зобов'язаний приймати судження щодо визначення того, що вважається значним збільшенням кредитного ризику, а також робити припущення та складні оцінки для включення відповідної інформації щодо минулих подій, поточних умов та прогнозів економічних умов. Точність припущень, що використовуються в моделях, включаючи макроекономічні сценарії, впливає на рівень резервів на знецінення.</p> <p>Управлінський персонал застосовує судження при оцінюванні, що вимагає використання припущень, які є складними, суб'єктивними та чутливими до факторів ризику, зокрема, до змін економічних та кредитних умов.</p> <p>Ми визначили питання знецінення кредитів та заборгованості клієнтів, а також інвестицій в цінні папери (державні боргові інструменти) як ключове питання аудиту через суттєвість залишків за кредитами та заборгованістю клієнтів, а також за інвестиціями в цінні папери (державні боргові</p>	<p>Під час наших аудиторських процедур ми тестували заходи контролю, які були впроваджені управлінським персоналом для забезпечення розрахунків очікуваних кредитних збитків.</p> <p>Ми також оцінили відповідність вимогам МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» методології оцінки знецінення, що використовується Банком. Зокрема, ми оцінили підхід Банку щодо застосування критеріїв значного підвищення кредитного ризику («SICR»), визначення дефолту, ймовірності дефолту («PD»), втрат в разі дефолту («LGD») та експозиції під ризиком («EAD») та врахування прогнозної інформації при розрахунку очікуваних кредитних збитків.</p> <p>Ми зосередилися на оцінці припущень Банку та експертних оцінок, застосованих у моделі оцінки очікуваних кредитних збитків, з урахуванням емпіричних даних та існуючих процесів кредитування та моніторингу.</p> <p>Для суттєвих кредитів, які були оцінені на предмет зменшення корисності на індивідуальній основі, та інвестицій в цінні папери (державні боргові інструменти) ми застосували наше професійне судження для здійснення вибірки з урахуванням різних критеріїв ризику.</p> <p>Так, для обраних кредитів та інвестицій в цінні папери (державні боргові інструменти) ми перевірили класифікацію етапів знецінення, включаючи оцінку факторів, які впливають на кредитний ризик.</p> <p>Водночас, для обраних знецінених кредитів (стадія 3) ми перевірили припущення, використані при розрахунку очікуваних кредитних збитків, зокрема, застосовані очікувані сценарії та ймовірності, строки та суми</p>

Ключове питання аудиту	Як відповідне ключове питання було розглянуто під час нашого аудиту
<p>інструменти), високу складність та оціночний характер розрахунку очікуваних кредитних збитків.</p> <p>Інформація щодо суттєвих облікових політик наведена у Примітці 800610 «Перелік суттєвої інформації про облікову політику», а у Примітках 822390-01 «Фінансові активи», 822390-02 «Кредитні рейтинги», 822390-12 «Узгодження змін у величині можливих збитків та пояснення змін валової балансової вартості для фінансових інструментів» та 822390-13 «Вразливість до кредитного ризику» представлені розкриття, та детальна інформація про застосовані методи та моделі, величину резерву на знецінення кредитів та авансів клієнтів та інвестицій в цінні папери (державні боргові інструменти).</p>	<p>очікуваних грошових потоків, включаючи грошові потоки від погашення та реалізації застави.</p> <p>Для індивідуально незначних кредитів та заборгованостей, які оцінюються на предмет знецінення на портфельній основі, ми виконали такі процедури, як перевірка достовірності ключових вхідних даних та відповідних управлінських контролів, аналіз суджень та припущень управлінського персоналу, включаючи макроекономічні сценарії та пов'язані з ними застосовані ваги ймовірностей, аналіз покриття резервом на знецінення кредитного портфеля та відповідні зміни.</p>

### Інформація, що не є фінансовою звітністю та звітом аудитора щодо неї

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація складається з інформації, яка міститься у Звіті про управління за 2025 рік та Річній інформації емітента цінних паперів, включно зі Звітом керівництва та Звітом про корпоративне управління за 2025 рік, але не включає фінансову звітність та наш звіт щодо неї.

На дату нашого звіту аудитора нам був наданий Звіт керівництва (звіт про управління). Очікується, що Річна інформація емітента цінних паперів, окрім Звіту керівництва (звіту про управління) буде надана нам після дати цього звіту аудитора.

Наша думка щодо фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію та ми не робимо висновок з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією, зазначеною вище, та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією та фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення. Якщо на основі проведеної нами роботи ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, отриманої до дати звіту аудитора, ми зобов'язані повідомити про цей факт. Ми не виявили таких фактів, які потрібно було б включити у звіт.

Коли ми ознайомимося з Річною інформацією Банку як емітента цінних паперів, якщо ми дійдемо висновку, що в ній існує суттєве викривлення, нам потрібно буде повідомити інформацію про це питання Наглядовій раді Банку.

### Відповідальність управлінського персоналу та Наглядової ради Банку за фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності відповідно до МСФЗ та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень унаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Банку продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для

бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Банк чи припинити діяльність, або немає інших реальних альтернатив цьому.

Наглядова рада Банку несе відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Банку.

### **Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності**

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність в цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, коли воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом всього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо та виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, та отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, невірні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, доходимо висновку, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Банку продовжити безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації і фінансовій звітності або, якщо такі розкритті інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Тим не менш, майбутні події або умови можуть примусити Банк припинити свою діяльність на безперервній основі;
- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події, що лежать в основі її складання, так, щоб досягти достовірного відображення.

Ми повідомляємо Комітету з питань аудиту Наглядової ради Банку інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, виявлені під час аудиту, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо Комітету з питань аудиту Наглядової ради Банку твердження що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки та інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно, щодо відповідних застережних заходів.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась Комітету з питань аудиту Наглядової ради Банку, ми визначили ті, що були найбільш значущими під час аудиту фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання в нашому звіті аудитора крім випадків, якщо законодавчим чи регуляторним актом заборонено публічне розкриття такого питання, або коли за вкрай виняткових обставин ми визначаємо, що таке питання не слід висвітлювати в нашому звіті, оскільки негативні наслідки такого висвітлення можуть очікувано переважити його корисність для інтересів громадськості.

## **Звіт щодо вимог інших законодавчих та нормативних актів**

### **Звіт про інші правові та регуляторні вимоги Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку**

*Додаткова інформація відповідно до пункту 45 розділу III Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами, затвердженого рішенням НКЦПФР від 06.06.2023 № 608*

### **Звіт щодо Звіту про корпоративне управління**

Ми виконали перевірку інформації у Звіті про корпоративне управління Банку, який є складовою частиною Звіту керівництва (далі – Звіт про корпоративне управління).

Відповідальність за Звіт про корпоративне управління та його підготовку відповідно до частини 3 статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки» несе управлінський персонал Банку.

Наша перевірка Звіту про корпоративне управління, зокрема, інформації, яка зазначена у пунктах 1 – 4 частини третьої статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», в тому числі та додатково зазначена у підпунктах 1-5 пункту 43 Положення № 608, полягала в розгляді того, чи є ця інформація достовірною, чи не суперечить інформація у Звіті про корпоративне управління в цілому фінансовій звітності та чи підготовлено Звіт про корпоративне управління відповідно до вимог чинного законодавства. Наша перевірка Звіту про корпоративне управління відрізняється від аудиту, який виконується відповідно до Міжнародних стандартів аудиту, та є значно меншою за своїм обсягом. Ми вважаємо, що в результаті перевірки ми отримали основу для висловлення нашої думки.

### **Думка**

Звіт про корпоративне управління підготовлено і інформація в ньому розкрита відповідно до вимог частини 3 статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки». Інформація, зазначена у пунктах 5 – 9 частини третьої статті 127 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», та в тому числі додатково зазначена у підпунктах 6-11 пункту 43 Положення № 608, а саме, опис основних характеристик систем внутрішнього контролю і управління ризиками Банку; інформація про наявність затвердженої декларації схильності до ризиків Банку, а також опис ключових положень декларації схильності до ризиків Банку; перелік осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій Банку; інформація про будь-які обмеження прав участі та голосування акціонерів на загальних зборах Банку; порядок призначення та звільнення посадових осіб та повноваження посадових осіб Банку, наведена у Звіті про корпоративне управління, не суперечить інформації, отриманій нами під час аудиту фінансової звітності і відповідають Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки».

### **Звіт щодо вимог Національного банку України до аудиторського звіту за результатами щорічного аудиту фінансової звітності**

Нами, у відповідності з вимогами ст. 69 Закону України «Про банки та банківську діяльність» та п. 27 Положення про порядок подання до Національного банку України аудиторського звіту за результатами щорічної перевірки фінансової звітності банку, банківської групи та про проведення аудиторської перевірки фінансової звітності учасника банківської групи, затвердженого Постановою Національного банку України від 02.08.2018 № 90 (із

змiнами; далi – Положення №90), надається додаткова iнформацiя (оцiнка), яка стосується фiнансової звітностi Банку за 2025 рiк, щодо:

- вiдповiдностi (достовiрностi вiдображення) даних щодо розподiлу активiв i зобов'язань банку за строками до погашення у файли з показниками статистичної звітностi А7Х «Данi про структуру активiв та зобов'язань за строками», що складається банком для подання до Нацiонального банку, станом на 1 сiчня року, наступного за звітним;
- дотримання банком вимог, що встановленi нормативно-правовими актами Нацiонального банку з питань:
  - внутрiшнього контролю;
  - внутрiшнього аудиту;
  - визначення розмiру кредитного ризику за активними банківськими операцiями;
  - визнання пов'язаних iз банком осiб та здiйснення операцiй з ними;
  - достатностi капiталу банку, яка має визначатися з урахуванням якостi активiв банку;
  - ведення бухгалтерського облiку.

Питання, якi викладенi у цьому звiтi, розглядалися у рамках проведення аудиту фiнансової звітностi Банку за 2025 рiк на основi вибiркового тестування та у обсягах, необхідних для планування та проведення аудиторських процедур вiдповiдно до вимог Мiжнародних стандартiв аудиту.

Цей звiт призначено для акцiонерiв, керiвництва Банку та Нацiонального банку України. При ознайомленнi з цим звiтом необхідно враховувати обмежений, як зазначено вище, характер процедур з оцiнки питань, пов'язаних з дiяльнiстю Банку та органiзацiєю системи бухгалтерського облiку та внутрiшнього контролю.

Крiм того, слiд враховувати, що критерiї оцiнки питань, пов'язаних з дiяльнiстю Банку i органiзацiєю системи бухгалтерського облiку та внутрiшнього контролю, використанi нами, можуть вiдрiзнятися вiд критерiїв, що застосовуються Нацiональним банком України.

Наводимо iнформацiю та вiдповiднi оцiнки, про якi йде мова вище.

Виконуючи вимоги п. 27 Положення 90 щодо оцiнки вiдповiдностi (достовiрностi вiдображення) даних щодо розподiлу активiв i зобов'язань банку за строками до погашення у файли з показниками статистичної звітностi А7Х «Данi про структуру активiв та зобов'язань за строками» (далi – файл «А7Х»), що складається Банком для подання до Нацiонального банку, станом на 1 сiчня року, наступного за звітним, яка не є складовою частиною комплекту рiчної фiнансової звітностi, можна зробити наступнi висновки.

- Ми не виявили фактiв суттєвої невiдповiдностi (недостовiрностi вiдображення) розподiлу активiв i пасивiв за строками до погашення у файли з показниками статистичної звітностi А7Х «Данi про структуру активiв та зобов'язань за строками», що складена Банком для подання до Нацiонального банку України, станом на 1 сiчня року, наступного за звітним.

Стосовно дотримання Банком вимог, встановлених нормативно - правовими актами Нацiонального банку України з питань:

- внутрiшнього контролю

На нашу думку, органiзацiя системи внутрiшнього контролю Банку в усiх суттєвих аспектах вiдповiдає вимогам нормативно-правових актiв Нацiонального банку України, а також є адекватною масштабам, характеру дiяльностi та притаманним Банку ризикам. Разом з тим, з урахуванням динамiчностi регуляторного середовища, подальше вдосконалення системи внутрiшнього контролю потребує постiйної уваги з боку управлiнського персоналу.

- внутрiшнього аудиту

На нашу думку, внутрішній аудит Банку у звітному періоді в цілому відповідає вимогам, встановленим нормативно-правовими актами Національного банку України, зокрема Положенням про організацію внутрішнього аудиту в банках України, затвердженим постановою Правління НБУ від 10.05.2016 №311 (зі змінами). Водночас, з метою подальшої реалізації заходів із посилення функції внутрішнього аудиту, вбачається доцільним продовжувати оновлення внутрішньобанківських документів, що регламентують діяльність внутрішнього аудиту, з урахуванням вимог Глобальних стандартів внутрішнього аудиту (видання 2024 року) та встановлених Національним банком України строків.

- визначення розміру кредитного ризику за активними банківськими операціями

За нашими оцінками, розмір кредитного ризику за активними банківськими операціями визначений Банком відповідно до вимог нормативно-правових актів Національного банку України.

- визнання пов'язаних із банком осіб та здійснення операцій з ними

У ході проведення аудиту ми не виявили порушень нормативних вимог в частині визнання та здійснення операцій з пов'язаними із Банком особами.

- достатності капіталу банку, яка має визначатися з урахуванням якості активів банку

Станом на 31 грудня 2025 року (кінець дня) регулятивний капітал Банку, розрахований у відповідності до вимог Інструкції про порядок регулювання діяльності банків в Україні, затвердженої Постановою Правління НБУ від 28 серпня 2001 року № 368, на підставі денного балансу, становить 738 087 тис. грн.

Величина капіталу Банку на кінець звітного періоду є достатньою для виконання операцій, які передбачені банківською ліцензією, а його абсолютний розмір відповідає нормативним вимогам щодо його величини.

- ведення бухгалтерського обліку

Ми не знайшли свідчень, згідно з якими бухгалтерський облік Банку не можна було б визнати таким, що відповідає вимогам нормативно-правових актів Національного банку.

### **Відомості про суб'єкта аудиторської діяльності, який проводить аудит фінансової звітності**

- повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи:

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ПКФ УКРАЇНА» (Ідентифікаційний код юридичної особи 34619277);

- інформація про включення до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності:

аудиторська фірма внесена до Розділу «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес» Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності. Номер реєстрації у Реєстрі 3886;

- місцезнаходження юридичної особи та її фактичне місце розташування:

01054, м. Київ, ВУЛИЦЯ ХМЕЛЬНИЦЬКОГО БОГДАНА, будинок 52, ПОВЕРХ 4

- вебсторінка/вебсайт суб'єкта аудиторської діяльності:

[www.pkf.ua](http://www.pkf.ua)

- дата та номер договору на проведення аудиту:

Договір від 29.10.2025 № 60.

- дата початку та дата закінчення проведення аудиту:

дата початку аудиту: 04.11.2025

дата закінчення аудиту: 29.04.2026

## **Додаткова інформація відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»**

Ми були призначені на проведення обов'язкового аудиту фінансової звітності Банку Наглядовою радою Банку рішенням від 28.10.2025 протокол № 2025102801. Загальна тривалість виконання наших завдань з аудиту фінансової звітності Банку становить 3 роки включно зі звітним роком.

Під час аудиту фінансової звітності, за результатами якого складено цей Звіт незалежного аудитора, ми виконали аудиторські оцінки ризиків суттєвого викривлення інформації у фінансовій звітності, що перевірялася, у тому числі внаслідок шахрайства.

Серед ідентифікованих нами ризиків найбільш значущі ризики, які потребували нашої особливої уваги, але не призвели до модифікації нашої думки, наведені в розділах «*Ключові питання аудиту*» та «*Суттєва невизначеність, що стосується безперервної діяльності*».

Ми розробили та виконали процедури оцінки ризиків для отримання аудиторських доказів, які забезпечили належну основу для ідентифікації та оцінки ризиків суттєвих викривлень, чи то внаслідок шахрайства, чи помилки, на рівні фінансової звітності Банку та тверджень в ній; та розробили подальші аудиторські процедури, які забезпечили можливість виявити порушення, включаючи шахрайство, та отримання нами обґрунтованої впевненості для висловлення думки щодо фінансової звітності в цілому.

Оскільки Банк працює в жорстко регульованому середовищі, наша оцінка ризиків суттєвих викривлень також враховувала середовище контролю, включаючи процедури Банку для дотримання нормативних вимог. Наша оцінка включала перевірку ключових структур, політик і стандартів, розуміння й оцінку ролі наглядової функції та внутрішнього контролю у їх створенні і впровадженні, а також моніторинг відповідності та тестування пов'язаних із ними засобів контролю.

Ми отримали розуміння законодавчої та нормативної бази, яка застосовується до Банку і визначили ті найбільш суттєві вимоги, які мають безпосереднє відношення до конкретних тверджень у фінансовій звітності. Зокрема, такі вимоги стосуються дотримання вимог пруденційних нормативів та інших законодавчих та нормативних актів.

МСА обмежують необхідні аудиторські процедури щодо виявлення невідповідностей законодавчих та нормативних актів на рівні запитів до управлінського персоналу і за потреби до тих, кого наділено найвищими повноваженнями та перевіркою, за наявності, листування з відповідними органами ліцензування та регуляторними органами. Якщо порушення не були розкриті нам або не є очевидними з відповідного листування, аудит може не виявити цього порушення.

Згідно з результатами нашого аудиту, ми не виявили порушень, які могли б суттєво вплинути на фінансову звітність.

Наша думка, наведена у цьому звіті, узгоджується з додатковим звітом для Комітету з питань аудиту Наглядової ради Банку.

Ми не надавали Банку неаудиторські послуги, визначені статтею 6 Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Аудиторська фірма ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» та партнер із завдання з аудиту (ключовий партнер з аудиту) фінансової звітності Банку станом на 31 грудня 2025 року є незалежними по відношенню до Банку.

Ми та інші члени мережі PKF Global, а також контрольовані нашої фірмою суб'єкти господарювання не надавали Банку інші ніж обов'язковий аудит послуги, інформація про які не розкрита у Звіті керівництва (Звіті про управління) та/або у фінансовій звітності.

Метою нашого аудиту є підвищення ступеня довіри визначених користувачів до фінансової звітності Банку. Це досягається через висловлення нами думки про те, чи складена фінансова звітність у всіх суттєвих аспектах відповідно до МСФЗ. Наш аудит проведено згідно з МСА та відповідними етичними вимогами і він надає нам можливість формулювати таку думку. Внаслідок властивих для аудиту обмежень більшість аудиторських доказів,

на основі яких сформовані наші висновки та на яких ґрунтується наша думка, є швидше переконливими, ніж остаточними, а отже аудит не надає абсолютної гарантії, що фінансова звітність не містить викривлень, і наш аудит не гарантує майбутню життєздатність Банку, ефективність чи результативність ведення справ Банку управлінським персоналом.

Партнером із завдання з аудиту (ключовим партнером з аудиту), результатом якого є цей звіт незалежного аудитора, є Марина АНТОНОВА.

Партнер із завдання з аудиту

номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 100193



Марина АНТОНОВА

Від ТОВ «ПКФ УКРАЇНА» Директор

місто Київ, Україна

29 квітня 2026



Ірина КАШТАНОВА

## • 110000 Загальна інформація про фінансову звітність

Назва суб'єкта господарювання, що звітує, або інші засоби ідентифікації	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК "АКОРДБАНК
Ідентифікаційний код юридичної особи	35960913
Міжнародний код ідентифікації юридичної особи	-
Код КВЕД	64.19
Сайт компанії	<a href="https://accordbank.com.ua/">https://accordbank.com.ua/</a>

## Опис характеру фінансової звітності

Фінансова звітність станом на 31 грудня 2025 року підготовлена у відповідності до положень Міжнародних стандартів фінансової звітності (надалі – МСФЗ), які є чинними для фінансової звітності за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, відповідно до вимог Національного Банку України щодо складання та оприлюднення фінансової звітності банків України та Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

*Цей документ є відтворенням (візуалізацією) фінансової звітності, підготовленої на основі таксономії фінансової звітності за міжнародними стандартами фінансової звітності в єдиному електронному форматі, визначеному центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері бухгалтерського обліку та аудиту. Він сформований шляхом технічного переформатування електронної версії звітності для цілей представлення та друку, без зміни її змісту.*

*Оригінальна фінансова звітність у єдиному електронному форматі подана відповідно до вимог п. 5 ст. 12 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та оприлюднена в Системі фінансової звітності ([www.frs.gov.ua](http://www.frs.gov.ua)).*

Дата кінця звітного періоду	2025-12-31
Період, який охоплюється фінансовою звітністю	Рік, що закінчується 31 грудня 2025 року
Опис валюти подання	Валюта подання звітності відповідає функціональній валюті, якою є національна валюта України – гривня
Рівень округлення, використаний у фінансовій звітності	Звітність складено у тисячах гривень, округлених до цілих

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

• 220000 Звіт про фінансовий стан, у порядку ліквідності

**Звіт про фінансовий стан, у порядку ліквідності**

(тис.грн)

	Примітки	31.12.2025	31.12.2024
<b>АКТИВИ</b>			
Грошові кошти та їх еквіваленти	822390-01 800100	19 666 011	8 134 058
Кредити та аванси клієнтам	822390-01 800100	1 089 556	644 207
Інвестиції в цінні папери	822390-01 800100	2 097 458	7 810 448
Інвестиційна нерухомість	825100	36 178	40 110
Торговельна та інша дебіторська заборгованість		2	2
Нематеріальні активи за винятком гудвілу	822390-01 823180	24 665	19 368
Основні засоби	822390-01 822100 800100	621 155	522 911
Інші фінансові активи	800100	205 046	313 019
Інші нефінансові активи	800100	67 831	43 498
Непоточні активи або групи вибуття, класифіковані як утримувані для продажу або як утримувані для виплати власникам		-	57 368
<b>Загальна сума активів</b>		<b>23 807 902</b>	<b>17 584 989</b>
<b>ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</b>			
Кошти клієнтів		22 383 956	16 427 020
<b>Забезпечення</b>			
Забезпечення за кредитними зобов'язаннями та контрактами фінансової гарантії		7 269	8 032
Забезпечення винагород працівникам		49 368	63 738
<b>Загальна сума забезпечень</b>		<b>56 637</b>	<b>71 770</b>
Інші фінансові зобов'язання		256 498	211 037
Інші нефінансові зобов'язання		42 612	47 212
Поточні податкові зобов'язання	835110	42 297	31 860
Відстрочені податкові зобов'язання	835110	10 510	36 472
<b>Загальна сума зобов'язань</b>		<b>22 792 510</b>	<b>16 825 371</b>
<b>Власний капітал та зобов'язання</b>			
Статутний капітал	861200 800100	284 540	284 540
Нерозподілений прибуток	800100	538 294	150 205
Резервні та інші фонди банку	800100	151 932	151 932
Інші резерви		40 626	172 941
<b>Загальна сума власного капіталу</b>		<b>1 015 392</b>	<b>759 618</b>
<b>Загальна сума власного капіталу та зобов'язань</b>		<b>23 807 902</b>	<b>17 584 989</b>

Затверджено до випуску та підписано

29 квітня 2026 року

Голова Правління

Олексій РУДНСВ

Головний бухгалтер

Оксана ЛІТОШ

Олена Лебедева  
044 538 18 59



• 320000 Звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за характером витрат

## Прибуток або збиток

	Примітки	2025	2024
(тис. грн)			
<b>Прибуток (збиток)</b>			
<b>Дохід від звичайної діяльності</b>		3 324 293	3 305 869
<b>Процентні доходи</b>		2 232 883	2 389 272
Процентний дохід, обчислений із застосуванням методу ефективного відсотка		2 232 883	2 389 272
Комісійні доходи		1 056 657	883 770
Інші доходи		34 753	32 827
<b>Процентні витрати</b>		(1 459 557)	(1 332 015)
<b>Комісійні витрати</b>		(184 776)	(161 570)
Чистий прибуток (збиток) від операцій з фінансовим інструментами за справедливою вартістю через прибуток або збиток		1 979	(1 064)
Чистий прибуток (збиток) від операцій з борговими фінансовими інструментами, які обліковуються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід		129 124	22 262
Чистий прибуток (збиток) від операцій з іноземною валютою		382 491	363 881
Чистий прибуток (збиток) від переоцінки іноземної валюти		3 101	14 513
Чистий прибуток (збиток) від переоцінки об'єктів інвестиційної нерухомості		(3 932)	(575)
Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності і сторнування збитку від зменшення корисності), визнаний згідно з МСФЗ 9		44 138	(171 926)
Витрати на виплати працівникам		(1 254 688)	(1 010 039)
Амортизаційні витрати матеріальних та нематеріальних активів		(170 600)	(123 747)
Інші адміністративні та операційні витрати		(479 281)	(597 764)
Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності і сторнування збитку від зменшення корисності) для нефінансових активів		(71)	43
<b>Прибуток (збиток) від операційної діяльності</b>		<b>332 221</b>	<b>307 868</b>
Прибуток (збиток), що виникає від припинення визнання фінансових активів, оцінених за амортизованою собівартістю		172 540	1 247
<b>Прибуток (збиток) до оподаткування</b>		<b>504 761</b>	<b>309 115</b>
Витрати на сплату податка (доходи від повернення податка)		(116 672)	(158 910)
<b>Прибуток (збиток) від діяльності, що триває</b>		<b>388 089</b>	<b>150 205</b>
<b>Прибуток (збиток)</b>		<b>388 089</b>	<b>150 205</b>
<b>Прибуток на акцію</b>			
<b>Базовий прибуток на акцію</b>			
Базовий прибуток (збиток) на акцію від діяльності, що триває		1 398,02	541,08
<b>Загальна сума базового прибутку (збитку) на акцію</b>		<b>1 398,02</b>	<b>541,08</b>
<b>Прибуток на акцію, що належить власникам банку</b>			
Базовий прибуток на акцію, що належить власникам банку		1 398,02	541,08
<b>Базовий прибуток (збиток) на акцію, що належить власникам банку</b>		<b>1 398,02</b>	<b>541,08</b>

Затверджено до випуску та підписано

29 лютого 2026 року

Олена Лебедева  
044 538 18 59

Голова Головного управління

БАНК

«АКОРДБАНК»

Головний бухгалтер

Ідентифікаційний код 35960913

Публічне акціонерне товариство

Україна

Олександр Гудішев

Оксана ЛІТОШ

• 420000 Звіт про сукупний дохід, компоненти іншого сукупного доходу, відображені до оподаткування

	(тис.грн)	
	2025	2024
<b>Прибуток (збиток)</b>	<b>388 089</b>	<b>150 205</b>
<b>Інший сукупний дохід</b>		
<b>Компоненти іншого сукупного доходу, які будуть перекласифіковані у прибуток або збиток, до оподаткування</b>		
<b>Фінансові активи, оцінені за справедливою вартістю через інший сукупний дохід</b>		
Прибутки (збитки) від фінансових активів, оцінених за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, до оподаткування	(147 595)	200 139
Інший сукупний дохід, до оподаткування, зміни у вартості, фінансові активи, оцінені за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	(147 595)	200 139
Загальна сума іншого сукупного доходу, який буде перекласифіковано у прибуток або збиток, до оподаткування	(147 595)	200 139
<b>Загальна сума іншого сукупного доходу, до оподаткування</b>	<b>(147 595)</b>	<b>200 139</b>
<b>Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, які не будуть перекласифіковані у прибуток або збиток</b>		
Податок на прибуток, що відноситься до інвестицій в інструменти капіталу у складі іншого сукупного доходу	15	-
<b>Сумарний податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, який не буде перекласифіковано у прибуток або збиток</b>	<b>15</b>	<b>-</b>
<b>Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, які будуть перекласифіковані у прибуток або збиток</b>		
Податок на прибуток, що відноситься до фінансових активів, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід у складі іншого сукупного доходу	15 265	(41 691)
<b>Сумарний податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, який буде перекласифіковано у прибуток або збиток</b>	<b>15 265</b>	<b>(41 691)</b>
<b>Загальна сума іншого сукупного доходу</b>	<b>(132 315)</b>	<b>158 448</b>
<b>Загальна сума сукупного доходу</b>	<b>255 774</b>	<b>308 653</b>

Затверджено до випуску та підписано

29 квітня 2026 року



Голова Правління

Головний бухгалтер

Олексій РУДНСВ

Оксана ЛІТОШ

Олена Лебедева  
044 538 18 59

## • 510000 Звіт про рух грошових коштів, прямий метод

	Примітки	2025	2024
(тис.грн)			
<b>Грошові потоки від (для) операційної діяльності</b>			
<b>Класи надходжень грошових коштів від операційної діяльності</b>			
Комісійні доходи, що отримані		1 049 785	880 153
Чисте (збільшення)/зменшення від операцій з фінансовими інструментами, що обліковуються за справедливою вартістю через прибуток або збиток		1 562	(1 064)
Чисте (збільшення)/зменшення від операцій з іноземною валютою		382 491	363 881
Інші надходження грошових коштів від операційної діяльності		197 357	32 271
<b>Класи виплат грошових коштів від операційної діяльності</b>			
Комісійні витрати, що сплачені		(184 726)	(161 399)
Виплати працівникам та виплати від їх імені		(1 269 036)	(991 913)
Адміністративні витрати та інші операційні виплати, що сплачені		(477 940)	(573 577)
<b>Чисті грошові потоки від (використані у) діяльності</b>		<b>(300 507)</b>	<b>(451 648)</b>
Чисте (збільшення)/зменшення інвестицій у цінні папери		5 448 487	(3 033 351)
Чисте (збільшення)/зменшення кредитів та заборгованості клієнтів		(380 797)	137 932
Чисте (збільшення)/зменшення інших фінансових активів		110 343	(112 241)
Чисте (збільшення)/зменшення інших активів		1 265	(9 993)
Чисте збільшення/(зменшення) коштів клієнтів		5 929 731	(3 025 830)
Чисте збільшення/(зменшення) інших фінансових зобов'язань		25 581	(19 191)
Чисте збільшення/(зменшення) інших зобов'язань		(4 597)	10 928
Проценти сплачені		(1 432 353)	(1 354 367)
Проценти отримані		2 321 553	2 426 353
Податки на прибуток сплачені (повернені)		(116 917)	(178 364)
<b>Чисті грошові потоки від операційної діяльності (використані в операційній діяльності)</b>		<b>11 601 789</b>	<b>(5 609 772)</b>
<b>Грошові потоки від (для) інвестиційної діяльності</b>			
Придбання основних засобів		(146 604)	(188 023)
Придбання нематеріальних активів		(20 467)	(9 177)
Надходження від продажу інвестиційної нерухомості			8 365
Інші надходження (вибуття) грошових коштів		60 158	-
<b>Чисті грошові потоки від інвестиційної діяльності (використані в інвестиційній діяльності)</b>		<b>(106 913)</b>	<b>(188 835)</b>
<b>Грошові потоки від (для) фінансової діяльності</b>			
Виплати за орендними зобов'язаннями		(114 252)	(80 858)
<b>Чисті грошові потоки від фінансової діяльності (використані у фінансовій діяльності)</b>		<b>(114 252)</b>	<b>(80 858)</b>
<b>Чисте збільшення (зменшення) грошових коштів та їх еквівалентів до впливу змін валютного курсу</b>		<b>11 380 624</b>	<b>(5 879 465)</b>

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

<b>Вплив змін валютного курсу на грошові кошти та їх еквіваленти</b>		
плив змін валютного курсу на грошові кошти та їх еквіваленти	(10 051)	2 332
Вплив очікуваних кредитних збитків на грошові кошти та їх еквіваленти	161 380	(238 580)
<b>Чисте збільшення (зменшення) грошових коштів та їх еквівалентів після впливу змін валютного курсу</b>	<b>11 531 953</b>	<b>(6 115 713)</b>
Грошові кошти та їх еквіваленти на початок періоду	8 134 058	14 249 771
Грошові кошти та їх еквіваленти на кінець періоду	19 666 011	8 134 058

Затверджено до випуску та підписано

29 квітня 2026 року

Голова Правління

Олексій РУДНСВ

Головний бухгалтер

Оксана ЛІТОШ



Олена Лебедєва  
044 538 18 59

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

• 610000 Звіт про зміни у власному капіталі

(тис.грн)

	Статутний капітал	Резервні та інші фонди	Інші резерви	Нерозподілений прибуток	Власний капітал
<b>Залишок на 01 січня 2024 року</b>	<b>284 540</b>	<b>103 048</b>	<b>14 493</b>	<b>48 884</b>	<b>450 965</b>
<b>Зміни у власному капіталі</b>					
Сукупний дохід					
Прибуток (збиток)	-	-	-	150 205	150 205
Інший сукупний дохід	-	-	158 448	-	158 448
<b>Загальна сума сукупного доходу</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>158 448</b>	<b>150 205</b>	<b>308 653</b>
Загальна сума збільшення (зменшення) власного капіталу	-	-	158 448	150 205	308 653
Розподіл прибутку минулих років	-	48 884	-	(48 884)	-
<b>Залишок на 31 грудня 2024 року/ 01 січня 2025 року</b>	<b>284 540</b>	<b>151 932</b>	<b>172 941</b>	<b>150 205</b>	<b>759 618</b>
<b>Зміни у власному капіталі</b>					
Сукупний дохід					
Прибуток (збиток)	-	-	-	388 089	388 089
Інший сукупний дохід	-	-	(132 315)	-	(132 315)
<b>Загальна сума сукупного доходу</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(132 315)</b>	<b>388 089</b>	<b>255 774</b>
Загальна сума збільшення (зменшення) власного капіталу	-	-	(132 315)	388 089	255 774
<b>Залишок на 31 грудня 2025 року</b>	<b>284 540</b>	<b>151 932</b>	<b>40 626</b>	<b>538 294</b>	<b>1 015 392</b>

Затверджено до випуску та підписано

29 квітня 2026 року

Голова Правління  Олексій РУДНІСВ

Головний бухгалтер  Оксана ЛІТОШ



Олена Лебедева  
044 538 18 59

## • 800100 Примітки – Підкласифікації активів, зобов'язань та власного капіталу

### Підкласифікації активів, зобов'язань та власного капіталу

	(тис.грн)	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Грошові кошти та їх еквіваленти</b>		
<b>Грошові кошти</b>		
Готівка	5 314 109	2 967 940
<b>Кореспондентські рахунки, депозити та кредити овернайт у банках</b>	<b>2 118 664</b>	<b>1 442 548</b>
України	1 962 323	1 218 876
інших країн	156 341	223 672
<b>Загальна сума грошових коштів</b>	<b>7 432 773</b>	<b>4 410 488</b>
<b>Еквіваленти грошових коштів</b>		
<b>Короткострокові розміщення в НБУ</b>	<b>12 233 238</b>	<b>3 723 570</b>
Депозитні сертифікати Національного банку України	12 233 238	3 723 570
<b>Загальна сума грошових еквівалентів</b>	<b>12 233 238</b>	<b>3 723 570</b>
<b>Загальна сума грошових коштів та їх еквівалентів</b>	<b>19 666 011</b>	<b>8 134 058</b>
<b>Кредити та аванси клієнтам</b>		
<b>Кредити та аванси клієнтам</b>	<b>1 089 556</b>	<b>644 207</b>
Кредити корпоративним суб'єктам господарювання	441 069	307 900
Кредити покупцям	645 145	331 875
Іпотечні кредити	3 342	4 432
<b>Категорії фінансових активів</b>		
<b>Фінансові активи за справедливою вартістю через інший сукупний дохід</b>		
Фінансові активи за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	1 618 351	4 897 138
Боргові інструменти, утримувані за справедливою вартістю, що оцінені через інший сукупний дохід	1 618 351	4 897 138
<b>Загальна сума фінансових активів за справедливою вартістю через інший сукупний дохід</b>	<b>1 618 351</b>	<b>4 897 138</b>
<b>Фінансові активи за амортизованою собівартістю</b>	<b>21 439 720</b>	<b>12 004 594</b>
Кредити та аванси клієнтам за амортизованою собівартістю	1 089 556	644 207
Боргові інструменти, утримувані за амортизованою собівартістю	479 107	2 913 310
<b>Загальна сума фінансових активів</b>	<b>23 058 071</b>	<b>16 901 732</b>
<b>Кредити та аванси за амортизованою собівартістю</b>		
Кредити та аванси за амортизованою собівартістю	1 365 639	998 812
Кредити та аванси за амортизованою собівартістю, резерв під очікувані кредитні збитки	(276 083)	(354 605)
<b>Чисті кредити та аванси за амортизованою собівартістю</b>	<b>1 089 556</b>	<b>644 207</b>
<b>Інвестиційна нерухомість</b>		
Інвестиційна нерухомість, завершена	36 178	40 110
<b>Загальна сума інвестиційної нерухомості</b>	<b>36 178</b>	<b>40 110</b>
<b>Нематеріальні активи та гудвіл</b>		
<b>Нематеріальні активи за винятком гудвілу</b>		
Комп'ютерне програмне забезпечення	9 932	11 213
<b>Ліцензії та франшизи</b>	<b>14 732</b>	<b>8 084</b>
Ліцензії	14 732	8 084
Авторська права, патенти та інші права на промислову власність, права на обслуговування та експлуатацію	1	71
<b>Загальна сума нематеріальних активів за винятком гудвілу</b>	<b>24 665</b>	<b>19 368</b>
<b>Загальна сума нематеріальних активів та гудвілу</b>	<b>24 665</b>	<b>19 368</b>

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Основні засоби**

<b>Земля та будівлі</b>		
Будівлі	390 992	296 842
<b>Загальна сума землі та будівель</b>	<b>390 992</b>	<b>296 842</b>
Машини	69 322	51 550
<b>Транспортні засоби</b>		
Автомобілі	86 345	101 695
<b>Загальна сума транспортних засобів</b>	<b>86 345</b>	<b>101 695</b>
Пристосування та приладдя	8 212	7 768
Офісне обладнання	39 815	41 634
Незавершені капітальні вкладення в основні засоби	25 872	21 843
Інші основні засоби	597	1 579
<b>Загальна сума основних засобів</b>	<b>621 155</b>	<b>522 911</b>

**Непоточні активи або групи вибуття, класифіковані як утримувані для продажу або як утримувані для виплати власникам**

Непоточні активи або групи вибуття, класифіковані як утримувані для продажу	-	57 368
<b>Загальна сума непоточних активів або груп вибуття, класифікованих як утримувані для продажу або як утримувані для виплати власникам</b>	<b>-</b>	<b>57 368</b>

**Різні активи**

**Боргові інструменти утримувані**

Державні боргові інструменти утримувані	2 097 458	7 810 448
<b>Загальна сума боргових інструментів утримуваних</b>	<b>2 097 458</b>	<b>7 810 448</b>
Поточні податкові активи	2	2

**Інші фінансові активи**

Дебіторська заборгованість за операціями з платіжними картками	8 305	26 302
Обмежені до використання грошові кошти та їх еквіваленти	149 092	142 834
Інша дебіторська заборгованість	47 649	143 883
<b>Загальна сума інших фінансових активів</b>	<b>205 046</b>	<b>313 019</b>

**Інші нефінансові активи**

Майно, що перейшло у власність банку як заставодержателя	16 422	2 790
Запаси	8 349	6 419
Інші активи	43 060	37 079
<b>Загальна сума інших нефінансових активів</b>	<b>67 831</b>	<b>46 288</b>

**Категорії фінансових зобов'язань**

Фінансові зобов'язання за амортизованою собівартістю	22 640 454	16 638 057
<b>Загальна сума фінансових зобов'язань</b>	<b>22 640 454</b>	<b>16 638 057</b>
Інші зобов'язання	152 056	187 314

**Класи інших забезпечень**

**Різні інші резерви за зобов'язанням**

Резерви за кредитними зобов'язаннями	3 712	6 438
Резерви за контрактами фінансової гарантії	3 557	1 594
Інші	49 368	63 738
<b>Усього різні інші резерви за зобов'язанням</b>	<b>56 637</b>	<b>71 770</b>

**Інші фінансові зобов'язання**

Кредиторська заборгованість за операціями з платіжними картками	20 297	16 455
Кредиторська заборгованість за лізингом (орендою)	2	47
Інші фінансові зобов'язання	236 199	194 535
<b>Усього інших фінансових зобов'язань</b>	<b>256 498</b>	<b>211 037</b>

## ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Різні зобов'язання****Депозити від клієнтів**

Залишки на строкових депозитах від клієнтів	11 263 473	7 769 383
Залишки на поточних рахунках від клієнтів	11 120 483	8 657 637
<b>Загальна сума депозитів від клієнтів</b>	<b>22 383 956</b>	<b>16 427 020</b>
Поточні податкові зобов'язання	42 297	31 860
Відстрочені податкові зобов'язання	10 510	36 472

**Інші нефінансові зобов'язання**

Кредиторська заборгованість за розрахунками з працівниками банку	64	66
Інша кредиторська заборгованість	42 548	47 146
<b>Загальна сума інших нефінансових зобов'язань</b>	<b>42 612</b>	<b>47 212</b>

**Статутний капітал**

Статутний капітал, звичайні акції	284 540	284 540
<b>Загальна сума статутного капіталу</b>	<b>284 540</b>	<b>284 540</b>

**Нерозподілений прибуток**

Нерозподілений прибуток, прибуток (збиток) за звітний період	538 294	150 205
<b>Загальна сума нерозподіленого прибутку</b>	<b>538 294</b>	<b>150 205</b>

**Накопичений інший сукупний дохід**

Дооцінка	40 626	172 941
<b>Загальна сума накопиченого іншого сукупного доходу</b>	<b>40 626</b>	<b>172 941</b>

**Різний власний капітал**

Резервні та інші фонди банку	151 932	151 932
------------------------------	---------	---------

**Чисті активи (зобов'язання)**

Активи	23 807 902	17 584 989
Зобов'язання	(22 792 510)	(16 825 371)
<b>Чисті активи (зобов'язання)</b>	<b>1 015 392</b>	<b>759 618</b>

## • 800200 Примітки – Аналіз доходів та витрат

	(тис.грн)	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Дохід від звичайної діяльності</b>		
<b>Процентні доходи</b>	<b>2 232 883</b>	<b>2 389 272</b>
Процентні доходи від грошових коштів та банківських залишків в інших банках	249	203
Процентні доходи від грошових коштів та їх еквівалентів	1 181 873	1 271 958
Процентні доходи від боргових інструментів утримуваних	773 622	911 952
Процентні доходи від кредитів та авансів клієнтам	277 139	205 159
<b>Інший дохід від звичайної діяльності</b>	<b>34 753</b>	<b>32 827</b>
<b>Комісійні доходи</b>		
Пов'язана з кредитом плата та комісійні доходи	1 667	3 160
Доходи від розрахунково-касового обслуговування	964 290	775 552
Доходи за операціями з цінними паперами	650	509
Доходи за позабалансовими операціями	13 266	15 601
Доходи за операціями на валютному ринку та ринку банківських металів	76 348	88 529
Інші комісійні доходи	436	419
<b>Загальна сума гонорарів за послуги та комісійних доходів</b>	<b>1 056 657</b>	<b>883 770</b>
<b>Загальна сума доходу від звичайної діяльності</b>	<b>3 324 293</b>	<b>3 305 869</b>
<b>Суттєві доходи та витрати</b>		
<b>Часткове списання (сторнування часткового списання) основних засобів</b>		
Збиток від зменшення корисності, визнаний у прибутку чи збитку, основні засоби	(1 393)	(6 127)
Сторнування збитку від зменшення корисності, визнаного у прибутку чи збитку, основні засоби	-	802
<b>Чисті часткові списання (сторнування часткових списань) основних засобів</b>	<b>(1 393)</b>	<b>(5 325)</b>
<b>Збиток від зменшення корисності (сторнування збитку від зменшення корисності), торговельна дебіторська заборгованість</b>		
Збиток від зменшення корисності, визнаний у прибутку чи збитку, торговельна дебіторська заборгованість	(71)	-
Сторнування збитку від зменшення корисності, визнаного у прибутку чи збитку, торговельна дебіторська заборгованість	-	43
<b>Чистий збиток від зменшення корисності (сторнування збитку від зменшення корисності), визнаний у прибутку чи збитку, торговельна дебіторська заборгованість</b>	<b>(71)</b>	<b>43</b>
<b>Збиток від зменшення корисності (сторнування збитку від зменшення корисності), визнаний у складі прибутку чи збитку, кредити та аванси</b>		
Збиток від зменшення корисності, визнаний у прибутку або збитку, кредити та аванси	-	(172 191)
Сторнування збитку від зменшення корисності, визнаного у складі прибутку або збитку, кредити та аванси	43 230	-
<b>Чистий збиток від зменшення корисності (сторнування збитку від зменшення корисності), визнаний у складі прибутку або збитку, кредити та аванси</b>	<b>43 230</b>	<b>(172 191)</b>
Прибуток від відшкодування кредитів та авансів, списаних раніше	908	265
<b>Прибутки (збитки) від вибуття основних засобів</b>		
Прибутки від вибуття основних засобів	1 269	19
Збитки від вибуття основних засобів	(1 595)	(177)
<b>Чисті прибутки (збитки) від вибуття основних засобів</b>	<b>(326)</b>	<b>(158)</b>
<b>Процентні витрати</b>	<b>1 459 557</b>	<b>1 332 015</b>
Процентні витрати за депозитами від клієнтів	1 429 001	1 299 988
Процентні витрати за іншими фінансовими зобов'язаннями	25 529	20 677
Інші процентні витрати	5 027	11 350
Орендний дохід	18 420	13 439
Орендні витрати	(9 341)	(11 429)

## ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

<b>Комісійні витрати</b>		
Витрати від розрахунково-касового обслуговування	142 671	133 615
Витрати за операціями з цінними паперами	330	234
Інші комісійні витрати	41 775	27 721
<b>Загальна сума комісійних витрат</b>	<b>184 776</b>	<b>161 570</b>
<b>Доходи (витрати) від продажу</b>		
Доходи (витрати) від продажу боргових інструментів	132 131	21 744
Доходи (витрати) від продажу похідних фінансових інструментів	(1 028)	(1 408)
Доходи (витрати) від продажу за валютними контрактами	382 491	363 881
<b>Загальна сума доходів (витрат) від продажу</b>	<b>1 979</b>	<b>(1 408)</b>
<b>Витрати за характером</b>		
Витрати на страхування	27 171	112 003
Витрати на оплату професійних послуг	9 853	7 089
Витрати на відрядження	2 843	1 623
Комунальні витрати	28 009	28 161
Витрати на рекламу	7 551	8 111
<b>Класи витрат на виплати працівникам</b>		
Заробітна плата	1 058 561	865 426
Внески на соціальне забезпечення	182 189	133 796
Інші короткострокові виплати працівникам	13 938	10 817
<b>Загальна сума витрат на виплати працівникам</b>	<b>1 254 688</b>	<b>1 010 039</b>
<b>Амортизаційні витрати матеріальних та нематеріальних активів</b>		
Амортизаційні витрати (для матеріальних активів)	162 653	118 514
Амортизаційні витрати (для нематеріальних активів)	7 947	5 233
<b>Загальна сума амортизаційних витрат</b>	<b>170 600</b>	<b>123 747</b>
<b>Загальна сума витрат, за характером</b>	<b>1 425 288</b>	<b>1 133 786</b>
<b>Різний інший сукупний дохід</b>		
<b>Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу</b>		
Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, які не будуть перекласифіковані у прибуток або збиток	(15)	-
Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, які не будуть перекласифіковані у прибуток або збиток	(15 265)	41 691
<b>Сумарний податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу</b>	<b>(15 280)</b>	<b>41 691</b>
<b>Сукупний дохід від діяльності, що триває, та з припиненої діяльності</b>		
Сукупний дохід від діяльності, що триває	255 774	308 653
Сукупний дохід від діяльності, від припиненої діяльності	-	-
<b>Загальна сума сукупного доходу</b>	<b>255 774</b>	<b>308 653</b>

## • 800610 Примітки – Перелік суттєвої інформації про облікову політику

### **Опис облікової політики щодо похідних фінансових інструментів**

В умовах звичайного функціонування бізнесу Банк має справу з похідними фінансовими інструментами (зокрема свопи в іноземній валюті, своп процентної ставки). Такі фінансові інструменти мають торговий характер та оцінюються за справедливою вартістю. Розрахунок справедливої вартості базується на моделі оцінювання, яка враховує існуючу ринкову вартість, договірну вартість оцінюваного інструмента, а також інші фактори. Похідні інструменти відображаються як активи, якщо їх справедлива вартість має позитивне значення, і як зобов'язання, якщо їх справедлива вартість має від'ємне значення. Доходи і витрати від операцій з валютними свопами відображаються у Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід у складі чистого прибутку /збитку від операцій з похідними фінансовими інструментами. Дохід від переоцінки похідних фінансових інструментів визнається як різниця у збільшенні їх вартості між показниками на кінець та початок звітного періоду.

### **Опис облікової політики щодо визначення компонентів грошових коштів та їх еквівалентів**

Грошові кошти та їх еквіваленти представляють собою готівкові кошти в касі, не обмежені до використання залишки на кореспондентських рахунках в Національному банку України та в інших банках, міжбанківські кредити та депозити «овернайт» в інших банках, а також депозитні сертифікати, емітовані Національним банком України.

Грошові кошти та їх еквіваленти відображаються на дату балансу за амортизованою собівартістю та відображаються в Звіті про фінансовий стан.

Банкноти та монети готівки в оборотних касах та банкоматах, наявність яких непідтверджена та за якими втрачено контроль, визнаються іншими фінансовими активами, а резерв під них - забезпеченням під втрати за готівковими коштами. Формування такого забезпечення відображається в складі фінансових результатів в Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід.

### **Опис облікової політики щодо прибутку на акцію**

Банк представляє дані про базовий та скоригований прибуток на акцію для своїх простих акцій. Базовий прибуток на акцію розраховується як відношення прибутку чи збитку, що припадає на прості акції до середньозваженої кількості простих акцій, що знаходилась в обігу протягом року. Скоригований прибуток на акцію визначається коригуванням прибутку, що припадає на прості акції та середньозваженої кількості простих акцій на розбавляючий ефект потенціальних простих акцій.

### **Опис облікової політики щодо виплат працівникам**

Нарахування та виплата заробітної плати, а також інших заохочувальних та компенсаційних виплат працівникам Банку здійснюється у відповідності до Колективного договору, укладеного між Правлінням Банку і трудовим колективом з дотриманням вимог нормативних актів НБУ, інших нормативно-правових актів України та внутрішніх нормативних документів Банку.

Усі працівники Банку мають право на щорічну відпустку тривалістю, встановленою Колективним договором, з урахуванням чинного законодавства.

Банк здійснює нарахування забезпечення оплати відпусток у відповідності з вимогами та у порядку, передбаченому:

- нормативними актами Національного банку України;
- МСБО 19 «Виплати працівникам» та класифікує такі виплати, як короткострокові.

### **Опис облікової політики щодо оцінки справедливої вартості**

Справедлива вартість фінансових інструментів

Справедлива вартість фінансових інструментів, що знаходяться в активному обігу на організованих фінансових ринках на звітну дату, визначається за ринковими котируваннями або ціною дилерів (ціна покупця за довгою позицією та ціна продавця за короткою позицією) без будь-якого вирахування витрат на здійснення операції.

Справедлива вартість усіх інших фінансових інструментів, що не мають активного обігу на ринку, визначається за допомогою відповідних методів оцінки з максимальним використанням ринкових даних. Методи оцінки включають використання чистої дисконтованої вартості, порівняння з аналогічними інструментами, щодо яких існує інформація про ринкові ціни, моделі ціноутворення оцінки опціонів та інші методи оцінки.

Оцінки справедливої вартості аналізуються за рівнями ієрархії справедливої вартості наступним чином:

- Рівень 1 – це оцінки за цінами котирування (без застосування коригувань) на активних ринках для ідентичних активів та зобов'язань;

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

- Рівень 2 – це методики оцінки з усіма суттєвими параметрами, наявними для спостереження за активами та зобов'язаннями, безпосередньо (тобто, ціни) або опосередковано (тобто, визначені на основі цін), та
- Рівень 3 – це оцінки, які не базуються виключно на наявних на ринку даних (тобто, оцінка вимагає значного застосування параметрів, за якими відсутні спостереження).

Перехід з рівня на рівень ієрархії справедливої вартості вважається таким, що мав місце станом на кінець звітного періоду.

#### **Опис облікової політики щодо плати за послуги та комісійних доходів та витрат**

Комісійні доходи та витрати

Банк отримує комісійні доходи від різних видів послуг, що надаються клієнтам. Комісійні доходи зокрема належать до такої категорії

- Комісійні доходи, отримані за надання послуг протягом певного періоду.

Комісійні доходи, отримані від надання послуг протягом певного періоду, нараховуються протягом цього періоду. Такі статті включають комісійні доходи та винагороди за відповідальне зберігання та інші управлінські та консультативні послуги. Комісійні за зобов'язаннями з надання кредитів, що, ймовірно, будуть використані, та інші комісійні, пов'язані з наданням кредитів, переносяться на наступні періоди (разом із будь-якими додатковими витратами) та визнаються як коригування ефективного відсотка за кредитом.

- Комісійні доходи із надання послуг з проведення операцій.

Комісійні доходи, отримані за проведення або участь у переговорах щодо здійснення операції від імені третьої сторони, наприклад, укладання угоди про придбання акцій чи інших цінних паперів або придбання чи продаж компанії, визнаються по завершенні відповідної операції. Комісійні або частина комісійних, пов'язана з певними показниками доходності, визнаються після дотримання відповідних критеріїв.

Комісійні доходи/витрати обліковуються, як правило, за методом нарахування залежно від ступеня завершеності конкретної операції по мірі надання/отримання послуг та визнаються у Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід.

#### **Опис облікової політики щодо фінансових гарантій**

У ході здійснення звичайної діяльності Банк надає гарантії у формі акредитивів, гарантій і акцептів. Договори гарантії спочатку визнаються у фінансовій звітності по справедливій вартості в статті «Інші фінансові зобов'язання» Звіту про фінансовий стан в розмірі отриманої комісії. Після первісного визнання зобов'язання Банку за кожним договором гарантії оцінюється за більшим з двох значень: сумою амортизованої комісії та оціночного резерву під ОКЗ. Збільшення зобов'язання, пов'язане з договорами фінансової гарантії, відображається у складі Звіту про прибутки та збитки. Отримана комісія визнається у складі доходів на рівномірній основі протягом строку дії договору гарантії і відображається у Звіті про прибутки і збитки та інший сукупний дохід.

#### **Опис облікової політики щодо фінансових інструментів**

Фінансові активи й фінансові зобов'язання відображаються у звіті про фінансовий стан, коли Банк стає стороною за договором у відношенні відповідного фінансового інструмента. Банк відображає придбання й реалізацію фінансових активів і фінансових зобов'язань на стандартних умовах за датою складання угоди.

Всі фінансові активи й зобов'язання оцінюються спочатку за вартістю придбання, що представляє собою справедливую вартість витрачених коштів. До вартості придбання додаються витрати та інші платежі, безпосередньо пов'язані із придбанням або випуском, за винятком фінансових активів та зобов'язань, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток. Банк відображає в бухгалтерському обліку ці витрати на рахунках дисконту (премії) за цим фінансовим інструментом.

Банк під час первісного визнання фінансового інструменту відображає в бухгалтерському обліку різницю між справедливою вартістю фінансового активу або фінансового зобов'язання та ціною договору наступним чином:

- за операціями з акціонерами - у власному капіталі;

- за іншими операціями - у прибутках або збитках.

#### **Справедлива вартість фінансових інструментів**

Справедлива вартість фінансових інструментів, що знаходяться в активному обігу на організованих фінансових ринках на звітну дату, визначається за ринковими котируваннями або ціною дилерів (ціна покупця за довгою позицією та ціна продавця за короткою позицією) без будь-якого вирахування витрат на здійснення операції.

Справедлива вартість усіх інших фінансових інструментів, що не мають активного обігу на ринку, визначається за допомогою відповідних методів оцінки з максимальним використанням ринкових даних. Методи оцінки включають використання чистої дисконтованої вартості, порівняння з аналогічними інструментами, щодо яких існує інформація про ринкові ціни, моделі ціноутворення оцінки опціонів та інші методи оцінки.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

#### Принципи оцінки фінансових активів

МСФЗ 9 передбачає підхід до класифікації та оцінки фінансових активів, що відображає Бізнес-модель, яка використовується для управління цими активами, і характеристики пов'язаних з ними грошових потоків.

Банк здійснює класифікацію фінансових активів у момент їхнього первісного визнання. Банк після первісного визнання оцінює борговий фінансовий актив на основі бізнес-моделі та характеристик грошових потоків, передбачених договором, за:

- амортизованою собівартістю;
- справедливою вартістю з визнанням переоцінки в іншому сукупному доході;
- справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки.

Банк визначає бізнес-модель не для кожного активу, а на рівні груп (продуктів, стандартів) фінансових активів, якими управляє в сукупності для досягнення певної бізнес-цілі. Банк регулярно здійснює оцінку бізнес-моделі, що використовується ним для управління фінансовими активами з метою генерування грошових потоків. Банк на дату оцінки бізнес-моделі враховує усі об'єктивні свідчення (фактори), які є доступними на цю дату:

- здійснення оцінки ефективності бізнес-моделі, дохідності фінансових активів, що утримуються в рамках цієї бізнес-моделі, та інформацію, що надається провідному управлінському персоналу;
- ризики, що впливають на ефективність бізнес-моделі, у тому числі на дохідність фінансових активів, що утримуються в рамках цієї бізнес-моделі, а також спосіб управління цими ризиками;
- показники, за якими визначають механізм винагород для менеджерів.

Банк оцінює й відображає в бухгалтерському обліку борговий фінансовий актив за амортизованою собівартістю, якщо одночасно виконуються такі умови:

- └ фінансовий актив утримується в рамках бізнес-моделі, метою якої є утримання фінансових активів для отримання передбачених договором грошових потоків;
- └ договір за фінансовим активом передбачає отримання у визначені дати грошових потоків, які є виключно платежами в рахунок основної суми та процентів на непогашену частину основної суми.

Банк оцінює й відображає в бухгалтерському обліку борговий фінансовий актив за справедливою вартістю з визнанням переоцінки в іншому сукупному доході, якщо одночасно виконуються такі умови:

- └ фінансовий актив утримується в рамках бізнес-моделі, мета якої досягається як шляхом отримання передбачених договором грошових потоків, так і шляхом продажу фінансових активів;
- └ договір за фінансовим активом передбачає отримання у визначені дати грошових потоків, які є виключно платежами в рахунок основної суми та процентів на непогашену частину основної суми.

Банк визнає за таким фінансовим активом прибутки або збитки в складі іншого сукупного доходу до дати припинення його визнання або рекласифікації, крім прибутків або збитків від його знецінення, процентних доходів та прибутків або збитків від зміни офіційного курсу гривні до іноземних валют.

Банк оцінює і відображає в бухгалтерському обліку всі інші боргові фінансові активи за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки, якщо такі фінансові активи не відповідають критеріям щодо їх подальшої оцінки за амортизованою собівартістю або за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через інший сукупний дохід.

Банк під час первісного визнання фінансових інструментів, що обліковуються за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки, оцінює їх за справедливою вартістю без урахування витрат на операції. Банк відображає в бухгалтерському обліку витрати на операції з придбання таких фінансових активів за рахунками дисконту/премії на дату їх здійснення.

Банк під час первісного визнання фінансового активу на власний розсуд класифікує його, без права подальшої рекласифікації як такий, що обліковується за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки, якщо така класифікація дає змогу усунути або значно зменшити непоследовність оцінки активів чи зобов'язань, або визнання пов'язаних з ними прибутків та збитків. Порядок визначення бізнес-моделей управління фінансовими активами та проведення тестування грошових потоків за фінансовими активами визначені Банком у окремих внутрішніх нормативних документах.

#### Рекласифікація фінансових активів

Банк регулярно здійснює оцінку бізнес-моделі, що використовується ним для управління фінансовими активами з метою генерування грошових потоків. Банк рекласифікує боргові фінансові активи виключно в разі зміни бізнес-моделі, що використовується для управління фінансовими активами, за винятком фінансових активів, облік яких банк визначає на власний розсуд за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки під час первісного визнання.

Банк рекласифікує фінансові активи перспективно з дати рекласифікації. Банк не здійснює перерахування раніше визнаних прибутків, збитків (у тому числі прибутків або збитків від знецінення) або процентів.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Банк здійснює нарахування процентів, амортизацію дисконту/премії, переоцінку та коригування оціночного резерву під очікувані кредитні збитки на дату рекласифікації фінансового активу з однієї категорії в іншу.

#### Списання фінансових активів

Фінансові активи, повне або часткове погашення яких неможливе, списуються за рахунок сформованого резерву під очікувані кредитні збитки після завершення всіх необхідних процедур щодо відшкодування активу, коли не має обґрунтованих очікувань щодо повернення договірних грошових потоків.

#### Припинення визнання фінансових активів

Банк припиняє визнання фінансового активу або групи фінансових активів, якщо:

- строк дії прав на грошові потоки від фінансового активу, визначені умовами договору, закінчується;
- передавання фінансового активу відповідає критеріям припинення визнання;
- відбулося списання за рахунок резерву.

Банк передає фінансовий актив, якщо виконується одна з таких умов:

- Банк передає права на одержання грошових потоків від фінансового активу, передбачені договором;
- Банк зберігає права на одержання грошових потоків від фінансового активу, передбачені договором про передавання, але бере на себе зобов'язання сплатити грошові потоки одному чи кільком одержувачам за договором, що відповідає таким умовам:
  - Банк не має зобов'язання сплатити суми кінцевим покупцям до часу отримання еквівалентних сум від первісного активу;
  - умови договору забороняють Банку продавати або передавати в заставу первісний фінансовий актив, крім його передавання кінцевим одержувачам як забезпечення зобов'язання сплатити грошові потоки;
  - Банк має зобов'язання передати будь-які грошові потоки, які він отримує за дорученням кінцевих одержувачів, без суттєвої затримки.

Банк не здійснює контроль за переданим активом, якщо сторона, якій цей актив передається, має реальну змогу його продати непов'язаній третій стороні, може здійснити цей продаж в односторонньому порядку без необхідності встановлювати додаткові обмеження щодо такого передавання.

Банк припиняє визнання такого активу і визнає права та зобов'язання, створені або збережені під час передавання, окремо як актив або зобов'язання, якщо контроль за фінансовим активом не зберігається. Банк продовжує визнавати переданий фінансовий актив у межах його подальшої участі в ньому в разі збереження контролю за фінансовим активом.

Банк визнає різницю між балансовою вартістю фінансового активу, обчисленою на дату припинення визнання, та сумою отриманої компенсації (у тому числі величиною отриманого нового активу за вирахуванням величини прийнятого зобов'язання), як доходи або витрати від припинення визнання.

#### Модифікація фінансових активів

Модифікований фінансовий актив – актив, за яким грошові потоки, передбачені договором, були переглянуті за згодою сторін або модифіковані.

Якщо умови фінансового активу змінюються, Банк оцінює, чи відрізняються значно грошові потоки за таким модифікованим активом. Якщо грошові потоки відрізняються значно («значна модифікація умов-30%»), то вважається, що строк дії прав на передбачені договором грошові потоки за первісним фінансовим активом закінчився. У цьому випадку визнання первісного фінансового активу припиняється, а новий фінансовий актив визнається в обліку за справедливою вартістю плюс всі дозволені витрати на здійснення операції.

Всі комісії, отримані в рамках модифікації, обліковуються таким чином:

- комісії, що враховуються для визначення справедливої вартості нового активу та комісії, що являють собою відшкодування дозволених витрат на здійснення операції, включаються до первісної оцінки активу; і
- інші комісії, включаються до прибутку або збитку як прибуток або збиток від припинення визнання.

Банк здійснює кількісну та якісну оцінку того, чи є модифікація умов значною, тобто чи відрізняються значно потоки грошових коштів за первісним фінансовим активом і потоки грошових коштів за модифікованим активом або фінансовим активом, що його замінив. Банк здійснює кількісну та якісну оцінку на предмет значущості модифікації умов, аналізуючи якісні фактори, кількісні фактори і сукупний ефект якісних і кількісних факторів. Якщо потоки грошових коштів значно відрізняються, то вважається, що строк дії прав на передбачені договором грошові потоки за первісним фінансовим активом закінчився.

Банк доходить висновку про те, що модифікація умов є значною, на підставі таких якісних факторів:

- зміни валюти фінансового активу;
- зміни позичальника, крім зміни внаслідок смерті позичальника;

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Якщо модифікація умов кредитного договору (внесення змін) була настільки суттєвою, що призводить до визнання нового активу та одночасно актив виконує умови класифікації до стану дефолт – новий актив класифікується як первісно знецінений.

Зміни величини грошових потоків за існуючими фінансовими активами не вважаються модифікацією умов, якщо вони передбачені первинними умовами договору. В рамках діяльності з управління кредитним ризиком Банк переглядає умови кредитів клієнтам, які мають фінансові труднощі («практика перегляду умов кредитних угод»), що в основному спричинене бажанням максимізувати повернення за первісним кредитним договором, а не створити новий актив. Якщо Банк планує змінити умови фінансового активу таким чином, що дана зміна призведе до прощення частини існуючих грошових потоків, передбачених договором, то частина активу списується до проведення оцінки на предмет значущості модифікації умов. В результаті, ймовірно, величина передбачених договором решти грошових потоків, які на момент модифікації продовжують визнаватися за первісним фінансовим активом, буде еквівалентною величині нових модифікованих грошових потоків за договором. Банк здійснює якісну оцінку на предмет значущості даної модифікації умов.

Якщо модифікація фінансового активу, оціненого за амортизованою вартістю чи за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, не тягне за собою припинення визнання фінансового активу, то Банк спочатку здійснює перерахунок валової балансової вартості фінансового активу за первісною ефективною ставкою відсотка і визнає результуюче коригування як прибуток або збиток від модифікації у прибутку або збитку. Стосовно фінансових активів з плаваючою ставкою відсотка, первісна ефективна ставка відсотка, яка використовується при розрахунку прибутку або збитку від модифікації, коригується з тим, щоб відобразити поточні ринкові умови на момент проведення модифікації. Понесені витрати та комісії й отримані комісії коригують балансову вартість модифікованого фінансового активу й амортизуються протягом строку дії модифікованого фінансового активу. Для кредитів, умовами яких передбачено право позичальника на дострокове погашення за номінальною вартістю без суттєвих штрафів, модифікація ставки відсотка до ринкового рівня у відповідь на зміну ринкових умов враховується Банком аналогічно порядку обліку для інструментів з плаваючою ставкою відсотка, тобто ставка відсотка переглядається перспективно.

### **Фінансові зобов'язання**

#### **Принципи оцінки фінансових зобов'язань**

Фінансові зобов'язання класифікуються або як фінансові зобов'язання, які оцінюються за амортизованою собівартістю, або такі, що оцінюються за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки.

Банк після первісного визнання оцінює та відображає в бухгалтерському обліку всі фінансові зобов'язання за амортизованою собівартістю, за винятком:

- фінансових зобов'язань, що обліковуються за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки;
- фінансових зобов'язань, які виникають, якщо передавання фінансового активу не відповідає умовам припинення визнання або застосовується принцип продовження участі;
- договорів фінансової гарантії, авалю, поручительства;
- зобов'язань з кредитування за ставкою, нижче ринкової;
- умовної компенсації, визнаної покупцем під час об'єднання бізнесів, до якої застосовується Міжнародний стандарт фінансової звітності 3 "Об'єднання бізнесу". Така умовна компенсація в подальшому оцінюється за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки.

Банк під час первісного визнання фінансового зобов'язання на власний розсуд класифікує його без права наступної рекласифікації як таке, що обліковується за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки, якщо:

- ця класифікація усуває чи значно зменшує непослідовність оцінки або визнання, яка в іншому випадку виникла б унаслідок використання різних баз оцінки активів чи зобов'язань, або визнання пов'язаних із ними прибутків та збитків;
- управління групою фінансових зобов'язань або групою фінансових активів та фінансових зобов'язань і оцінка результатів групи здійснюються на основі справедливої вартості згідно з документально оформленою політикою управління ризиками або інвестиційною політикою, і саме на цій основі формується внутрішня інформація про таку групу, яка надається провідному управлінському персоналу;
- договір містить один або декілька вбудованих похідних інструментів, водночас основний договір не є фінансовим активом (окрім випадків, коли вбудований похідний інструмент є незначним або його відокремлення від основного договору було б заборонене).

Банк визнає зміну справедливої вартості фінансового зобов'язання, що обліковується за власним рішенням банку за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через прибутки/збитки, яка обумовлена зміною власного кредитного ризику, у складі іншого сукупного доходу. Банк визнає в прибутках або збитках інші суми зміни справедливої вартості фінансового зобов'язання.

Банк під час первісного визнання оцінює та відображає в бухгалтерському обліку фінансові гарантії, а також тверді зобов'язання з кредитування, надані за ставкою, нижчою, ніж ринкова, за справедливою вартістю.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Банк у подальшому після первісного визнання оцінює зобов'язання з кредитування, надані за ставкою, нижчою, ніж ринкова, та фінансові гарантії за найбільшою з двох таких величин:

┆┆ сумою оціночного резерву під очікувані кредитні збитки;

┆┆ сумою справедливої вартості фінансового зобов'язання за мінусом амортизації накопиченого доходу згідно з принципами його визнання.

Банк не рекласифікує фінансові зобов'язання.

#### Припинення визнання фінансових зобов'язань та модифікація

Банк припиняє визнання в балансі фінансового зобов'язання або його частини, якщо таке зобов'язання погашено, анульовано або строк його виконання закінчився.

Обмін між позичальником та кредитором борговими фінансовими зобов'язаннями за суттєво відмінними умовами відображається як погашення первісного фінансового зобов'язання та визнання нового фінансового зобов'язання. Аналогічно суттєві зміни умов (модифікація) за фінансовим зобов'язанням або його частиною відображається в бухгалтерському обліку як погашення первісного фінансового зобов'язання та визнання нового фінансового зобов'язання.

Суттєво відмінними є такі умови, відповідно до яких:

чиста вартість теперішніх грошових потоків за новими умовами, дисконтована із застосуванням первісної ефективної ставки відсотка (для фінансового зобов'язання з плаваючою процентною ставкою - ефективної ставки відсотка, що була розрахована під час останньої зміни номінальної процентної ставки), відрізняється щонайменше на 10 % від дисконтованої теперішньої вартості грошових потоків, що залишилися до строку погашення первісного фінансового зобов'язання.

Будь-які витрати або винагороди є доходами/витратами від припинення визнання, якщо зміна умов за фінансовим зобов'язанням відображається в бухгалтерському обліку як погашення первісного фінансового зобов'язання та визнання нового фінансового зобов'язання.

Різниця між балансовою вартістю погашеного або переданого іншій стороні фінансового зобов'язання (або частини фінансового зобов'язання) та сумою сплаченої компенсації є доходами/витратами від припинення визнання.

Якщо обмін борговими фінансовими зобов'язаннями або зміна умов за ними (модифікація) не призводить до припинення визнання, будь-які витрати та винагороди від обміну/модифікації коригують балансову вартість фінансового зобов'язання і амортизуються протягом терміну дії нового зобов'язання (ефективна ставка відсотка не перераховується, але коригується для відображення вказаних витрат/винагород).

#### **Опис облікової політики щодо переведення іноземної валюти**

Операції в іноземній валюті перераховуються у функціональну валюту по курсу на дату операції. Монетарні активи і зобов'язання, які в фінансовій звітності станом на звітну дату обліковувались Банком в іноземній валюті, представлені в перерахунку в гривні за офіційним обмінним курсом Національного банку України на дату складання звітності. Курсові різниці по монетарним статтям є різницею між амортизованою вартістю в функціональній валюті на початок періоду, скоригованою на ефективну ставку процента і платежі протягом року, та амортизованою вартістю в іноземній валюті, перерахованій по курсу на кінець періоду. Немонетарні активи та зобов'язання в іноземній валюті, що оцінюються по справедливій вартості, перераховуються в функціональну валюту по курсу на дату проведення такої оцінки.

#### **Опис облікової політики щодо функціональної валюти**

Україна є основним економічним середовищем, у якому банк здійснює свою діяльність та середовищем, у якому він в основному генерує і витрачає грошові кошти.

Функціональною валютою банку та валютою подання фінансової звітності є національна валюта України - гривня. Функціональна валюта відповідно до МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів» - це валюта:

- у якій визначаються ціни продажу послуг банку та здійснюються розрахунки;
- яка впливає на витрати на оплату праці, матеріали та інші витрати, пов'язані з наданням послуг;
- валюта, у якій генеруються кошти від фінансової діяльності;
- валюта, у якій зберігаються надходження від операційної діяльності.

Бухгалтерський облік операцій в іноземній валюті банк здійснює в подвійній оцінці, а саме в номінальній сумі іноземної валюти, щодо якої установлюється офіційний курс гривні до іноземних валют, та гривневою еквіваленті за офіційним курсом.

#### **Опис облікової політики щодо зменшення корисності активів**

При перевірці активів на зменшення корисності Банк керується:

*Основним регулюючим документом у цій галузі є Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку 36 "Зменшення корисності активів" (International Accounting Standard 36 'Impairment of Assets').*

Згідно вимог МСБО 36, Банк зобов'язаний обліковувати свої активи за балансовою вартістю (carrying amount), яка не перевищує суму їх очікуваного відшкодування (recoverable amount) внаслідок використання чи

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

продажу. Сума очікуваного відшкодування активу – це більша з двох величин: його вартості у використанні (value in use) та справедливої вартості за вирахування витрат на продаж (fair value less costs to sell).

За умови, якщо сума очікуваного відшкодування активів є меншою за їх балансову вартість, ці активи визнаються такими, корисність яких зменшилась. Негативна різниця між балансовою вартістю та сумою очікуваного відшкодування являє собою збиток від зменшення корисності.

МСБО 36 містить перелік основних ознак того, що корисність активу може зменшитися (indication that an asset may be impaired).

**Опис облікової політики щодо зменшення корисності фінансових активів**

Модель зменшення корисності застосовується до фінансових активів, що є борговими фінансовими інструментами, фінансової дебіторської заборгованості.

Резерви під очікувані кредитні збитки Банк визнає у сумі, що дорівнює або очікуваним кредитним збиткам за 12 місяців (Стадія 1), або очікуваним кредитним збиткам за весь строк дії інструмента (Стадія 2 і Стадія 3).

Очікувані кредитні збитки за весь строк дії інструмента - це очікувані кредитні збитки, що виникають внаслідок усіх можливих подій дефолту протягом усього очікуваного строку дії фінансового інструменту, тоді як очікувані кредитні збитки за 12 місяців становлять важливу частину очікуваних кредитних збитків, що виникають внаслідок подій дефолту, можливих протягом 12 місяців після звітної дати.

Банк визнає резерви під очікувані кредитні збитки в сумі, що дорівнює очікуваним кредитним збиткам за весь строк дії інструмента, за винятком фінансових інструментів, за якими з моменту первісного визнання не відбулося значного збільшення кредитного ризику. За такими фінансовими інструментами сума визнаного резерву буде дорівнювати очікуваним кредитним збиткам за 12 місяців.

Банк застосовує спрощений підхід до оцінки очікуваних кредитних збитків для фінансової дебіторської заборгованості. Банк оцінює резерв під збитки для таких активів в розмірі, що дорівнює очікуваним кредитним збиткам за весь строк дії фінансового активу, використовуючи підхід матричного резервування в залежності від кількості днів прострочення.

Оцінка зменшення корисності є складною та вимагає застосування суджень і припущень, особливо відносно того, чи відбулося значне збільшення кредитного ризику за фінансовим інструментом з моменту його первісного визнання, а також відносно включення прогнозованої інформації в оцінку кредитних збитків.

Резерв під ОКЗ формується шляхом віднесення відповідної суми на витрати у складі статті «Чистий збиток/прибуток від зменшення корисності фінансових активів» Звіту про прибутки та збитки та інший сукупний дохід.

**Опис облікової політики щодо податку на прибуток**

Сума поточного податку на прибуток визначається відповідно до податкового законодавства України. Витрати з податку на прибуток у фінансовій звітності складаються з поточного податку та змін у сумах відстрочених податків.

Витрати з податку на прибуток відображаються у складі чистого прибутку, за виключенням тих сум, що відносяться безпосередньо до складу інших сукупних прибутків та збитків.

Суми відстрочених податків розраховуються за методом балансових зобов'язань відносно тимчасових різниць, що виникають між податковою базою активів та зобов'язань та їх балансовою вартістю для цілей фінансової звітності. Відстрочені податкові активи визнаються тільки в тій мірі, в якій існує ймовірність отримання в майбутньому оподаткованого прибутку, проти якого будуть реалізовані визнані відстрочені податкові активи.

Відстрочені податкові активи та зобов'язання розраховуються відповідно до ставки податку, що діятиме у тому періоді, в якому буде реалізовано актив або здійснено розрахунок за зобов'язанням, базуючись на законодавчих нормах, що набрали чинності на звітну дату.

Інші існуючі в Україні податки, які нараховує та сплачує Банк протягом своєї діяльності відповідно до чинного законодавства, враховуються в Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід в статті «Інші операційні та адміністративні витрати».

Основою для визначення оподаткованого прибутку є фінансовий результат, визначений за правилами бухгалтерського обліку відповідно до МСФЗ з урахуванням можливих коригувань, передбачених Податковим кодексом України, на які збільшується чи зменшується фінансовий результат до оподаткування.

Банк не має дочірніх та асоційованих компаній.

Впродовж звітної 2025 року та станом на 31 грудня 2025 року будь-яка діяльність Банку не була припинена, тому відсутня сума витрат (доходу) з податку на прибуток, пов'язаних з прибутком (збитком) від діяльності, що припинена.

**Опис облікової політики щодо нематеріальних активів та гудвілу**

Нематеріальні активи Банку включають в себе переважно програмне забезпечення та ліцензії на право користування програмними продуктами та відображаються за первісною вартістю, яка складається з фактичних витрат на придбання (виготовлення) і приведення у стан, при якому вони придатні до використання відповідно до запланованої мети. На кожний нематеріальний актив встановлюється індивідуальний термін користування,

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

що визначається Банком самостійно (у разі якщо термін незазначений у договорі), виходячи з наступних критеріїв: досвід роботи Банку з подібними активами, сучасними тенденціями у розвитку програмних продуктів, експлуатаційними характеристиками.

Після первісного визнання, подальший облік нематеріального активу здійснюється за первісною вартістю (собівартістю) з вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності.

#### **Опис облікової політики щодо процентних доходів та процентних витрат**

Для всіх фінансових інструментів, визначених за амортизованою собівартістю, а також для фінансових інструментів, по яких нараховуються проценти, класифікованих за справедливою вартістю з визнанням переоцінки через інший сукупний дохід, процентні доходи чи витрати відображаються за ефективною ставкою відсотка, що є ставкою, яка точно дисконтує очікувані майбутні виплати та надходження грошових коштів протягом очікуваного строку служби фінансового інструмента чи більш короткого періоду, там, де це є застосовним, до чистої балансової вартості фінансового активу чи фінансового зобов'язання. При обчисленні враховуються всі договірні умови за фінансовим інструментом (наприклад, право на дострокове погашення) та всі винагороди чи додаткові витрати, що безпосередньо пов'язані з фінансовим інструментом та є невід'ємною частиною ефективного відсотка, але не враховуються майбутні збитки за кредитами. Для придбаних або створених знецінених фінансових активів Банк під час первісного визнання розраховує ефективну ставку відсотка, скориговану з урахуванням кредитного ризику, ураховуючи первісно очікувані кредитні збитки в грошових потоках. Балансова вартість фінансового активу чи фінансового зобов'язання коригується в разі перегляду Банком своєї оцінки платежів або надходжень. Скоригована балансова вартість обчислюється виходячи з первісної ефективної ставки відсотка, а зміни балансової вартості відображаються як процентні доходи чи витрати.

Банк визнає процентний дохід з використанням первісної ефективної ставки відсотка на валову балансову вартість за фінансовими активами, за якими визнано оціночний резерв на 1-й та 2-й Стадії зменшення корисності, та на амортизовану собівартість (зменшену на суму резерву) таких активів, за якими визнано оціночний резерв на 3 Стадії зменшення корисності.

Процентні доходи, розраховані з використанням методу ефективної ставки відсотка, представлені в Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід, включають:

- Процентні доходи за фінансовими активами, які обліковуються за амортизованою собівартістю;
- Процентні доходи за борговими цінними паперами (ОВДП), які обліковуються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід.

Процентні витрати, представлені в Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід, включають витрати за фінансовими зобов'язаннями, що оцінюються за амортизованою собівартістю.

#### **Опис облікової політики щодо інвестиційної нерухомості**

Інвестиційна нерухомість - це нерухоме майно (земля чи будівля, або частина будівлі, або їх поєднання), яке утримується Банком для отримання прибутку від надання його в оренду або від збільшення його вартості і яке не використовується Банком.

Банк переважно використовує об'єкти, які не використовуються в діяльності банку, для одержання орендної плати та визнає їх інвестиційною нерухомістю.

Під час первісного визнання інвестиційної нерухомості Банк оцінює та відображає її в бухгалтерському обліку за первісною вартістю. Після первісного визнання об'єктів інвестиційної нерухомості в подальшому їх оцінка здійснюється за справедливою вартістю, яка відображає кон'юнктуру ринку на звітну дату, без визнання амортизації та зменшення корисності.

Витрати на поліпшення об'єктів інвестиційної нерухомості, що призводять до збільшення первісно очікуваних вигід від їх використання, збільшують первісну вартість цих об'єктів.

Вартість інвестиційної нерухомості відображається в Звіті про фінансовий стан окремою статтею.

Прибуток або збиток в результаті зміни справедливої вартості інвестиційної нерухомості відображаються у Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід як прибутки за вирахуванням збитків від переоцінки інвестиційної нерухомості в тому році, в якому вони виникли.

Витрати на поточне обслуговування інвестиційної нерухомості визнаються витратами в момент їх виникнення та відображаються у Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід.

Отриманий орендний дохід відображається в Звіті про прибутки і збитки та інший сукупний дохід в складі інших операційних доходів та розкритий в примітці 21.

Інвестиційна нерухомість, що починає утримуватися з метою продажу, класифікується як актив, що утримується для продажу.

Припинення визнання інвестиційної нерухомості здійснюється в разі зміни способу її функціонального використання.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

#### **Опис облікової політики щодо статутного капіталу**

Акціонерний капітал розподілений на прості іменні акції. Внески до акціонерного капіталу відображаються за їх справедливою вартістю на дату операції. Зовнішні витрати, що безпосередньо пов'язані з випуском нових акцій, сплачуються акціонерами. Будь-які перевищення справедливої вартості над номінальною вартістю випущених акцій визнаються як емісійний дохід. Дивіденди на акції визнаються у акціонерному капіталі як вираховання у періоді, в якому вони оголошені. Інформація про дивіденди, оголошені після дати фінансової звітності, розкривається у примітках до фінансової звітності.

#### **Опис облікової політики щодо оренди**

Оренда, в якій Банк виступає орендарем

Активи у формі права користування

Банк визнає активи у формі права користування на дату початку оренди (тобто дату, на яку базовий актив стає доступним для використання). Активи у формі права користування оцінюються за первісною вартістю, за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від знецінення, з коригуванням на переоцінку зобов'язань з оренди. Первісна вартість активу у формі права користування включає величину визнаних зобов'язань з оренди, понесені початкові прямі витрати та орендні платежі, сплачені на дату початку оренди або до такої дати за вирахуванням отриманих стимулюючих платежів за оренду. Активи у формі права користування перевіряються на предмет знецінення.

Банк здійснює нарахування амортизації активу з права користування не рідше одного разу на місяць прямолінійним методом протягом строку визначеного Банком за професійним судженням, але не менше строку оренди, визначеного договором, та/або до дати кінця строку оренди (дострокове припинення).

Активи у формі права користування відображаються у Звіті про фінансовий стан в статті «Основні засоби та активи з права користування».

Зобов'язання з оренди

На дату початку оренди Банк визнає орендні зобов'язання за теперішньою вартістю орендних платежів, не сплачених на таку дату.

Орендні платежі включають фіксовані платежі за вирахуванням будь-яких стимулюючих платежів по оренді до отримання, змінні орендні платежі, які залежать від індексу або ставки. Змінні платежі, що не залежать від індексу або ставки, визнаються як витрати в тому періоді, в якому настає подія або умова, що призводить до здійснення таких платежів.

Орендні платежі дисконтуються за ставкою відсотка, визначеною у договорі оренди. Якщо таку ставку не можна легко визначити, то Банк застосовує ставку додаткового запозичення (ставка для ОВДП на термін 1-3 роки). Після дати початку оренди величина зобов'язань з оренди збільшується для відображення нарахування відсотків і зменшується для відображення здійснених орендних платежів. Крім того, у разі модифікації, зміни терміну оренди, зміни по суті фіксованих орендних платежів проводиться переоцінка балансової вартості зобов'язання за орендою.

Зобов'язання з оренди відображаються у Звіті про фінансовий стан в статті «Інші фінансові зобов'язання».

Короткострокова оренда і оренда активів з низькою вартістю

Банк не визнає договір орендою у разі короткострокової оренди або оренди, за якою базовий актив має низьку вартість, і не відображає в обліку актив з права користування та орендні зобов'язання. За такими договорами орендні платежі визнаються витратами на прямолінійній основі протягом строку оренди, визначеному умовами договору та відображаються Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід у складі статті «Інші адміністративні та інші операційні витрати».

Короткостроковою орендою є оренда, яка на дату початку оренди відповідно до умов договору оренди має строк оренди 12 місяців або менше, і цей договір не містить умови автоматичної пролонгації строку оренди та Банк не має наміру продовжувати строк оренди, визначений договором. Низькою вартістю базового активу є вартість, яка менша за гривневий еквівалент 5000,00 доларів США за офіційним курсом гривні до іноземних валют, встановленим Національним банком України станом на дату укладання відповідного договору оренди.

Суттєві судження при визначенні строку оренди в договорах з опціоном на продовження

Банк визначає строк оренди, виходячи зі строку оренди, визначеного умовами укладеного договору станом на дату укладання такого договору.

У разі, якщо відповідно до умов договору оренди строк оренди на дату початку оренди складає 12 місяців або менше, при цьому договір оренди передбачає автоматичну пролонгацію та Банк має намір продовжувати оренду, строк оренди за таким договором визначається як строк, визначений договором, збільшений на строк пролонгації.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Оренда, в якій Банк виступає орендодавцем

Банк як орендодавець класифікує кожну зі своїх оренд або як операційну оренду, або як фінансову оренду.

Банк надає в оренду свої об'єкти інвестиційної нерухомості, що включають земельні ділянки та частину нерухомості. Банк класифікує ці договори як операційну оренду, оскільки він не передає фактично всі ризики та вигоди від володіння активами.

Доходи від операційної оренди Банк протягом строку оренди рівномірно відображає в період їх виникнення у Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід у складі «Інших операційних доходів».

Сукупна вартість знижок, що надаються орендарям, рівномірно відображається як зменшення орендного доходу протягом строку оренди. Первісні прямі витрати, понесені у зв'язку із договором операційної оренди, додаються до балансової вартості активу, що здається в оренду.

**Опис облікової політики щодо непоточних активів та груп вибуття, класифікованих як утримувані для продажу**

Банк визнає необоротні активи такими, що утримуються для продажу, якщо балансова вартість активу відшкодуватиметься переважно в результаті операції з продажу, а не поточного використання.

Для визначення необоротних активів такими, що утримуються для продажу, активи мають бути придатними для негайного продажу і цей продаж має бути високоймовірним.

Необотні активи, що визнаються такими, що утримуються для продажу, обліковуються за нижчою із двох оцінок: або за балансовою вартістю, або за справедливою вартістю за вирахуванням витрат на продаж. У разі настання подій або зміни обставин, що вказують на можливе знецінення балансової вартості активів, класифікованих як утримуваних для продажу, Банк відображає збиток від зменшення користності у Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід.

Амортизація на необоротні активи, утримувані для продажу, не нараховується.

**Опис облікової політики щодо основних засобів**

Основні засоби обліковуються за первісною вартістю за вирахуванням накопиченого зносу та накопичених збитків від зменшення користності та відображаються в Звіті про фінансовий стан.

Первісна вартість придбаних об'єктів основних засобів складається з витрат на придбання та витрат на доведення їх до придатного до експлуатації стану.

Нарахування амортизації (зносу) основних засобів починається з місяця, наступного за місяцем, у якому об'єкти основних засобів введені в експлуатацію, та завершується з першого числа місяця після вибуття або за повністю амортизованими активами (в останньому випадку строки корисного використання переглядаються та коригуються за потреби).

Знос нараховується прямолінійним методом виходячи з терміну корисного використання активу. Норми амортизації встановлено виходячи зі строку корисного використання активу, протягом якого передбачається його використання Банком. Капіталізовані витрати за орендованим майном амортизуються протягом очікуваного строку корисної служби, але не більше строку оренди.

Витрати на амортизацію основних засобів відображаються в Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід за статтею «Адміністративні та інші операційні витрати».

Нижче приведені терміни корисного використання основних засобів(у роках):

Будівлі	30
Транспортні засоби	5
Обладнання і комп'ютери	5-10
Меблі й офісне устаткування	5-10
Інші ОЗ	3-10

Капітальні інвестиції в основні засоби включають незавершені витрати на придбання, поліпшення основних засобів. По завершенні будівництва та/або введення в експлуатацію активи переводяться до складу основних засобів і відображаються за первісною вартістю. На об'єкти капітальних інвестицій та на землю знос не нараховується.

Витрати на поліпшення об'єктів основних засобів, що призводять до збільшення первісно очікуваних вигід від їх використання, уключаються у вартість таких об'єктів. Витрати, що здійснюються для підтримання об'єктів основних засобів у придатному для використання стані та одержання первісно визначених майбутніх економічних вигід від використання цих об'єктів, відображаються в Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід в тому періоді, в якому такі витрати були понесені, крім випадків, коли такі витрати підлягають капіталізації.

Витрати на заміну основних частин або компонентів основних засобів капіталізуються, а залишкова вартість заміненої частини відноситься на витрати в Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід звітного періоду за статтею «Адміністративні та інші операційні витрати».

## ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Результат від реалізації основних засобів, що розраховується як різниця між сумою отриманих коштів і балансовою вартістю активів, визнається у складі фінансових результатів у Звіті про прибутки та збитки та інший сукупний дохід.

Ліквідаційна вартість, методи нарахування амортизації та терміни корисного використання основних засобів переглядаються у кінці кожного фінансового року та, у разі необхідності, коригуються.

На кожен річний дату балансу (один раз на рік) Банк визнає зменшення корисності необоротних активів, якщо є свідчення можливої втрати економічної вигоди.

### Опис облікової політики щодо звітності за сегментами

Банк не має власних боргових цінних паперів та інструментів власного капіталу, які обертаються на відкритому ринку, та має обмежене коло акціонерів. Ці критерії відповідно до п. 2 МСФЗ 8 «Операційні сегменти» дозволяють Банку не складати звітність за операційними сегментами.

## • 810000 Примітки – Корпоративна інформація та Звіт про відповідність вимогам МСФЗ

### Корпоративна інформація та твердження про відповідність до вимог МСФЗ

#### Назва суб'єкта господарювання, що звітує, або інші засоби ідентифікації

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК "АКОРДБАНК"

#### Ідентифікаційний код юридичної особи

35960913

#### Країна реєстрації

Україна

#### Адреса зареєстрованого офісу суб'єкта господарювання

вулиця Стеценка, буд. 6, м. Київ, 04136

#### Основне місце ведення бізнесу

Україна

#### Філіали суб'єкта господарювання, що звітує, адреси та телефони

Станом на 31 грудня 2025 року ПуАТ «КБ АКОРДБАНК» представлений 172 точками продажу – Головний банк та 171 безбалансове відділення.

#### Опис характеру функціонування та основних видів діяльності суб'єкта господарювання

Банк здійснює банківські операції відповідно до банківської ліцензії № 245, виданої Національним банком України 07 листопада 2011 ([https://bank.gov.ua/files/Licences\\_bank/380634.pdf](https://bank.gov.ua/files/Licences_bank/380634.pdf)), до яких з 15.07.2021 року додалися послуги з інкасації коштів та перевезення валютних цінностей.

ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» має наступні ліцензії та рішення на здійснення діяльності на фондовому ринку:

- Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263225 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Брокерська діяльність)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений;

- Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ№263226 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Дилерська діяльність)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений;

- Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263227 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Андеррайтинг)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений;

- Рішення Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку щодо видачі ліцензії "Професійна діяльність на фондовому ринку - депозитарна діяльність (депозитарна діяльність депозитарної установи)" №614 від 16.10.2019. Строк дії ліцензії з 16.10.2019 необмежений.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

**Твердження про відповідність до вимог МСФЗ**

Фінансова звітність станом на 31 грудня 2025 року підготовлена у відповідності до положень Міжнародних стандартів фінансової звітності (надалі – МСФЗ), які є чинними для фінансової звітності за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, відповідно до вимог Національного Банку України щодо складання та оприлюднення фінансової звітності банків України та Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

**Перекласифіковані статті****Розкриття інформації про перекласифікацію статей або зміни у подання****Опис причини перекласифікації або змін у поданні**

02 грудня 2025 року на засіданні Комітету з управління системою фінансової звітності, створеного відповідно до Меморандуму №102/15 про взаєморозуміння щодо розробки і запровадження системи фінансової звітності від 18.12.2017 року, було схвалено електронний формат Таксономії UA МСФЗ XBRL 2025 року. Електронний формат Таксономії UA МСФЗ XBRL 2025 року схвалений для подальшого використання суб'єктами звітування при складанні річної фінансової звітності в електронному форматі за 2025 рік та проміжної фінансової звітності за 2026 рік (1 квартал 2026, півріччя 2026 та дев'ять місяців 2026).

У зв'язку із цим Банком переглянуто формат подання інформації у цій фінансовій звітності та відповідно внесено зміни у порівняльні дані для приведення їх у відповідність до єдиного електронного формату подання даних, згідно наявної таксономії на дату підписання цієї окремої фінансової звітності.

Відповідно, було зроблено певні зміни у представленні порівняльної інформації за 2024 рік для приведення їх у відповідність до нового формату представлення даних.

За 2024 рік відкориговано дані за статтями Звіту про фінансовий стан та Звіту про сукупний дохід, прибуток або збиток, за характером витрат.

Подання порівняльної інформації за 2024 рік змінено відповідно до подання 2025 року. Проведені коригування не змінили загальної суми активів та зобов'язань. Вплив змін розкрито у таблиці нижче.

Як звітовано за 2024 рік		Як представлено за 2024 рік в 2025 році	
Стаття фінансової звітності	Сума	Стаття фінансової звітності	Сума
<b>Звіт про фінансовий стан, у порядку ліквідності</b>			
<b>Забезпечення</b>		<b>Забезпечення</b>	
Забезпечення за кредитними зобов'язаннями та контрактами фінансової гарантії	8 032	Забезпечення за кредитними зобов'язаннями та контрактами фінансової гарантії	8 032
-	-	Забезпечення винагород працівникам	63 738
<b>Загальна сума забезпечень</b>	<b>8 032</b>	<b>Загальна сума забезпечень</b>	<b>71 770</b>
Інші нефінансові зобов'язання	110 950	Інші нефінансові зобов'язання	47 212
<b>Загальна сума зобов'язань</b>	<b>16 825 371</b>	<b>Загальна сума зобов'язань</b>	<b>16 825 371</b>

**Примітка – Підкласифікації активів, зобов'язань та власного капіталу**

Різні інші резерви за зобов'язанням		Різні інші резерви за зобов'язанням	
Резерви за кредитними зобов'язаннями	6 438	Резерви за кредитними зобов'язаннями	6 438
Резерви за контрактами фінансової гарантії	1 594	Резерви за контрактами фінансової гарантії	1 594
-	-	Інші	63 738
<b>Усього різні інші резерви за зобов'язанням</b>	<b>8 032</b>	<b>Усього різні інші резерви за зобов'язанням</b>	<b>71 770</b>
<b>Інші нефінансові зобов'язання</b>		<b>Інші нефінансові зобов'язання</b>	
Кредиторська заборгованість за розрахунками з працівниками банку	63 804	Кредиторська заборгованість за розрахунками з працівниками банку	66
Інша кредиторська заборгованість	47 146	Інша кредиторська заборгованість	47 146
<b>Загальна сума інших нефінансових зобов'язань</b>	<b>110 950</b>	<b>Загальна сума інших нефінансових зобов'язань</b>	<b>47 212</b>

<b>Звіт про сукупний дохід, прибуток або збиток, за характером витрат</b>			
Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності і сторнування збитку від зменшення корисності), визнаний згідно з МСФЗ 9	(170 938)	Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності і сторнування збитку від зменшення корисності), визнаний згідно з МСФЗ 9	(171 926)
Інші прибутки (збитки)	(988)	-	-
Інші адміністративні та операційні витрати	(597 721)	Інші адміністративні та операційні витрати	(597 764)
Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності і сторнування збитку від зменшення корисності) для нефінансових активів	-	Збиток від зменшення корисності (прибуток від зменшення корисності і сторнування збитку від зменшення корисності) для нефінансових активів	43

## • 811000 Примітки – Облікова політика, зміни в облікових оцінках та помилки

### Розкриття змін в обліковій політиці, облікові оцінки та помилки

Прийнята облікова політика відповідає обліковій політиці, що застосовувалася в попередньому звітному році, за винятком прийнятих нових стандартів, що вступили в силу на 1 січня 2025 р.

Банк не застосовував достроково будь-які стандарти, роз'яснення або поправки, які були випущені, але ще не вступили в силу.

#### Зміни до МСФЗ, які набрали чинності з 01 січня 2025 року:

- Зміни до МСБО (IAS) 21 "Вплив змін валютних курсів" – "Неможливість обміну".

**Зміни до МСБО 21 "Вплив змін валютних курсів" – "Неможливість обміну".** Зміни стосуються визначення наявної можливості обміну валюти на іншу валюту. МСБО 21 надає уточнення щодо визначення, коли для валюти "наявна можливість обміну (exchangeable)", і передбачає, що суб'єкт господарювання оцінює, чи є можливість обміну валюти на іншу валюту: (а) на дату оцінки; та (б) з визначеною метою. Також установлюється, як визначити валютний курс "spot", якщо для валюти немає можливості обміну, та як розкрити це у фінансовій звітності, зокрема МСБО 21 передбачає розкриття інформації про:

- (а) характер і фінансові впливи неможливості обміну валюти на іншу валюту;
- (б) валютний курс (валютні курси) "spot", що використовуються;
- (в) процес оцінки; та
- (г) ризики, на які суб'єкт господарювання наражається через неможливість обміну валюти на іншу валюту.

### Нові стандарти та тлумачення, що будуть обов'язковими для застосування Банком у майбутньому наведено нижче

З 01 січня 2026 року та пізніше набирають чинності такі зміни до МСФЗ:

- Зміни до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації" та МСФЗ 9 "Фінансові інструменти": "Зміни до класифікації та оцінки фінансових інструментів";
- Зміни до МСФЗ 1 "Перше застосування міжнародних стандартів фінансової звітності";
- Зміни до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації";
- Зміни до МСФЗ 9 "Фінансові інструменти";
- Зміни до МСФЗ 10 "Консолідована фінансова звітність";
- Зміни до МСБО 7 "Звіт про рух грошових коштів".

**Зміни до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації" та МСФЗ 9 "Фінансові інструменти": "Зміни до класифікації та оцінки фінансових інструментів".** Унесені зміни уточнюють класифікацію та оцінку фінансових інструментів, включаючи вимоги до розкриття інформації, та стосуються вимог щодо припинення визнання фінансових інструментів під час здійснення розрахунків за фінансовими зобов'язаннями за допомогою системи електронних платежів; оцінки договірних характеристик грошових потоків фінансових активів, у тому числі тих, що пов'язані з екологічними, соціальними та управлінськими

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

аспектами (ESG). Також змінено вимоги до розкриття інформації щодо інвестицій в інструменти власного капіталу, що призначені як такі, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, додано вимоги до розкриття інформації для фінансових інструментів з умовними характеристиками, які не стосуються безпосередньо основних кредитних ризиків і витрат.

**Зміни до МСФЗ 1 "Перше застосування міжнародних стандартів фінансової звітності"**. Зокрема, внесено зміни до МСФЗ 1 для забезпечення їх відповідності вимогам МСФЗ 9, додано перехресні посилання для підвищення зрозумілості МСФЗ 1. Такі зміни спрямовані на усунення потенційної плутанини, що виникала через невідповідність між формулюванням пункту Б6 у МСФЗ 1 та вимогами до обліку хеджування у МСФЗ 9.

Відповідно до внесених змін суб'єкти господарювання не повинні відображати у своєму першому звіті про фінансовий стан за МСФЗ будь-яких відносин хеджування, які не відповідають критеріям обліку хеджування за МСФЗ 9.

**Зміни до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації"**.

*Прибуток або збиток від припинення визнання (Зміни до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації")*. Зміни оновлюють формулювання щодо закритих вхідних даних та передбачають перехресне посилання на пункти МСФЗ 13 "Оцінка справедливої вартості" (далі – МСФЗ 13).

*Розкриття відстроченої різниці між справедливою вартістю та ціною операції (Зміни до Основи для висновків щодо МСФЗ 7)*. Зміни стосуються розкриття інформації, пов'язаної з визнанням різниць між ціною операції та справедливою вартістю на дату первісного визнання. Ці зміни спрямовані на узгодження формулювання положень Основи для висновків щодо МСФЗ 7 з відповідними положеннями МСФЗ 7, формулюваннями та концепціями МСФЗ 9 і МСФЗ 13.

*Вступ та розкриття інформації про кредитний ризик (Зміни до Основи для висновків щодо МСФЗ 7)*. Зміни внесено з метою уточнення того, що рекомендації необов'язково ілюструють усі вимоги, встановлені МСФЗ 7, та спрощення пояснення аспектів вимог МСФЗ, які не проілюстровані.

**Зміни до МСФЗ 9 "Фінансові інструменти"**.

*Припинення визнання зобов'язань з оренди (Зміни до МСФЗ 9)*. Зміни стосуються уточнень вимог щодо припинення визнання орендарем зобов'язань з оренди відповідно до вимог МСФЗ 9.

*Ціна операції (Зміни до МСФЗ 9)*. Унесено зміни до пункту 5.1.3 МСФЗ 9 щодо оцінки під час первісного визнання торговельної дебіторської заборгованості та відповідні зміни до визначення термінів МСФЗ 9.

**Зміни до МСФЗ 10 "Консолідована фінансова звітність"**.

Зміни внесено до пункту Б74 МСФЗ 10 з метою уточнення, що відносини, які описані в пункті Б74, є лише одним із прикладів обставини, за якої потрібно застосовувати судження, чи діє сторона як фактичний агент, чи ні.

**Зміни до МСБО 7 "Звіт про рух грошових коштів"**.

Зміна полягає в оновленні формулювання пункту 37 МСБО 7 щодо заміни терміна "метод собівартості" на "за собівартістю", яку не було внесено під час прийняття проекту змін до МСФЗ "Вартість інвестиції у дочірнє підприємство, підприємство під спільним контролем або асоційоване підприємство" у 2008 році.

З 01 січня 2027 року та пізніше набирають чинності такі зміни до МСФЗ:

- МСФЗ 19 "Дочірні підприємства, що не є підзвітними громадськості: розкриття інформації";
- МСФЗ 18 "Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності";
- Звітність із сталого розвитку.

**МСФЗ 19 "Дочірні підприємства, що не є підзвітними громадськості: розкриття інформації"**.

МСФЗ 19 дозволяє спростити звітність суб'єктів господарювання, зменшуючи витрати на підготовку фінансової звітності відповідних дочірніх підприємств і зберігаючи розкриття корисної інформації у фінансовій звітності для її користувачів.

МСФЗ 19 надає можливість дочірнім підприємствам вести лише один набір бухгалтерських записів для задоволення потреб як материнського підприємства, так і користувачів їхньої фінансової звітності, що послаблює вимоги до розкриття інформації: МСФЗ 19 дозволяє скорочення обсягу розкриття інформації, що водночас задовольняє потреби користувачів фінансової звітності дочірніх підприємств.

Суб'єкт господарювання має право застосовувати МСФЗ 19, якщо: суб'єкт господарювання не є публічно підзвітним суспільству (див. пункти 11–12 МСФЗ 19); та має кінцеве або проміжне материнське

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

підприємство, яке складає консолідовану фінансову звітність для оприлюднення, що відповідає міжнародним стандартам бухгалтерського обліку.

У зв'язку із введенням МСФЗ 19 вносяться зміни до інших стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ.

**Зміни до МСФЗ 19 “Дочірні підприємства, що не є підзвітними суспільству: розкриття інформації”.** Ці зміни до МСФЗ 19 спрямовані на врахування послаблення вимог до розкриття інформації, які були визначені новими та зміненими МСФЗ у період з лютого 2021 року до травня 2024 року. Рада міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (далі – РМСБО) буде розглядати необхідність внесення змін до МСФЗ 19 кожного разу під час прийняття нових стандартів чи змін до чинних МСФЗ.

**Зміни до МСБО 21, МСФЗ 19, МСБО 29 “Фінансова звітність в умовах гіперінфляції” – Переведення у валюту подання в умовах гіперінфляції.** Зміни визначають процедури переведення звітності у валюту подання в умовах гіперінфляційної економіки. Ці зміни спрямовані на підвищення корисності отриманої інформації економічно ефективним способом, а також зменшення варіативності на практиці.

**Зміни до МСФЗ 10 та МСБО 28 “Інвестиції в асоційовані і спільні підприємства” (далі – МСБО 28) – Операція продажу або внеску активів між інвестором та його асоційованим або спільним підприємством.** У грудні 2015 року РМСБО вирішила відкласти дату набрання чинності змінами до МСФЗ 10 та МСБО 28 до дати, що буде визначена РМСБО. Дostroкове застосування поправок все ще дозволяється. Ці зміни враховують визнану невідповідність між вимогами МСФЗ 10 та МСБО 28 (2011) щодо продажу або внеску активів між інвестором та його асоційованим або спільним підприємством. Змінами передбачено, що повний прибуток або збиток визнається, коли операція стосується бізнесу. Частковий прибуток або збиток визнається, коли операція стосується активів, які не становлять бізнес, однак визнається лише в межах часток непов'язаних інвесторів в асоційованій компанії або спільному підприємстві.

#### **МСФЗ 18 “Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності”**

Новий МСФЗ 18 замінює МСБО 1 “Подання фінансової звітності”. Відповідно до МСФЗ 18 мета фінансової звітності полягає в наданні фінансової інформації про активи, зобов'язання, власний капітал, доходи та витрати суб'єкта господарювання, що звітує, яка є корисною для користувачів фінансової звітності в оцінюванні перспектив майбутніх чистих грошових надходжень до суб'єкта господарювання та оцінюванні того, як управлінський персонал розпоряджається економічними ресурсами суб'єкта господарювання.

Для досягнення мети фінансової звітності суб'єкт господарювання надає інформацію в основних фінансових звітах і розкриває її в примітках, реалізуючи це в наданні структурованих зведень визнаних активів, зобов'язань, власного капіталу, доходу, витрат і грошових потоків суб'єкта господарювання, що звітує, які є корисними для користувачів фінансової звітності.

Серед нових вимог МСФЗ 18, що покращують якість фінансової звітності, є вимоги щодо обов'язкового визначення проміжних підсумків у звіті про прибутки та збитки, вимоги щодо розкриття інформації про показники ефективності, визначені керівництвом, та додавання нових принципів агрегування та дезагрегування інформації.

МСФЗ 18 запроваджує нову структуру для звіту про прибутки або збитки та передбачає, що суб'єкт господарювання повинен буде класифікувати всі доходи та витрати у своєму звіті про прибутки або збитки за однією з п'яти категорій: операційна, інвестиційна, фінансова, податки на прибуток і припинена діяльність. МСФЗ 18 запроваджує нові обов'язкові підсумки та проміжні підсумки і вимагає їх подання у звіті про прибутки та збитки, зокрема “операційні прибутки або збитки”, “прибутки або збитки до фінансування та податку на прибуток”, “прибутки або збитки”.

МСФЗ 18 установлює вимоги щодо визначення суб'єктом господарювання свого основного виду господарської діяльності, що впливає на класифікацію доходів та витрат за зазначеними вище категоріями. Залежно від основного виду господарської діяльності деякі доходи та витрати можуть бути класифіковані не в інвестиційній чи фінансовій категорії, а в операційній категорії. Це, зокрема, може стосуватися суб'єктів господарювання, які інвестують в активи певних типів або надають фінансування клієнтам. Для визначення основного виду господарської діяльності та класифікації доходів і витрат за відповідними категоріями радимо детально вивчити відповідні пункти МСФЗ 18.

Також МСФЗ 18 уводить нові розкриття (за наявності): визначені управлінським персоналом показники результатів діяльності, що визначаються як проміжні підсумки доходів та витрат, які:

- а) суб'єкт господарювання використовує в публічній комунікації за межами фінансової звітності;
- б) суб'єкт господарювання використовує для донесення до користувачів фінансової звітності думки управлінського персоналу щодо певного аспекту фінансових результатів суб'єкта господарювання в цілому; та
- в) не зазначено в пункті 118 МСФЗ 18 або МСФЗ конкретно не вимагають їх подавати чи розкривати.

МСФЗ 18 вимагає розкриття інформації про всі основні визначені управлінським персоналом показники результатів діяльності суб'єкта господарювання в одній примітці до фінансової звітності, а також про кожен такий показник, включаючи те, як управлінський персонал бачить суть цього показника та як цей

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

показник порівнюється із відповідними показниками, подання яких вимагається МСФЗ 18. Ця інформація має розкриватися в складі фінансової звітності, яка підлягатиме обов'язковому аудиту.

МСФЗ 18 також установлює вдосконалені вимоги стосовно агрегування та дезагрегування інформації в основних фінансових звітах та/або примітках, спрямовані на забезпечення більш глибокого і чіткого розуміння фінансових результатів. МСФЗ 18 вимагає, щоб агрегування та дезагрегування інформації здійснювалося з посиланням на спільні та відмінні характеристики. Також суб'єкт господарювання позначає та описує статті, подані в основних фінансових звітах або примітках у спосіб, що правдиво подає характеристики статті, надаючи всі описи та пояснення, необхідні користувачеві фінансової звітності для розуміння таких статей. Передбачено вимоги щодо подання детальнішої інформації з униканням загальних позначень, таких як "інше" / "інші". МСФЗ 18 застосовується ретроспективно.

***Звітність із сталого розвитку***

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18.10.2024 № 1015-р схвалено Стратегію запровадження підприємствами звітності із сталого розвитку (далі – Стратегія). Метою Стратегії є запровадження подання підприємствами звітності зі сталого розвитку до 2030 року, що забезпечить адаптацію національного законодавства України до законодавства Європейського Союзу (далі – ЄС), сприятиме доступу українських підприємств до міжнародних ринків капіталу та залученню іноземних інвестицій.

Звітність із сталого розвитку не є фінансовою звітністю. Відповідно до проекту Закону України «Про внесення змін до Закону України “Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні” щодо запровадження звітності із сталого розвитку» від 04.08.2025 № 13598 (далі – Проект № 13598), звітність із сталого розвитку має бути частиною звіту про управління та подаватися одночасно із фінансовою звітністю. Звітність із сталого розвитку, яка має бути обов'язковою до подання визначеним колом суб'єктів господарювання, згідно з Проектом № 13598 має складатися за стандартами звітності із сталого розвитку, які прийняті Європейською комісією. Відповідно до Проекту № 13598 першим звітним періодом, за який підприємства подають звітність із сталого розвитку за стандартами звітності із сталого розвитку, для великих підприємств, середня кількість працівників яких за рік, що передує звітному, становить понад 500 осіб, – 2027 рік; для материнських підприємств великої групи, середня кількість працівників яких за рік, що передує звітному, на консолідованій основі становить понад 500 осіб, – 2027 рік; для великих підприємств та материнських підприємств великої групи, крім тих, що зазначені вище, – 2028 рік; для малих та середніх підприємств, цінні папери яких допущені до торгів на регульованому ринку капіталу, – 2029 рік.

Також у Верховній Раді України зареєстровано проект Закону України «Про внесення змін до Закону України “Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність” та деяких законів України щодо удосконалення законодавства у сфері аудиторської діяльності» від 05.09.2025 № 14016, яким передбачено встановлення вимог до аудиторів щодо підготовки звіту з обов'язкового надання впевненості щодо звітності зі сталого розвитку.

Очікується, що ці зміни не матимуть суттєвого впливу на фінансову звітність Банку.

**• 815000 Примітки – Події після звітного періоду**

**Розкриття інформації про події після звітного періоду**

Рішенням Правління Національного банку України № 27-рш від 29 січня 2026 року було затверджено підвищення облікової ставки до 15,0% річних з 30 січня 2026 року.

Станом на дату затвердження фінансової звітності в Україні продовжуються бойові дії, частина територій півдня та сходу тимчасово окуповані, боротьба за які продовжується.

Керівному складу ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» не відомі інші факти або події після дати балансу 31 грудня 2025 року, які могли б негативно вплинути на подальшу діяльність, а також потребують коригування фінансової звітності Банку за 2025 рік.

**Дата затвердження до випуску фінансової звітності**

29.04.2026

## • 818000 Примітки – Пов'язана сторона

**Розкриття інформації про пов'язані сторони**

МСБО 24 «Розкриття інформації про зв'язані сторони» забезпечує розкриття у фінансовій звітності суб'єкта господарювання інформації, необхідної для привернення уваги до можливого впливу на фінансовий стан і на прибуток чи збиток суб'єкта господарювання, спричиненого існуванням зв'язаних сторін, а також операціями та залишками заборгованості, в тому числі зобов'язаннями між такими сторонами.

Пов'язані сторони — сторони вважаються зв'язаними, якщо одна сторона має можливість контролювати іншу або здійснювати суттєвий вплив на прийняття фінансових та операційних рішень іншою стороною. Операція зі зв'язаною стороною — обмін ресурсами або зобов'язаннями між зв'язаними сторонами незалежно від того, чи призначається ціна.

При розгляді взаємовідносин кожної можливої пов'язаної сторони особлива увага надається змісту відносин, а не лише їх юридичній формі.

**Пов'язані сторони**

**Суб'єкти господарювання, які здійснюють спільний контроль або значний вплив над суб'єктом господарювання**

Станом на 31 грудня 2025 року істотною участю (більше 10 процентів) у Банку володіють наступні учасники:

Волинець Данило Мефодійович (дозвіл Національного банку України на придбання істотної участі у банку від 24 квітня 2017 року №129)	74,771253%
Руднев Олексій Миколайович (дозвіл Національного банку України на придбання істотної участі у банку від 28 травня 2024 року №24/547-рк)	24,850504%

(тис.грн)

	Сума винагороди провідному управлінському персоналу	
	31.12.2025	31.12.2024
Винагорода провідному управлінському персоналу, короткострокові виплати працівникам	120 083	119 617
<b>Винагорода провідному управлінському персоналу - Усього</b>	<b>120 083</b>	<b>119 617</b>

## Розкриття інформації про операції між пов'язаними сторонами за 2025 рік

(тис.грн)

	Суб'єкти господарювання, які здійснюють спільний контроль або значний вплив над суб'єктом господарювання	Провідний управлінський персонал суб'єкта господарювання або материнського підприємства	Інші пов'язані сторони	Загальна сума для всіх пов'язаних сторін
<b>Розкриття інформації про операції між пов'язаними сторонами</b>				
<b>Операції між пов'язаними сторонами</b>				
<b>Активи</b>				
Кредити та аванси клієнтам	-	166	147	<b>313</b>
<b>Загальна сума активів</b>	<b>-</b>	<b>166</b>	<b>147</b>	<b>313</b>
<b>Зобов'язання</b>				
Кошти клієнтів	33 546	16 845	42 855	<b>93 246</b>
Забезпечення	566	1 804	698	3 068
Інші фінансові зобов'язання	-	4	728	732
<b>Загальна сума зобов'язань</b>	<b>34 112</b>	<b>18 653</b>	<b>44 281</b>	<b>97 046</b>
<b>Доходи та витрати</b>				
Дохід від звичайної діяльності	133	142	276	551
Процентні доходи	1	42	51	94
Процентний дохід, обчислений із застосуванням методу ефективного відсотка	1	42	51	94
Процентні витрати	(1 466)	(412)	(2 624)	(4 502)
Комісійні доходи	132	92	202	426
Інші доходи	-	8	23	31
Чистий прибуток/збиток від операцій з іноземною валютою	-	-	40	40
Прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності (збиток від зменшення корисності), визначені згідно з МСФЗ 9	1	(12)	43	32
Інші адміністративні та операційні витрати	(36 514)	(83 569)	(38 956)	(159 039)
<b>Прибуток (збиток) від операційної діяльності</b>	<b>(37 846)</b>	<b>(83 851)</b>	<b>(41 221)</b>	<b>(162 918)</b>

## Розкриття інформації про операції між пов'язаними сторонами за 2024 рік

(тис.грн)

	Суб'єкти господарювання, які здійснюють спільний контроль або значний вплив над суб'єктом господарювання	Провідний управлінський персонал суб'єкта господарювання або материнського підприємства	Інші пов'язані сторони	Загальна сума для всіх пов'язаних сторін
<b>Розкриття інформації про операції між пов'язаними сторонами</b>				
<b>Операції між пов'язаними сторонами</b>				
<b>Активи</b>				
Кредити та аванси клієнтам	-	-	232	232
<b>Загальна сума активів</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>232</b>	<b>232</b>
<b>Зобов'язання</b>				
Кошти клієнтів	71 609	9 866	30 187	111 662
Забезпечення	705	4 938	2 048	7 691
Інші фінансові зобов'язання	-	4	628	632
<b>Загальна сума зобов'язань</b>	<b>72 314</b>	<b>14 808</b>	<b>32 863</b>	<b>119 985</b>
<b>Доходи та витрати</b>				
Дохід від звичайної діяльності	104	272	1 960	2 336
Процентні доходи	-	-	67	67
Процентний дохід, обчислений із застосуванням методу ефективного відсотка	-	-	67	67
Процентні витрати	(2 171)	(3 252)	(2 126)	(7 549)
Комісійні доходи	104	264	141	509
Інші доходи	-	8	1 752	1 760
Чистий прибуток/збиток від операцій з іноземною валютою	-	-	30	30
Прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності (збиток від зменшення корисності), визначені згідно з МСФЗ 9	-	(2)	(37)	(39)
Інші адміністративні та операційні витрати	(28 192)	(91 425)	(36 077)	(155 694)
<b>Прибуток (збиток) від операційної діяльності</b>	<b>(30 259)</b>	<b>(94 407)</b>	<b>(36 250)</b>	<b>(160 916)</b>

## Інші права та зобов'язання за операціями з пов'язаними сторонами

(тис.грн)

	2025			2024		
	Найбільші учасники (акціонери) банку	Провідний управлінський персонал	Інші пов'язані сторони	Найбільші учасники (акціонери) банку	Провідний управлінський персонал	Інші пов'язані сторони
Невикористані кредитні лінії	500	419	109	500	602	97

**Загальна сума кредитів, наданих пов'язаним сторонам та погашених пов'язаними**

(тис.грн)

	2025			2024		
	Найбільші учасники (акціонери) банку	Провідний управлінський персонал	Інші пов'язані сторони	Найбільші учасники (акціонери) банку	Провідний управлінський персонал	Інші пов'язані сторони
Сума кредитів, наданих пов'язаним сторонам за звітний період.	-	166	6	-	-	196
Сума кредитів, погашених пов'язаними сторонами протягом звітного періоду.	-	-	91	-	-	104

Відсоткові ставки за кредитами, наданими провідному управлінському персоналу та іншим пов'язаним сторонам, залученими коштами від акціонерів, провідного управлінського персоналу та інших пов'язаних осіб були встановлені на рівні звичайних відсоткових ставок за відповідним кредитним продуктом та ставок залучення коштів від фізичних осіб.

Контрактна процентна ставка за кредитами та авансами, наданим пов'язаним особам, в поточному звітному періоді становила 31,76% (станом на 31 грудня 2024 року – 26,72%).

Контрактна процентна ставка за залученими коштами від пов'язаних осіб в поточному звітному періоді становила: 7,44% (станом на 31 грудня 2024 року – 6,23%).

## • 822100 Примітки – Основні засоби

**Розкриття інформації про основні засоби**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Будівлі</b>		
Основи оцінки	Модель собівартості	Модель собівартості
Метод амортизації	Прямолінійний метод	Прямолінійний метод
<b>Машини</b>		
Основи оцінки	Модель собівартості	Модель собівартості
Метод амортизації	Прямолінійний метод	Прямолінійний метод
<b>Транспортні засоби</b>		
Основи оцінки	Модель собівартості	Модель собівартості
Метод амортизації	Прямолінійний метод	Прямолінійний метод
<b>Пристосування та приладдя</b>		
Основи оцінки	Модель собівартості	Модель собівартості
Метод амортизації	Прямолінійний метод	Прямолінійний метод
<b>Офісне обладнання</b>		
Основи оцінки	Модель собівартості	Модель собівартості
Метод амортизації	Прямолінійний метод	Прямолінійний метод
<b>Незавершені капітальні вкладення в основні засоби</b>		
Основи оцінки	Модель собівартості	Модель собівартості
Метод амортизації	Прямолінійний метод	Прямолінійний метод
<b>Інші основні засоби</b>		
Основи оцінки	Модель собівартості	Модель собівартості
Метод амортизації	Прямолінійний метод	Прямолінійний метод

	Строк корисного використання, як період часу	
	2025	2024
Будівлі	30 років	30 років
Машини		
Транспортні засоби	5 років	5 років
Пристосування та приладдя	5-10 років	5-10 років
Офісне обладнання	5-10 років	5-10 років
Незавершені капітальні вкладення в основні засоби		
Інші основні засоби	3-10 років	3-10 років

Розкриття детальної інформації про основні засоби станом на 31 грудня 2025 року

(тис.грн)

	Будівлі	Машини	Автомобілі	Пристосування та приладдя	Офісне обладнання	Незавершені капітальні вкладення в основні засоби	Інші основні засоби	Усього основних засобів
<b>Узгодження змін в основних засобах</b>								
<b>Основні засоби на початок періоду</b>								
Валова балансова вартість	411 607	75 621	157 205	13 444	63 267	21 843	62 177	805 164
Накопичена амортизація та зменшення корисності	(114 765)	(24 071)	(55 510)	(5 676)	(21 633)	-	(60 598)	(282 253)
<b>Балансова вартість</b>	<b>296 842</b>	<b>51 550</b>	<b>101 695</b>	<b>7 768</b>	<b>41 634</b>	<b>21 843</b>	<b>1 579</b>	<b>522 911</b>
<b>Зміни в основних засобах</b>								
<b>Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу, основні засоби</b>								
Валова балансова вартість	245 659	22 171	16 424	2 263	17 991	148 785	13 126	466 419
Амортизація	(152 304)	(13 268)	(29 470)	(1 819)	(9 348)	-	(13 267)	(219 476)
накопичена амортизація	(152 304)	(13 268)	(29 470)	(1 819)	(9 348)	-	(13 267)	(219 476)
Збиток від зменшення корисності, визнаний у прибутку чи збитку, основні засоби	-	-	(1 393)	-	-	-	-	(1 393)
<b>Збільшення (зменшення) через передавання та інші зміни, основні засоби</b>								
Збільшення (зменшення) через переведення з незавершеного будівництва, основні засоби	-	-	-	-	-	(144 742)	-	(144 742)
Збільшення (зменшення) через інші зміни, основні засоби	1 069	16 610	-	-	(16 610)	-	(1 069)	-
Валова балансова вартість	1 069	16 610	-	-	(16 610)	-	(1 069)	-
Накопичена амортизація та зменшення корисності	(228)	(6 533)	-	-	6 533	-	228	-
Балансова вартість	841	10 078	-	-	(10 078)	-	(841)	-
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) через передавання та інші зміни, основні засоби</b>	<b>841</b>	<b>10 078</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10 078)</b>	<b>-</b>	<b>(841)</b>	<b>-</b>

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

<b>Вибуття та вибуття з використання, основні засоби</b>								
Вибуття, основні засоби	(153 360)	(3 330)	(2 448)	(39)	(1 073)	(14)	(6 430)	(166 694)
Валова балансова вартість	(153 360)	(3 330)	(2 448)	(39)	(1 073)	(14)	(6 430)	(166 694)
Накопичена амортизація та зменшення корисності	153 314	2 122	1 537	39	688	-	6 430	164 130
Балансова вартість	(46)	(1 208)	(911)	-	(385)	(14)	-	(2 564)
<b>Загальна сума вибуття та вибуття з використання, основні засоби</b>	<b>(46)</b>	<b>(1 208)</b>	<b>(911)</b>	<b>-</b>	<b>(385)</b>	<b>(14)</b>	<b>-</b>	<b>(2 564)</b>
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) основних засобів</b>	<b>93 368</b>	<b>35 451</b>	<b>13 976</b>	<b>2 224</b>	<b>308</b>	<b>4 029</b>	<b>5 627</b>	<b>154 983</b>
Валова балансова вартість	93 368	35 451	13 976	2 224	308	4 029	5 627	154 983
Накопичена амортизація та зменшення корисності	782	(17 679)	(29 326)	(1 780)	(2 127)	-	(6 609)	(56 739)
Балансова вартість	94 150	17 772	(15 350)	444	(1 819)	4 029	(982)	98 244
<b>Основні засоби на кінець періоду</b>								
Валова балансова вартість	504 975	111 072	171 181	15 668	63 575	25 872	67 804	960 147
Накопичена амортизація та зменшення корисності	(113 983)	(41 750)	(84 836)	(7 456)	(23 760)	-	(67 207)	(338 992)
<b>Балансова вартість</b>	<b>390 992</b>	<b>69 322</b>	<b>86 345</b>	<b>8 212</b>	<b>39 815</b>	<b>25 872</b>	<b>597</b>	<b>621 155</b>

Розкриття детальної інформації про основні засоби станом на 31 грудня 2024 року

	(тис.грн)							
	Будівлі	Машини	Автомобілі	Приспосовування та приладдя	Офісне обладнання	Незавершені капітальні вкладення в основні засоби	Інші основні засоби	Усього основних засобів
Узгодження змін в основних засобах								
<b>Основні засоби на початок періоду</b>								
Валова балансова вартість	263 652	41 131	77 603	9 365	41 542	98 128	49 603	581 024
Накопичена амортизація та зменшення корисності	(104 511)	(17 280)	(29 445)	(4 924)	(15 104)	-	(47 574)	(218 838)
<b>Балансова вартість</b>	<b>159 141</b>	<b>23 851</b>	<b>48 158</b>	<b>4 441</b>	<b>26 438</b>	<b>98 128</b>	<b>2 029</b>	<b>362 186</b>
<b>Зміни в основних засобах</b>								
<b>Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу, основні засоби</b>								
Валова балансова вартість	256 094	34 896	80 445	4 195	22 000	253 508	15 996	677 134
Амортизація	(118 442)	(7 174)	(21 100)	(868)	(6 650)	-	(16 446)	(170 680)
накопичена амортизація	(118 442)	(7 174)	(21 100)	(868)	(6 650)	-	(16 446)	(170 680)
Збиток від зменшення корисності, визнаний у прибутку чи збитку, основні засоби	-	-	(6 127)	-	-	-	-	(6 127)
Сторнування збитку від зменшення корисності, визнаного у прибутку чи збитку, основні засоби	-	-	802	-	-	-	-	802

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

<b>Збільшення (зменшення) через передавання та інші зміни, основні засоби</b>								
Збільшення (зменшення) через переведення з незавершеного будівництва, основні засоби	-	-	-	-	-	(329 793)	-	(329 793)
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) через передавання та інші зміни, основні засоби</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(329 793)</b>	<b>-</b>	<b>(329 793)</b>
<b>Вибуття та вибуття з використання, основні засоби</b>								
Вибуття, основні засоби	(108 139)	(406)	(843)	(116)	(275)	-	(3 422)	(113 201)
Валова балансова вартість	(108 139)	(406)	(843)	(116)	(275)	-	(3 422)	(113 201)
Накопичена амортизація та зменшення корисності	108 188	383	360	116	121	-	3 422	112 590
Балансова вартість	49	(23)	(483)	-	(154)	-	-	(611)
<b>Загальна сума вибуття та вибуття з використання, основні засоби</b>	<b>49</b>	<b>(23)</b>	<b>(483)</b>	<b>-</b>	<b>(154)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(611)</b>
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) основних засобів</b>	<b>147 955</b>	<b>34 490</b>	<b>79 602</b>	<b>4 079</b>	<b>21 725</b>	<b>(76 285)</b>	<b>12 574</b>	<b>224 140</b>
Валова балансова вартість	147 955	34 490	79 602	4 079	21 725	(76 285)	12 574	224 140
Накопичена амортизація та зменшення корисності	(10 254)	(6 791)	(26 065)	(752)	(6 529)	-	(13 024)	(63 415)
Балансова вартість	137 701	27 699	53 537	3 327	15 196	(76 285)	(450)	160 725
<b>Основні засоби на кінець періоду</b>								
Валова балансова вартість	411 607	75 621	157 205	13 444	63 267	21 843	62 177	805 164
Накопичена амортизація та зменшення корисності	(114 765)	(24 071)	(55 510)	(5 676)	(21 633)	-	(60 598)	(282 253)
<b>Балансова вартість</b>	<b>296 842</b>	<b>51 550</b>	<b>101 695</b>	<b>7 768</b>	<b>41 634</b>	<b>21 843</b>	<b>1 579</b>	<b>522 911</b>

• 822390-01 Примітки – Фінансові активи

**Розкриття інформації про фінансові активи станом на 31 грудня 2025 року**

	(тис.грн)		
	Фінансові активи за амортизованою собівартістю	Фінансові активи за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	Фінансові активи
<b>Грошові кошти та їх еквіваленти</b>	<b>19 666 011</b>	-	<b>19 666 011</b>
<b>Кредити та аванси клієнтам</b>			
Кредити корпоративним суб'єктам господарювання	441 069	-	441 069
Кредити покупцям	645 145	-	645 145
Іпотека	3 342	-	3 342
<b>Загальна сума кредитів та авансів клієнтам</b>	<b>1 089 556</b>	-	<b>1 089 556</b>
<b>Інвестиції в цінні папери</b>			
Державні боргові інструменти утримувані	479 107	1 618 351	2 097 458

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

<b>Загальна сума інвестицій в цінні папери</b>	<b>479 107</b>	<b>1 618 351</b>	<b>2 097 458</b>
<b>Інші фінансові активи</b>			
Інша дебіторська заборгованість за фінансовими активами	205 046	-	205 046
<b>Загальна сума інших фінансових активів</b>	<b>205 046</b>	<b>-</b>	<b>205 046</b>
<b>Загальна сума фінансових активів</b>	<b>21 439 720</b>	<b>1 618 351</b>	<b>23 058 071</b>

**Розкриття інформації про фінансові активи станом на 31 грудня 2024 року**

	Фінансові активи за амортизованою собівартістю	Фінансові активи за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	Фінансові активи
			(тис.грн)
<b>Грошові кошти та їх еквіваленти</b>	<b>8 134 058</b>	<b>-</b>	<b>8 134 058</b>
<b>Кредити та аванси клієнтам</b>			
Кредити корпоративним суб'єктам господарювання	307 900	-	307 900
Кредити покупцям	331 875	-	331 875
Іпотека	4 432	-	4 432
<b>Загальна сума кредитів та авансів клієнтам</b>	<b>644 207</b>	<b>-</b>	<b>644 207</b>
<b>Інвестиції в цінні папери</b>			
Державні боргові інструменти утримувані	2 913 310	4 897 138	7 810 448
<b>Загальна сума інвестицій в цінні папери</b>	<b>2 913 310</b>	<b>4 897 138</b>	<b>7 810 448</b>
<b>Інші фінансові активи</b>			
Інша дебіторська заборгованість за фінансовими активами	313 019	-	313 019
<b>Загальна сума інших фінансових активів</b>	<b>313 019</b>	<b>-</b>	<b>313 019</b>
<b>Загальна сума фінансових активів</b>	<b>12 004 594</b>	<b>4 897 138</b>	<b>16 901 732</b>

• 822390-02 Примітки – Кредитні рейтинги

Загальна сума для всіх внутрішніх кредитних рейтингів

Класи фінансових активів	(тис.грн)									
	Вразливість до кредитного ризику 1		Вразливість до кредитного ризику 2		Вразливість до кредитного ризику 3		Вразливість до кредитного ризику 4		Вразливість до кредитного ризику 5	
<b>Фінансові активи усього</b>	<b>22 484 194</b>	<b>16 447 930</b>	<b>444 456</b>	<b>303 696</b>	<b>14 570</b>	<b>30 867</b>	<b>31 344</b>	<b>74 834</b>	<b>83 507</b>	<b>44 405</b>
<b>Фінансові активи за амортизованою собівартістю</b>	<b>20 865 843</b>	<b>11 550 792</b>	<b>444 456</b>	<b>303 696</b>	<b>14 570</b>	<b>30 867</b>	<b>31 344</b>	<b>74 834</b>	<b>83 507</b>	<b>44 405</b>
Грошові кошти та їх еквіваленти, крім готівки	19 666 011	8 134 058	-	-	-	-	-	-	-	-
Іпотека	1 520	126	-	-	1 822	2 478	-	1 828	-	-
Кредити покупцям	625 088	306 781	8 506	6 866	681	582	2 364	8 184	8 506	9 463
Кредити корпоративним суб'єктам господарювання	38 064	26 232	287 182	154 550	11 842	27 353	28 980	64 822	75 001	34 942
Кредити та аванси клієнтам	664 672	333 139	295 688	161 416	14 345	30 413	31 344	74 834	83 507	44 405
Боргові цінні	479 107	2 913 310	-	-	-	-	-	-	-	-

папери										
Державні боргові інструменти утримувані	479 107	2 913 310	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші фінансові активи за амортизованою вартістю	56 053	170 285	148 768	142 280	225	454	-	-	-	-
Інша дебіторська заборгованість за фінансовими активами	56 053	170 285	148 768	142 280	225	454	-	-	-	-
<b>Фінансові активи за справедливою вартістю</b>	<b>1 618 351</b>	<b>4 897 138</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Боргові цінні папери	1 618 351	4 897 138	-	-	-	-	-	-	-	-
Державні боргові інструменти утримувані	1 618 351	4 897 138	-	-	-	-	-	-	-	-

## • 822390-03 Примітки – Фінансові зобов'язання

### Фінансові зобов'язання станом на 31 грудня 2025 року

	(тис.грн)	
	Фінансові зобов'язання за амортизованою собівартістю	Всього фінансові зобов'язання
Кошти клієнтів	22 383 956	22 383 956
Інші фінансові зобов'язання	256 498	256 498
<b>Загальна сума фінансових зобов'язань</b>	<b>22 640 454</b>	<b>22 640 454</b>

### Фінансові зобов'язання станом на 31 грудня 2024 року

	(тис.грн)	
	Фінансові зобов'язання за амортизованою собівартістю	Всього фінансові зобов'язання
Кошти клієнтів	16 427 020	16 427 020
Інші фінансові зобов'язання	211 037	211 037
<b>Загальна сума фінансових зобов'язань</b>	<b>16 638 057</b>	<b>16 638 057</b>

## • 822390-11 Примітки – Характер та рівень ризиків, що пов'язані з фінансовими інструментами

### Розкриття інформації про характер та рівень ризиків, що пов'язані з фінансовими інструментами

В ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» створено систему управління ризиками, що відповідає розміру, бізнес-моделі, масштабу діяльності, видам, складності операцій банку та забезпечує виявлення, вимірювання (оцінку), моніторинг, звітування, контроль та пом'якшення всіх суттєвих ризиків банку з метою визначення банком величини капіталу, необхідного для покриття всіх суттєвих ризиків, притаманних його діяльності.

Процес управління ризиками полягає у виявленні (ідентифікації) ризиків, оцінці їх величини, здійсненні контролю за ризиковими позиціями, а також неперервному моніторингу ризиків для забезпечення своєчасного реагування з огляду на їх динаміку.

Управління ризиками в Банку спирається на такі основні принципи:

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

- ефективність – забезпечення об'єктивної оцінки розміру ризиків банку та повноти заходів щодо управління ризиками з оптимальним використанням фінансових ресурсів, персоналу та інформаційних систем щодо управління ризиками банку;
- своєчасність – забезпечення своєчасного (на ранній стадії) виявлення, вимірювання, моніторингу, контролю, звітування та пом'якшення всіх видів ризиків на всіх організаційних рівнях;
- структурованість – чіткий розподіл функцій, обов'язків і повноважень з управління ризиками між усіма структурними підрозділами та працівниками банку, та їх відповідальності згідно з таким розподілом;
- розмежування обов'язків (відокремлення функції контролю від здійснення операцій банку) – уникнення ситуації, за якої одна й та сама особа здійснює операції банку та виконує функції контролю;
- усебічність та комплексність – охоплення всіх видів діяльності банку на всіх організаційних рівнях та в усіх його структурних підрозділах, оцінка взаємного впливу ризиків;
- пропорційність – відповідність системи управління ризиками бізнес-моделі банку, його системній важливості, а також рівню складності операцій, що здійснюються банком;
- незалежність – свобода від обставин, що становлять загрозу для неупередженого виконання підрозділом з управління ризиками та підрозділом контролю за дотриманням норм (комплаєнс) своїх функцій;
- конфіденційність – обмеження доступу до інформації, яка має бути захищеною від несанкціонованого ознайомлення;
- прозорість – оприлюднення банком інформації щодо системи управління ризиками та профілю ризику.
- Внутрішня нормативна база з управління ризиками, що відповідає внутрішнім та зовнішнім вимогам щодо сучасного ризик-менеджменту, спирається на вітчизняну та закордонну практику та постійно актуалізується. Основним завданням внутрішньої нормативної бази з управління ризиками є формування методологічного підґрунтя для реалізації ризик-менеджменту в Банку.
- Організаційна структура системи управління ризиками Банку ґрунтується на розподілі обов'язків між підрозділами Банку із застосуванням моделі трьох ліній захисту:
  - 1) **на першій лінії захисту** перебувають бізнес-підрозділи та підрозділи підтримки банку. Вони є власниками всіх ризиків, що виникають у сфері їх відповідальності. Зазначені підрозділи відповідають за виявлення та оцінювання ризиків, ужиття управлінських заходів та звітування щодо таких ризиків;
  - 2) **на другій лінії захисту** Департамент ризик-менеджменту та Управління контролю за дотриманням норм (комплаєнс), які управляють ризиками;
  - 3) **на третій лінії захисту** Управління внутрішнього аудиту здійснює оцінку ефективності системи управління ризиками підрозділами першого та другого рівнів захисту.

Організаційна структура системи управління ризиками в Банку визначена у внутрішньобанківському документі «Положення про організаційну структуру системи управління ризиками ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК», який визначає розподіл функцій, обов'язків та повноважень з управління ризиками між усіма суб'єктами системи управління ризиками та іншими працівниками Банку, та порядок взаємодії між ними.

Система ідентифікації та оцінки окремих видів ризиків, які приймає на себе Банк, базується на єдиних принципах для окремих видів ризиків та сучасній методології оцінки ризиків. Основним завданням системи ідентифікації та оцінки окремих видів ризиків є забезпечення своєчасного виявлення ризиків та оцінки їх рівня як інформаційної бази для прийняття управлінських рішень щодо ризик-менеджменту. Система включає в себе методи та процедури ідентифікації та оцінки окремих видів ризиків, методи стрес-тестування окремих видів ризиків.

Банк здійснює комплексну оцінку наступних суттєвих видів ризиків, що притаманні його діяльності:

- кредитного ризику;
- ризику ліквідності;
- процентного ризику банківської книги;
- ринкового ризику;
- операційного ризику;
- комплаєнс-ризиків;
- стратегічного ризику.

Система звітності, контролю та моніторингу ризиків, основними завданнями якої є:

- регулярне інформування керівництва Банку щодо рівня ризиків;
- визначення рівнів толерантності Банку до окремих видів ризиків, що виражається у встановленні системи нормативних значень показників або їх меж, та їх постійна актуалізація;
- забезпечення дотримання внутрішніх нормативів ризиків та нормативів НБУ через належні механізми контролю та моніторингу ризиків.

Встановлення лімітів та визначення підрозділів, відповідальних за їх виконання, здійснюється за пропозиціями Департаменту ризик-менеджменту. Затвердження цих лімітів здійснюється Наглядовою радою Банку за поданням Комітету Наглядової ради з питань управління ризиками.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Управління ризиками є основою банківського бізнесу і суттєвою складовою банківських операцій. Основними ризиками, притаманними операційній діяльності Банку, є ризики, пов'язані з наданням кредитів, ліквідністю, ринковими коливаннями процентних ставок і валютних курсів, а також, операційні ризики.

### Ринковий ризик

Управління ринковим ризиком здійснюється з метою обмеження величини можливих втрат по відкритих позиціях, що можуть бути понесені банком за встановлений період часу з заданою ймовірністю через несприятливу зміну курсів валют, котирувань цінних паперів, процентних ставок, шляхом встановлення системи відповідних лімітів на кожен вид проведених операцій, і контролю за дотриманням встановленої системи лімітів.

Основні види ринкового ризику:

- валютний ризик – імовірність втрат, пов'язаних з несприятливим рухом курсів валют при наявності відкритої валютної позиції;
- цінний ризик – імовірність втрат, пов'язаних з несприятливою зміною цін на ринку акцій, товарних і інших ринках (при наявності відкритої позиції);
- процентний ризик – ризик можливих втрат у результаті несприятливої динаміки процентних ставок. Процентний ризик виникає при розбіжності активів і пасивів по термінах до погашення/перегляду ставок, загальній зміні кривій процентних ставок, зміні ставок залучення і розміщення відносно один одного, зміні потоків платежів через наявність опціонів (явних й тих, що вбудовані у фінансові інструменти).

Контроль за ринковим ризиком здійснюється через систему лімітів та обмежень, що залежать від виду портфеля і фінансових інструментів, які до нього входять. На основі цих показників формується система звітності про величину ринкового ризику.

Повноваження з прийняття рішень щодо затвердження ринкових позицій відповідних осіб та підрозділів покладаються відповідно до основ управління валютним ризиком та управління ризиком зміни процентної ставки.

### Географічний ризик

На даному етапі діяльність Банку здійснюється у всіх областях України, окрім тимчасово окупованих територій. В подальшому планується розширення діяльності в межах України із використанням клієнто-орієнтованого підходу. Розширення діяльності буде супроводжуватись аналітичними даними щодо географічних концентрацій у відповідній звітності, що регулярно надаватиметься керівництву Банку.

Аналіз географічної концентрації фінансових активів та зобов'язань за 2025 рік

		(тис. грн.)			
		Україна	ОЕСР	Інші країни	Усього
<b>Активи</b>					
1	Грошові кошти та їх еквіваленти	19 509 670	156 341	-	19 666 011
2	Кредити та заборгованість клієнтів	1 089 556	-	-	1 089 556
3	Інвестиції в цінні папери	2 097 458	-	-	2 097 458
4	Інші фінансові активи	204 750	270	26	205 046
<b>5</b>	<b>Усього фінансових активів</b>	<b>22 901 434</b>	<b>156 611</b>	<b>26</b>	<b>23 058 071</b>
<b>Зобов'язання</b>					
6	Кошти клієнтів	21 679 469	48 979	655 508	22 383 956
7	Інші фінансові зобов'язання	246 566	1 437	8 495	256 498
	<i>В т.ч. зобов'язання з оренди</i>	<i>153 739</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>153 739</i>
<b>8</b>	<b>Усього фінансових зобов'язань</b>	<b>21 926 035</b>	<b>50 416</b>	<b>664 003</b>	<b>22 640 454</b>
9	Чиста балансова позиція за фінансовими інструментами	975 399	106 195	(663 977)	417 617
10	Зобов'язання кредитного характеру	1 257 811	-	-	1 257 811

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Аналіз географічної концентрації фінансових активів та зобов'язань за 2024 рік

		Україна	ОЕСР	Інші країни	(тис. грн.) Усього
<b>Активи</b>					
1	Грошові кошти та їх еквіваленти	7 910 386	223 672	-	<b>8 134 058</b>
2	Кредити та заборгованість клієнтів	644 207	-	-	<b>644 207</b>
3	Інвестиції в цінні папери	7 810 448	-	-	<b>7 810 448</b>
4	Інші фінансові активи	311 680	1 050	289	<b>313 019</b>
<b>5</b>	<b>Усього фінансових активів</b>	<b>16 676 721</b>	<b>224 722</b>	<b>289</b>	<b>16 901 732</b>
<b>Зобов'язання</b>					
6	Кошти клієнтів	16 063 737	15 784	347 499	<b>16 427 020</b>
7	Інші фінансові зобов'язання	209 060	175	1 802	<b>211 037</b>
	<i>В т.ч. зобов'язання з оренди</i>	<i>132 747</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>132 747</i>
<b>8</b>	<b>Усього фінансових зобов'язань</b>	<b>16 272 797</b>	<b>15 959</b>	<b>349 301</b>	<b>16 638 057</b>
9	Чиста балансова позиція за фінансовими інструментами	403 924	208 763	(349 012)	263 675
10	Зобов'язання кредитного характеру	1 170 863	-	-	1 170 863

**Концентрація інших ризиків**

Концентрації інших ризиків знаходяться в межах встановлених граничних значень.

**Кредитний ризик**

**Опис вразливості до ризику**

В якості основного ризику Банк ідентифікує та приймає кредитний ризик, а саме ризик виникнення у Банку збитків внаслідок невиконання, несвоєчасного або неповного виконання боржником/контрагентом фінансових зобов'язань перед Банком відповідно до умов договору.

**Опис цілей, політики та процесів управління ризиками**

Кредитний ризик в Банку визначається і управляється на підставі внутрішньобанківських положень, моделей оцінки кредитного ризику, в тому числі розроблених відповідно до стандартів Базельського комітету з банківського нагляду, у відповідності до вимог Постанови Правління НБУ №351 (стандарту Базель II), Постанови Правління НБУ № 64, Постанови Правління НБУ № 97.

В процесі управління кредитним ризиком Банку задіяні: Наглядова рада, Комітет Наглядової ради з питань управління ризиками, Правління, Кредитний комітет, Департамент ризик-менеджменту, Управління внутрішнього аудиту, Департамент казначейських операцій, Кредитний Департамент, Департамент корпоративних продуктів та сервісу, Департамент розвитку карткового бізнесу та споживчого кредитування, Управління інвестиційного бізнесу, Департамент безпеки, Управління фінансового моніторингу, підрозділи, що відповідають за облік та звітність.

Система управління кредитним ризиком регулюється Політикою управління кредитним ризиком Банку, Положенням про порядок розрахунку розміру кредитного ризику за активними банківськими операціями, Методикою оцінки фінансового стану та визначення класу боржника (контрагента) Банку, Політикою з управління заставним майном Банку та іншими ВНД.

Під час управління кредитним ризиком Банк:

- здійснює розрахунок розміру кредитного ризику за активами на індивідуальній, груповій, спрощеній основі;
- визначає значення кожного з компонентів кредитного ризику (PD, LGD та EAD);
- визначає кількісні показники ризик-апетиту до кредитного ризику;
- вимірює ризик концентрації;
- установлює критерії прийнятності кредитування;
- установлює значення лімітів кредитного ризику;
- застосовує механізми внутрішнього контролю;
- визначає чіткий процес ухвалення кредитних рішень, з врахуванням повноважень колегіальних органів на прийняття відповідних рішень;
- визначає перелік документів та інформації, які необхідні для ухвалення кредитних рішень;
- формує документацію за кожним кредитним рішенням;
- надає кредити пов'язаним з Банком особам на умовах, які не відрізняються від умов надання таких

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

- видів кредитів іншим особам;
- не залучає до схвалення рішення щодо видачі кредитів членів Наглядової Ради Банку або колегіальних органів, які мають право ухвалювати кредитне рішення, але які є пов'язаними особами з позичальником.

Процес управління кредитним ризиком Банку є неперервним та базується на таких принципах:

- дотримання нормативів кредитного ризику, встановлених Національним банком України;
- розподіл функцій та відповідальності щодо управління ризиком;
- формування звітності по кредитному ризику на постійній основі;
- встановлення нормативних значень показників ризику та регулярний контроль за їх дотриманням;
- регулярність перегляду нормативів кредитного ризику (принаймні один раз на рік);
- регулярність інформування керівництва банку щодо рівня кредитного ризику;
- розробка системи оцінки та прогнозування очікуваних кредитних збитків (Постанова Правління НБУ №351), формування резервів під очікувані кредитні збитки (за МСФЗ 9);
- регулярність здійснення стрес-тестування.

Під час управління кредитним ризиком Банк керується наступними підходами:

- при оцінці кредитний ризик розділяється на індивідуальний та портфельний;
- окремий аналіз ризику концентрації активів;
- аналітична обґрунтованість рішень про надання кредитів;
- достатність інформаційної бази для адекватного адміністрування і моніторингу кредитів;
- належна робота з проблемними активами.

Банк використовує наступні методи управління кредитним ризиком:

- попередження ризику як метод управління кредитним ризиком дозволяє захиститися від можливих випадкових подій за допомогою здійснення превентивних дій;
- виявлення ризику – визнання та розуміння наявних ризиків або ризиків, що можуть виникнути у зв'язку з новими діловими ініціативами;
- вимірювання ризику є базою для здійснення контролю і моніторингу за ризиками. Інструменти оцінки ризику повинні бути адекватним складності і рівню ризиків, які приймає на себе банк;
- контроль ризику здійснюється за допомогою встановлення обмежень і доведення їх до виконавців за допомогою положень, стандартів та/або процедур, які визначають обов'язки і повноваження працівників;
- моніторинг ризику для забезпечення своєчасного відстеження рівнів ризиків і винятків із тих чи інших правил.

Максимальні показники кредитного ризику для статей Звіту про фінансовий стан максимально точно відображені у їх валовій балансовій вартості:

(тис. грн.)

	Валова балансова вартість станом на 31.12.2025	Валова балансова вартість станом на 31.12.2024
<b>Звіт про фінансовий стан</b>		
Залишки на коррахунках в НБУ та банках	14 367 844	5 199 765
Кредити та заборгованість клієнтів	1 365 639	998 812
Інвестиції в цінні папери	2 192 437	8 097 377
Інші фінансові активи	233 723	337 193
	<b>18 159 643</b>	<b>14 633 147</b>
<b>Позабалансові статті</b>		
Зобов'язання кредитного характеру	1 257 811	1 170 863

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

З метою здійснення контролю за рівнем портфельного кредитного ризику в банку встановлені (за необхідності, здійснюється їх перегляд/актуалізація) внутрішні ліміти структури кредитного портфелю, якості кредитного портфелю, структури забезпечення за кредитами, структури галузей кредитування та інші. Станом на 31 грудня 2025 року їх фактичні значення є такими:

	Значення ліміту	31.12.2025	31.12.2024
(тис. грн.)			
<b>1. Ліміти структури кредитного портфелю</b>			
- питома вага овердрафтів в кредитному портфелі	< 25%	13,83%	17,89%
- питома вага наданих гарантій в кредитному портфелі	< 40%	26,13%	28,50%
<b>2. Ліміти якості кредитного портфелю</b>			
- частка очікуваних втрат (збитків) за активними банківськими операціями внаслідок реалізації кредитного ризику	< 40%	12,50%	17,18%
- частка негативно класифікованих активів (НПА) у кредитному портфелі	< 35%	18,80%	19,82%
- частка активних операцій фізичних осіб, класифікованих вище (гірше) 3-го класу фінансового стану	< 20%	6,03%	15,66%
- частка активних операцій юридичних осіб (без врахування операцій з банками та емітентами цінних паперів), класифікованих вище (гірше) 6-го класу фінансового стану	< 50%	31,05%	38,44%
- граничний обсяг НПА у % до відповідного портфеля кредитів у розрізі видів економічної діяльності	без ліміту	99,99%	99,70%
<b>3. Ліміти структури забезпечення за кредитами</b>			
- питома вага бланкових кредитів в кредитному портфелі Банку	< 79%	56,47%	58,42%
- в тому числі питома вага бланкових кредитів юридичних осіб в кредитному портфелі Банку	< 29%	13,13%	23,82%
- в тому числі питома вага бланкових кредитів фізичних осіб в кредитному портфелі Банку	< 50%	43,34%	34,61%
- питома вага кредитів із забезпеченням у вигляді товарів в обороті	< 5%	0,00%	0,03%
- питома вага кредитів із забезпеченням у вигляді рухомого майна	< 45%	10,75%	12,00%
- питома вага кредитів із забезпеченням у вигляді нерухомого майна	< 50%	28,25%	24,77%
<b>4. Ліміти концентрацій за галузевою структурою кредитного портфелю</b>			
- питома вага кредитів в іноземній валюті в кредитному портфелі Банку	< 25%	20,28%	18,46%
- питома вага кредитів нерезидентам в кредитному портфелі Банку (без врахування міжбанківських операцій)	< 5%	0,00%	0,00%
- питома вага кредитів торговельним підприємствам в кредитному портфелі Банку	< 50%	28,82%	36,20%
- питома вага кредитів будівельним підприємствам в кредитному портфелі Банку	< 10%	9,98%	1,94%
- питома вага кредитів промисловим підприємствам в кредитному портфелі Банку	< 30%	5,56%	8,76%
- питома вага кредитів фізичним особам в кредитному портфелі Банку	< 50%	44,35%	36,29%
- максимальний обсяг географічної концентрації портфеля кредитів у відсотках до загального обсягу портфеля кредитів, у т.ч.	< 20% КП (крім м.Київ)	9,56%	9,36%

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

– географічна концентрація Позичальників у кредитному портфелі фізичних осіб	<20% КП (крім м.Київ)	12,94%	12,70%
– географічна концентрація Позичальників у кредитному портфелі юридичних осіб	<20% КП (крім м.Київ)	9,81%	9,36%
<b>5. Ліміти максимального кредитного ризику позичальників</b>			
– максимальний ризик на одного позичальника або групу пов'язаних позичальників	<24,9% РК	20,06%	23,36%
– максимальний обсяг великих кредитів	< 200% РК	37,81%	23,36%
– загальний максимальний ризик пов'язаних з Банком позичальників	< 20% РК	0,29%	0,57%
– максимальний обсяг заборгованості за одним боржником/групою пов'язаних контрагентів, у % до загального обсягу портфеля кредитів	< 10% КП	9,40%	6,10%
– максимального обсягу портфеля кредитів за кредитними продуктами у відсотках до загального обсягу портфеля кредитів	без ліміту	54,83%	53,03%
<b>6. Ліміти активних вкладень</b>			
– максимальне зростання ЗАГАЛЬНОГО обсягу портфеля кредитів (EAD) у відсотках до його величини на початок року, зокрема	< 110%	36,5%; (факт = 1 371 911,88)	-28,1%; (факт = 1 005 430,64)
- зростання кредитів юридичних осіб в кредитному портфелі Банку у відсотках до його величини на початок року, але не більше величини (гранична сума EAD на кінець періоду за відповідним портфелем), тис.грн.	< 125%, не більше 1 200 000	16,2%; (факт = 619 643,28)	-51,0%; (факт = 533 171,66)
- зростання кредитів фізичних осіб в кредитному портфелі Банку у відсотках до його величини на початок року, але не більше величини (гранична сума EAD на кінець періоду за відповідним портфелем), тис.грн.	< 90%, але не більше 900 000	59,3%; (факт = 752 268,60)	52,5%; (факт = 472 258,98)
– частка портфелю цінних паперів в активах (крім державних цінних паперів та депозитних сертифікатів НБУ)	< 2%	0,0%	0,0%
– частка дебіторської заборгованості в активах	< 2%	0,4%	1,0%
<b>7. Ліміти кредитного ризику</b>			
– максимальний обсяг майна, яке банк може набути у власність у рахунок погашення боргу боржників, тис.грн.	< 100 000	52 652	100 268

Станом на 31 грудня 2025 року значення основних пруденційних нормативів (за даними 01 файлу) становили:

- Н7 (норматив максимального розміру кредитного ризику на одного контрагента) становив 20,06% (2024: 23,36%), при нормі не вище 25%;
- Н8 (норматив великих кредитних ризиків) становив 37,81% (2024: 23,36%), при нормі не вище 800%.
- Н9 (норматив максимального розміру кредитного ризику за операціями з пов'язаними з банком особами) становив 0,29% (2024: 0,57%), при нормі не вище 25% від регулятивного капіталу

Серед методів покриття кредитного ризику Банк застосовує в своїй діяльності наступні -отримання забезпечення (застава/ іпотека, грошове покриття, поруки).

Станом на 31 грудня 2025 року за позабалансовими рахунками обліковується забезпечення на загальну 1 838 869 тис. грн. (2024: 1 734 097 тис. грн.)

Відповідно до вимог внутрішньобанківських нормативних документів, з метою реалізації комплексної системи по роботі з забезпеченням (застава/іпотека), здійснюються наступні заходи:

- оцінка ринкової (справедливої) вартості забезпечення на стадії прийняття рішення щодо здійснення активної операції;

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

- реєстрація обтяжень банку на заставне майно у відповідних державних реєстрах;
- переоцінка ринкової вартості застави/іпотеки на періодичній основі;
- моніторинг наявності та стану майна до прийняття рішення щодо здійснення активної операції та протягом всього строку кредитування на періодичній основі;
- страхування майна в акредитованій банком страховій компанії на строк та умовах, погоджених банком.

Робота з заставним майном має відповідати наступним принципам:

- принцип безперешкодного стягнення;
- принцип справедливої оцінки;
- принцип збереження;
- принцип наявності;
- принцип належного захисту банком своїх інтересів, як кредитора.

Встановлено та дотримуються ліміти структури забезпечення за кредитами. Зокрема, станом на 31.12.2025 року питома вага кредитів з забезпеченням у вигляді рухомого майна – 10,8% (2024: 12,0%), при ліміті не більше 45%; питома вага кредитів із забезпеченням у вигляді нерухомого майна - 28,3% (2024: 24,8%), при ліміті не більше 50%; питома вага бланкових кредитів в кредитному портфелі Банку 56,5% (2024: 58,4%), при ліміті не більше 79%.

Основні принципи та умови прийняття, оцінки, переоцінки та моніторингу майна, що пропонується (прийняте) в забезпечення активних операцій в банку, регулюються Політикою з управління заставним майном ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» та Політикою управління кредитним ризиком ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК».

Кредитну якість за класом активів, що стосуються статей звіту про фінансовий стан, пов'язаних з кредитуванням, на основі зовнішніх рейтингів та прийнятої в Банку системи кредитних рейтингів, розкрито у Примітках 6 та 7.

Банк оцінює очікувані кредитні збитки за фінансовим інструментом у спосіб, що відображає: об'єктивну та зважену за ймовірністю суму, визначену шляхом оцінки певного діапазону можливих результатів, з урахуванням вартості грошей у часі, містить обґрунтовано необхідну та підтверджену інформацію про минулі події, поточні умови та прогнози майбутніх економічних умов, що може бути одержана без надмірних витрат або зусиль станом на звітну дату.

24 лютого 2022 року країна-терорист (російська федерація) розпочала збройне вторгнення в Україну, що призвело до повномасштабної війни на всій території України. Багато українських населених пунктів зазнали значних руйнувань через постійні ракетні удари та артилерійські обстріли, у результаті чого було вбито тисячі людей і ще тисячі зазнали ушкоджень. У відповідь на військове вторгнення Президент України запровадив воєнний стан, який наразі продовжено до 4 травня 2026 року. Війна, що триває, продовжує свій катастрофічний негативний вплив як на діяльність бізнесу, так і на долі усіх жителів України. Наразі активні бойові дії залишаються інтенсивними, хоча й зосередженими на сході та півдні України, а АР Крим та значна частина території Донецької, Луганської, Херсонської та Запорізької областей все ще перебувають під окупацією. Упродовж 2022-2025 років війна продовжується, продовжуються численні обстріли та руйнування, у тому числі об'єктів енергетичної та іншої важливої інфраструктури по всій території України.

Уряд запровадив низку надзвичайних заходів для стабілізації економіки. Війна між Україною та країною-терористом (російська федерація) триває, що призводить до значного руйнування майна та активів в Україні та істотного переміщення населення як в Україні, так і за її межами - упродовж цих років чисельність вимушених українських мігрантів за кордоном надалі збільшувалася, що обмежувало відновлення споживчого попиту. Наслідки війни змінюються кожного дня, а їхній вплив у довгостроковій перспективі неможливо визначити. Подальший вплив на українську економіку залежить від того, яким чином завершиться військове втручання росії в Україну, та від успішної реалізації українським урядом нових реформ та стратегії відновлення, а також співробітництва з міжнародними партнерами.

У 2022 року, за оцінкою НБУ, спад реального ВВП становив 28,8% у річному вимірі. Це найглибше річне падіння економіки за всю історію України. За підсумками 2025 року продовжилося відновлювальне економічне зростання, яке розпочалося у 2023-2024 роках, хоча і дещо повільнішими темпами. Незважаючи на продовження війни, економіка залишається стійкою. У січні 2026 року НБУ оновив прогноз зростання реального ВВП за 2025 рік – до 1,8%. З одного боку, зростання ВВП сповільнилося порівняно з 2024 роком (зростання на 2,9%) та 2023 роком (зростання на 5,5%). З іншого, – економіка України відновлюється третій рік поспіль в умовах повномасштабної війни і постійних атак росії на виробничі об'єкти та інфраструктуру. Уповільнення економічного зростання у 2025 році було очікуваним та зумовлене, насамперед триваючими воєнними ризиками та тотальною невизначеністю. І хоча такі умови є вкрай несприятливими для економічного розвитку країни, макроекономічна ситуація залишається стабільною завдяки зовнішній фінансовій підтримці партнерів та зваженій монетарній політиці НБУ.

Упродовж I півріччя 2025 року інфляція очікувано зростала, зберігаючи тренд, що розпочався ще у травні 2024 року на тлі неврожаю, а наприкінці 2025 року почала поволі сповільнюватися та склала у грудні

## Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

8.0% у річному вимірі. Зміна інфляційної траєкторії була зумовлена насамперед ефектом від надходження нового врожаю та його стримувальним впливом на продовольчі ціни, а також збереженням основних тарифів на житлово-комунальні послуги для населення. НБУ у 1 кварталі 2025 року підвищив рівень облікової ставки з 13,5% до 15,5%, рівень якої зберігався протягом усього 2025 року. Через зниження інфляційного тиску та зменшення ризиків, пов'язаних із зовнішнім фінансуванням, НБУ розпочав цикл пом'якшення процентної політики та знизив облікову ставку з 30 січня 2026 року з 15.5% до 15%.

Підтримка України у світі залишається значною. У 2024 року лідери країн G7 домовилися про виділення Україні близько 50 млрд доларів допомоги в межах програми ERA (Extraordinary Revenue Acceleration). Також погоджено умови отримання 20 млрд доларів від США у межах домовленостей G7 через Світовий банк. Новий механізм ERA забезпечив використання поточних та майбутніх доходів від заморожених російських активів на користь України, проте не вирішує питання передавання всіх цих активів для компенсації втрат від війни. Загальний обсяг зовнішнього фінансування у 2025 році становив 52,4 млрд дол. США, що стало рекордним обсягом підтримки з початку повномасштабної війни.

Після вторгнення всі світові рейтингові агентства знизили рейтинги України. Станом на 31 грудня 2025 року рейтинги є такими:

- Fitch Ratings: довгостроковий рейтинг емітента в іноземній валюті - CCC, у національній валюті - CCC+;

- Moody's Investors Service: довгостроковий рейтинг емітента в іноземній та національній валюті - Ca;

- Standard & Poor's: рейтинг емітента в іноземній валюті - SD/SD, у національній валюті - CCC+/C.

23 січня 2026 року Standard & Poor's підвищило рейтинг емітента в іноземній валюті з SD до CCC+.

Очікувані кредитні збитки вимірюються Банком на підставі ризику дефолту відповідно до одного з двох часових горизонтів, залежно від того, чи значно зріс кредитний ризик позичальника з моменту первісного визнання фінансового активу. Очікувані кредитні збитки (оціночний резерв) для тих фінансових активів, кредитні ризики за якими суттєво не підвищилися з моменту первісного визнання (перша стадія зменшення корисності, "Стадія 1"), базуються на 12-місячних очікуваних кредитних збитках. Очікувані кредитні збитки (оціночний резерв) щодо таких фінансових активів, які зазнали суттєвого збільшення кредитного ризику ("Стадія 2" та "Стадія 3"), ґрунтуються на очікуваних кредитних збитках протягом всього строку дії фінансового активу.

**Стадія 2** – Фінансові інструменти із значним збільшенням кредитного ризику, але без ознак дефолту, за якими розраховуються кредитні збитки на весь строк їх дії;

**Стадія 3** – Фінансові інструменти в дефолті, за якими розраховуються очікувані кредитні збитки на весь строк їх дії (включаючи кредитно-знеціненні фінансові активи – **POCI**, від англ. «purchased or originated credit-impaired assets»).

Банк визначає ризик за фінансовим активом як низький, якщо боржник-контрагент має високу здатність виконувати свої договірні зобов'язання у короткостроковій перспективі, ймовірність настання змін (у тому числі об'єктивних та суб'єктивних), які негативно впливатимуть на отримувані грошові потоки, оцінюється як така, що не носить чітко виражений характер, при цьому ризик дефолту низький.

Ознаки, що свідчать про суттєве збільшення кредитного ризику, та одночасно умовою переходу до Стадії 2 є:

- реструктуризація (окрім фінансової реструктуризації) заборгованості боржника-контрагента, пов'язана з фінансовими труднощами боржника, у т.ч. здійснена без дотримання вимоги стосовно попереднього повного погашення кредитної заборгованості на дату проведення реструктуризації. Реструктуризація, пов'язана з пролонгацією загального терміну кредитування (не відноситься до окремих траншів), зменшенням відсоткової ставки більше ніж на 15% від первісної ставки;
- наявність простроченої заборгованості за фінансовим активом: 31 та більше календарних днів для боржників – юридичних (крім банків) та фізичних осіб, 5 та більше календарних днів для банків – боржників;
- наявність негативної динаміки фінансових показників діяльності боржників – юридичних осіб (крім банків). До таких показників, зокрема, слід віднести наявність збитку (негативні показники EVIDTA), відсутність «чистих» надходжень на рахунки боржників- юридичних осіб(крім банків) та фізичних осіб-підприємців або незначний їх розмір (не перевищує 1,5 кратного розміру суми кредитної заборгованості; загальний розмір «чистих» надходжень розраховується за 12 календарних місяців, що передують розрахунку) тощо;
- віднесення боржника-контрагента до 9 – 10 класів (боржників - юридичних осіб, крім банків, бюджетних установ та юридичних осіб – боржників за кредитом під інвестиційний проект) / до 4 – 5 класів (інших боржників) відповідно до Положення 351 (зі змінами та доповненнями) та внутрішньобанківських нормативних документів з оцінки кредитного ризику, враховуючи можливість виникнення ситуації, коли за результатами оцінки/переоцінки визначений банком клас

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

щодо одного боржника за кількома фінансовими активами відрізняється (зміна за одним з активів). Банк при цьому визначає клас такого боржника/контрагента за найнижчим (найгіршим) з них за всіма фінансовими активами – зростання кредитного ризику;

- суттєве зниження вартості наданого забезпечення протягом періоду існування фінансового активу та/або наявність інших обтяжень (крім обтяжень Банку) на забезпечення протягом періоду існування цього активу. Суттєвість визначається за кожним з видів забезпечення, у т.ч. нерухоме майно – зменшення вартості майна більше ніж на 35%, рухоме майно – більше ніж на 50%;
- негативна динаміка зовнішніх рейтингів, визначених агентствами Standard & Poor's, Fitch Ratings, Moodys Investors Service та додатково агентством «Кредит-Рейтинг» - для банків-резидентів.

При оцінці настання події дефолту за зобов'язаннями боржника/контрагента Банку враховуються якісні та кількісні показники, розроблені Банком.

Ознаки знецінення активів (наявність хоча б одного з нижчезазначених факторів), що є умовою переходу до Стадії 3:

- наявність простроченої кредитної заборгованості за фінансовим активом: 91 та більше календарних днів для боржників – юридичних (крім банків) та фізичних осіб, 91 та більше календарних днів для банків – боржників;
- наявність будь-якої простроченої заборгованості за реструктуризованим фінансовим активом, який на дату реструктуризації був віднесений до NPL (відповідно до вимог Положення 351);
- наявність в Банку інформації щодо настання подій дефолту, зокрема, боржник/контрагент заявив про банкрутство, боржника/контрагента визнано банкрутом/розпочато процедуру ліквідації (припинення) юридичної особи в установленому законодавством порядку/банк-боржник за рішенням Національного банку віднесено до категорії неплатоспроможних/відкликано банківську ліцензію, рейтинг банків – боржників визначений як RD та/або D;
- реструктуризація заборгованості (з врахуванням ознак щодо віднесення активу до Стадії 2), пов'язана з фінансовими труднощами боржника-контрагента, що передбачає, зокрема:
  - ✓ прощення частини боргу;
  - ✓ капіталізацію або заміну на інший актив нарахованих та несплачених відсотків (комісій);
  - ✓ пролонгація загального терміну кредитування, здійснена з погіршенням умов для кредитора, та без обнуління заборгованості;
  - ✓ зміни процентної ставки за кредитним договором більш ніж на 30% від первісної ставки.

Ознаками припинення дефолту вважається усунення всіх вищевказаних ознак зменшення корисності, та виконання договірних зобов'язань клієнтом протягом щонайменше 180 календарних днів після усунення всіх ознак дефолту.

За кредитами, що відносяться до Стадії 1, банком розраховується резерв на основі 12-ти місячних очікуваних кредитних збитків на індивідуальному та портфельному рівні. Для розрахунку резерву Банк розподіляє портфель фінансових інструментів на групи зі схожими характеристиками. Очікувані кредитні збитки визначаються, беручи до уваги таку інформацію: збитки у портфелі на горизонті 12-ти місяців в попередніх періодах, поточні економічні умови, відповідний проміжок часу до моменту можливого понесення збитку в майбутньому.

За кредитами, що відносяться до Стадії 2, Стадії 3 та/або кредитно-знеціненими кредитами (первісно знеціненими), Банк визначає суму резерву під очікувані кредитні збитки з врахуванням ознак суттєвості та конкретного типу кредитування в індивідуальному порядку або на портфельній основі. Релевантними при цьому є наступні чинники: поточні економічні умови, наявність передумов для виконання бізнес-плану, аналіз прогнозованих грошових потоків, надходження коштів від продажу забезпечення, збитки у портфелі протягом попередніх періодів.

Ризики, пов'язані з війною, були включені до оцінки очікуваних кредитних збитків з метою забезпечення достатнього рівня резервування. Банком при розрахунку очікуваних кредитних збитків було виключено та/або здійснено перегляд вартості забезпечення, розташованого на тимчасово окупованих територіях, територіях, де ведуться активні бойові дії, та/або пошкодженого внаслідок військової агресії, та/або втраченого через військові дії. Експертами Банку було визначено найбільш вразливі галузеві сегменти кредитного портфелю, у тому числі споживче кредитування, машинобудування, будівництво, девелопмент, окремі напрями оптової торгівлі, та внесено зміни до прогнозу очікуваних кредитних збитків.

Банк продовжує аналізувати та виявляти найбільш чутливі сегменти серед клієнтів: фізичні особи за програмами споживчого кредитування (втрата роботи, ВПО, вимушена еміграція тощо), виробничі підприємства з втраченими активами на тимчасово окупованих територіях (машинобудування, виробництво олії та тваринних жирів тощо), пошкодження активів (операції з нерухомістю, об'єкти сонячної генерації, теплоенергетики, інші), втрачені ринки/попит (туроператори, авіакомпанії, оптова торгівля металобрухтом, девелопмент, будівельна галузь тощо), порушені логістичні ланцюги (підприємства АПК, оптова торгівля), втрати фінансових компаній (зокрема, лізингові компанії), щодо яких банком було понижено до Стадії 2/3

стадію знецінення таких активів. Також Банк аналізує вплив макропоказників на діяльність боржників Банку (динаміка реального ВВП, індекс інфляції, динаміка споживчого та інвестиційного попиту, динаміка відновлення логістичних потужностей, динаміка валової доданої вартості різни галузей економіки). Динаміка відновлення корисності за такими кредитами, активізація обслуговування та погашення боргів свідчать про збалансований індивідуальний підхід Банку до виявлення та мінімізації вказаних ризиків;

здійснено планові/позапланові дії стосовно переоцінки та моніторингу забезпечення за кредитами, з врахуванням оцінки потенційних ризиків (*ризик перебування на тимчасово окупованій території, пошкодження та/або знищення через військові дії, страхування, виключення з розрахунку резерву під ОКЗ вартості пошкодженого або знищеного забезпечення, що генерує грошові потоки, необхідні для здійснення боржником діяльності тощо*) та реалізованих ризиків (пошкодження майна, втрата майна), для своєчасного відображення впливу на справедливу вартість такого майна, з впливом на визначення резервів за ОКЗ.

Протягом 2025 року, в рамках розроблених Правил обслуговування/підтримки клієнтів у зв'язку з введенням в Україні воєнного стану, Порядку проведення реструктуризації та рефінансування кредитної заборгованості, було реструктуризовано 37 кредитів позичальників Банку на загальну суму 50 632,6 тис.грн. (у 2024: 150 кредитів позичальників (фізичних та юридичних осіб) на загальну суму 242 352,1 тис.грн.).

Робота з проблемною заборгованістю (скорочення протягом 2025 року на 12,7% експозиції за кредитами, класифікованими як непрацюючі (при цьому їх частка скоротилась на 36,2%); протягом попереднього 2024 року експозиція за кредитами, класифікованими як непрацюючі, скоротилась на 49,7% (їх частка скоротилась на 30,1%) здійснюється відповідно до затвердженої Стратегії управління проблемними активами, з використанням усіх інструментів по роботі з боржниками/заборгованістю, охоплюючи всі етапи життєвого циклу проблемних активів, здійснюється щомісячний моніторинг та, у разі необхідності, переведення боржників на відповідний етап. Застосування інструментів реструктуризації/претензійно-позовної роботи по поверненню заборгованості позичальниками здійснюється Банком протягом усього життєвого циклу кредитів, за умови отримання найбільш ефективного результату від цих дій, за наявності належних підстав/обґрунтувань для застосування відповідних інструментів.

Завдяки здійсненим реструктуризаціям та проведеній роботі (судове та позасудове врегулювання) з непрацюючими активами вдалось суттєво зменшити рівень проблемної заборгованості фізичних осіб з 60% кредитного портфелю (становив показник наприкінці весни 2022 року) до 6% від кредитного портфелю фізичних осіб станом на закінчення 2025 року (етапи: грудень 2022 року – 30% від кредитного портфелю фізичних осіб, грудень 2023 року – 24%, грудень 2024 року – 14% від кредитного портфелю фізичних осіб).

Реструктуризації кредитів корпоративного сегменту дозволили відновити корисність для кредитів на суму 23,0 млн.грн. (4% портфелю корпоративного сегменту).

За обсягом NPL банк знаходиться на 33-й позиції серед діючих в Україні банків (59 банків) станом на 01.01.2026р. (станом на 01.01.2025р. посідав 34-е місце серед 62 банків).

Такий рівень проблемних кредитів не перевищує гранично допустимий рівень проблемності, визначений акціонерами Банку, та менший за середні показники банківської системи України.

Починаючи з 2023 року, з огляду на рекомендації аудиторів, відповідно до вимог Міжнародних стандартів фінансової звітності, з врахуванням кращих практик, підходів та рекомендацій аудиторських компаній, з огляду на наявні ринкові невизначеності, посилення негативних очікувань, беззаперечно у першу чергу через повномасштабну військову агресію проти України, значні ризики щодо стану затвердження фінансування постачання озброєння для підтримки України (військова допомога) у цій війні та макрофінансування для підтримки економіки (економічна допомога), рівень протидії з боку країни-терориста (російська федерація) та сил, що її підтримують у США та Європейському союзі (Угорщина, Словаччина), відсутність впевненості щодо повноти та своєчасності виконання (дотримання) затверджених показників Державного бюджету України, а також враховуючи значний портфель активних операцій Банку з ОВДП та пов'язані з цим ризики, Банком було затверджено відповідну Методику оцінки очікуваних кредитних збитків портфелю цінних паперів та сформовано відповідні резерви, з переглядом та актуалізацією методики протягом 2025 року.

Запроваджені підходи базуються на дослідженнях провідних рейтингових агенцій (РА) - Standard & Poor's, Moody's Investors Service, Fitch Ratings - зокрема, дослідженнях (щорічних ревію) стосовно дефолтності країн/інструментів, коефіцієнтів повернення, у розрізі валют та зобов'язань, визначення суверенних рейтингів країн, у т.ч. суверенні рейтинги України (діючі/актуальні значення), за статистичними значеннями відповідної оцінки дефолтів за категорією, з врахуванням ризик-орієнтованого підходу. За умови відсутності ознак суттєвого збільшення кредитного ризику та/або дефолту, Банком розраховуються резерви під ОКЗ з застосуванням коефіцієнтів річної ймовірності дефолту *PD12month* (Стадія 1) для портфелю ОВДП у національній та іноземній валютах.

Перегляд підходів до оцінки очікуваних кредитних збитків на постійній основі здійснюється з врахуванням прогнозу рівня динаміки реального ВВП в країні, послаблення обмінного курсу гривні до ключових валют, стабільності функціонування банківської системи та впливу на реальний сектор економіки. Банк продовжує вживати усі належні заходи для підтримки стабільної діяльності, хоча наступні

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

неочікувані зміни, зокрема, у діловому середовищі можуть погіршити очікування щодо фінансового стану Банку, характер та наслідки якого на поточний момент визначити неможливо. Департаментом ризик-менеджменту на постійній основі здійснюється аналіз резервів під очікувані кредитні збитки відповідно до внутрішньобанківських нормативних документів.

**Валютний ризик****Опис вразливості до ризику**

Під валютним ризиком Банк розуміє існуючий або потенційний ризик для прибутку і капіталу, який виникає внаслідок несприятливої зміни обмінних валютних курсів і цін на банківські метали.

**Опис цілей, політики та процесів управління ризиками**

Основним інструментом управління валютним ризиком у Банку є лімітування. Банк застосовує цей інструмент шляхом встановлення лімітів на:

- загальну відкриту валютну позицію по банку в цілому, у розрізі підрозділів та операцій;
- суму можливих збитків від зміни валютного курсу;
- казначейські операції (торговельні операції, неторговельні операції).

**Аналіз валютного ризику**

		31.12.2025			31.12.2024		
		монетарні активи	монетарні зобов'язання	чиста позиція	монетарні активи	монетарні зобов'язання	чиста позиція
1	Долари США	3 981 900	(3 965 240)	16 660	2 980 243	(2 970 370)	9 873
2	Євро	1 074 450	(1 068 891)	5 559	908 904	(904 235)	4 669
4	Інші	23 598	(35 769)	(12 171)	20 694	(28 761)	(8 067)
<b>5</b>	<b>Усього</b>	<b>5 079 948</b>	<b>(5 069 900)</b>	<b>10 048</b>	<b>3 909 841</b>	<b>(3 903 366)</b>	<b>6 475</b>

**Зміна прибутку або збитку та власного капіталу в результаті можливих змін офіційного курсу гривні до іноземних валют, що встановлені на звітну дату, за умови, що всі інші змінні характеристики залишаються фіксованими**

Розрахунок проводиться для грошових залишків у валютах, що відрізняються від функціональної валюти.

		31.12.2025		31.12.2024	
		вплив на прибуток/ (збиток)	вплив на власний капітал	вплив на прибуток/ (збиток)	вплив на власний капітал
1	Зміцнення долара США ( на 40 %-2025р., 40% - 2024 р.)	6 664	6 664	3 949	3 949
2	Послаблення долара США на 20 %	(3 332)	(3 332)	(1 975)	(1 975)
3	Зміцнення євро ( на 40 % - 2025 р.,40% - 2024 р.)	2 224	2 224	1 868	1 868
4	Послаблення євро на 20 %	(1 112)	(1 112)	(934)	(934)
5	Зміцнення інших валют та банківських металів на 10%	(1 217)	(1 217)	(807)	(807)
6	Послаблення інших валют та банківських металів на 20%	2 434	2 434	1 614	1 614

**Зміна прибутку або збитку та власного капіталу в результаті можливих змін офіційного курсу гривні до іноземних валют, що встановлений як середньозважений курс, за умови, що всі інші змінні характеристики залишаються фіксованими**

(тис. грн.)

	Середньозважений валютний курс 2025 року		Середньозважений валютний курс 2024 року	
	вплив на прибуток/ (збиток)	вплив на власний капітал	вплив на прибуток/ (збиток)	вплив на власний капітал
1 Зміцнення долара США ( на 40%-2025 р., 40% -2024 р.)	6 554	6 554	3 772	3 772
2 Послаблення долара США на 20%	(3 277)	(3 277)	(1 886)	(1 886)
3 Зміцнення євро ( на 40% - 2025 р., 40%-2024 р.)	2 099	2 099	1 848	1 848
4 Послаблення євро на 20 %	(1 050)	(1 050)	(924)	(924)
5 Зміцнення інших валют та банківських металів на 10%	(1 233)	(1 233)	(948)	(948)
6 Послаблення інших валют та банківських металів на 20%	2 465	2 465	1 896	1 896

**Процентний ризик****Опис вразливості до ризику**

Процентний ризик банківської книги виникає через:

- різницю в строках погашення активів і пасивів та переоцінки величини ставок;
- ризик зміни кривої прибутковості;
- відсутність достатньо тісного зв'язку між коригуванням ставок, отриманих та сплачених за різними інструментами;
- ризик права вибору, який виникає у разі наявності права відмови від виконання угоди.

**Опис цілей, політики та процесів управління ризиками**

Процентний ризик вимірюється як чутливість вартості портфелів до зміни процентної ставки, тобто як зміна ринкової вартості інструментів і портфелів в результаті паралельного переміщення кривої прибутковості на визначену кількість базисних пунктів. Чутливість до зміни процентної ставки вимірюється на основі сценаріїв, згідно яких передбачається переміщення кривих процентних ставок на певну величину незалежно від інструментів чи валюти. Ліміт за процентним ризиком встановлюється на основі чутливості вартості портфелів при зміні кривої прибутковості на +/-100 базисних пунктів.

Також інструментами управління процентним ризиком є:

- адекватні та ефективні процедури оцінки ризику – основними методами оцінки є метод коефіцієнтів (полягає у веденні системи показників, що відображають співвідношення між обсягами операцій та відповідно отриманими/сплаченими доходами та витратами), метод оцінки розривів на основі GAP-аналізу з оцінкою максимального падіння чистого процентного доходу ( $\Delta\Pi$ ) за 6 сценаріями змін процентних ставок та оцінка падіння економічної вартості капіталу ( $\Delta EVE$ ) за 6 сценаріями змін процентних ставок;
- засоби контролю за управлінням ризиком - встановлення лімітів та обмежень відповідно до рівня толерантності банку до даного виду ризику;
- адекватна інформаційна система;
- система звітності для керівних органів банку щодо процентного ризику.

**Загальний аналіз процентного ризику**

(тис. грн.)

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

		На вимогу і менше 1 міс.	Від 1 до 12 міс.	Більше 1 року	Усього
<b>2025 рік</b>					
1	Усього фінансових активів	14 565 881	6 044 814	2 509 985	<b>23 120 680</b>
2	Усього фінансових зобов'язань	13 586 561	7 269 875	2 948 417	<b>23 804 853</b>
<b>3</b>	<b>Чистий розрив за процентними ставками на кінець періоду</b>	<b>979 320</b>	<b>(1 225 061)</b>	<b>(438 432)</b>	<b>(684 173)</b>
<b>2024 рік</b>					
4	Усього фінансових активів	8 745 552	4 582 786	3 573 394	<b>16 901 732</b>
5	Усього фінансових зобов'язань	12 464 379	4 095 987	77 691	<b>16 638 057</b>
<b>6</b>	<b>Чистий розрив за процентними ставками на кінець періоду</b>	<b>(3 718 827)</b>	<b>486 799</b>	<b>3 495 703</b>	<b>263 675</b>

Аналіз процентного ризику банківської книги у 2025 році здійснювався на основі GAP-аналізу за файлом А7Х. Процентні геппи, оцінки падіння чистого процентного доходу ( $\Delta\Pi$ ) та економічної вартості капіталу ( $\Delta E V E$ ) свідчили про зростання процентного ризику банківської книги, спричинене станом військової агресії, коли обслуговування кредитів значно погіршилось при одночасному зростанні вартості фондування. Завдяки диверсифікації активних вкладень, зокрема, розміщенню ресурсів у високоліквідні фінансові інструменти, що рефінансуються Національним банком України, вдалось уникнути катастрофічного падіння чистого процентного доходу та стабілізувати його.

Процентний ризик оцінювався й за методом коефіцієнтів, в межах якого здійснюється розрахунок чистої процентної маржі, чистого спреда банку, оцінюється динаміка прибутковості процентних активів та вартості процентних зобов'язань. Чиста процентна маржа становила 5,6% річних при встановленому ліміті у 3% річних (2024 р. - 7,0%), чистий спред збільшився до 10,7% річних при встановленому ліміті у 3% річних (2024 р. - 6,1%).

#### Моніторинг процентних ставок за фінансовими інструментами

	(% річних)						
	2025			2024			
	гривня	долари США	євро	гривня	долари США	євро	
<b>Активи</b>							
1	ОВДП та депозитні сертифікати	17,3	3,5	1,5	16,7	4,6	3,1
2	Кредити та заборгованість клієнтів	27,9	5,4	8,1	24,7	4,9	7,3
<b>Зобов'язання</b>							
3	Кошти клієнтів:	9,8	0,7	0,6	7,9	0,8	0,3
3.1	поточні рахунки	4,6	0,01	0,01	3,7	0,03	0,02
3.2	строкові кошти	14,3	2,1	1,7	13,4	2,4	1,9
4	Зобов'язання з оренди	17,3	-	-	14,9	-	-

Проценти за усіма наведеними статтями активів та зобов'язань нараховуються за фіксованою ставкою. Банк не має фінансових активів та зобов'язань з плаваючою процентною ставкою.

#### інший ціновий ризик

Управління ціновим ризиком здійснюється з метою обмеження величини можливих втрат по відкритих позиціях, що можуть бути понесені банком за встановлений період часу з заданою ймовірністю через несприятливу зміну курсів валют, котирувань цінних паперів, процентних ставок, шляхом установлення системи відповідних лімітів на кожен вид проведених операцій, і контролю за дотриманням установленної системи лімітів. Для оцінки величини цінового ринкового ризику застосовується методологія VaR.

## • 822390-12 Примітки – Узгодження змін у величині можливих збитків та пояснення змін валової балансової вартості для фінансових інструментів

Узгодження змін у зобов'язаннях з кредитування станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій на початок періоду</b>	<b>681 787</b>	<b>(6 416)</b>	<b>675 371</b>	<b>13 043</b>	<b>(22)</b>	<b>13 021</b>	<b>694 830</b>	<b>(6 438)</b>	<b>688 392</b>
<b>Збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>									
Зменшення через припинення визнання, вразливість до кредитного ризику за зобов'язаннями з кредитування та договорами фінансових гарантій	237 103	(3 046)	234 057	12 890	(20)	12 870	249 993	(3 066)	246 927
Збільшення через видачу або придбання, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій	166 500	(325)	166 175	2 285	(15)	2 270	168 785	(340)	168 445
<b>Збільшення (зменшення) через курсові різниці та інші зміни, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>									
Збільшення (зменшення) через курсові різниці, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій	84	-	84	3	-	3	87	-	87
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) через валютний курс та інші зміни,</b>	<b>84</b>	<b>-</b>	<b>84</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>87</b>	<b>-</b>	<b>87</b>

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

вразливість до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових  
гарантій

Загальна сума  
збільшення  
(зменшення)

вразливості до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових  
гарантій

(70 519) 2 721 (67 798) (10 602) 5 (10 597) (81 121) 2 726 (78 395)

Вразливість до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових  
гарантій на кінець  
періоду

611 268 (3 695) 607 573 2 441 (17) 2 424 613 709 (3 712) 609 997

Очікувані кредитні  
збитки за  
індивідуальною  
оцінкою

611 268 (3 695) 607 573 2 441 (17) 2 424 613 709 (3 712) 609 997

Узгодження змін у зобов'язаннях з кредитування станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій на початок періоду	487 379	(2 935)	484 444	19 034	(113)	18 921	506 413	(3 048)	503 365
<b>Збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>									
Зменшення через припинення визнання, вразливість до кредитного ризику за зобов'язаннями з кредитування та договорами	162 423	(814)	161 609	22 008	(306)	21 702	184 431	(1 120)	183 311

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

фінансових гарантій									
Збільшення через									
видачу або									
придбання,									
вразливість до									
кредитного ризику за	355 858	(4 295)	351 563	15 814	(215)	15 599	371 672	(4 510)	367 162
кредитними									
зобов'язаннями та									
договорами									
фінансових гарантій									
<b>Збільшення (зменшення) через курсові різниці та інші зміни, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>									
Збільшення									
(зменшення) через									
курсів різниці,									
вразливість до									
кредитного ризику за	973	-	973	203	-	203	1 176	-	1 176
кредитними									
зобов'язаннями та									
договорами									
фінансових гарантій									
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) через валютний курс та інші зміни, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>									
	973	-	973	203	-	203	1 176	-	1 176
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>									
	194 408	(3 481)	190 927	(5 991)	91	(5 900)	188 417	(3 390)	185 027
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій на кінець періоду</b>									
	681 787	(6 416)	675 371	13 043	(22)	13 021	694 830	(6 438)	688 392
<b>Очікувані кредитні збитки за індивідуальною оцінкою</b>									
	681 787	(6 416)	675 371	13 043	(22)	13 021	694 830	(6 438)	688 392

## ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Узгодження змін по договорах фінансової гарантії на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантії на початок періоду</b>	476 033	(1 594)	474 439	476 033	(1 594)	474 439
<b>Збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантії</b>						
Зменшення через припинення визнання, вразливість до кредитного ризику за зобов'язаннями з кредитування та договорами фінансових гарантії	427 005	(1 210)	425 795	427 005	(1 210)	425 795
Збільшення через видачу або придбання, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантії	595 074	(3 173)	591 901	595 074	(3 173)	591 901
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантії</b>	168 069	(1 963)	166 106	168 069	(1 963)	166 106
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантії на кінець періоду</b>	644 102	(3 557)	640 545	644 102	(3 557)	640 545
<b>Очікувані кредитні збитки за індивідуальною оцінкою</b>	644 102	(3 557)	640 545	644 102	(3 557)	640 545

Узгодження змін по договорах фінансової гарантії на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантії на початок періоду</b>	595 489	(3 996)	591 493	595 489	(3 996)	591 493
<b>Збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантії</b>						
Зменшення через припинення визнання, вразливість до кредитного ризику за зобов'язаннями з кредитування та договорами фінансових гарантії	725 822	(6 593)	719 229	725 822	(6 593)	719 229
Збільшення через видачу або придбання, вразливість до кредитного ризику за	606 366	(4 191)	602 175	606 366	(4 191)	602 175

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

кредитними зобов'язаннями та договорами  
фінансових гарантій

<b>Загальна сума збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>	<b>(119 456)</b>	<b>2 402</b>	<b>(117 054)</b>	<b>(119 456)</b>	<b>2 402</b>	<b>(117 054)</b>
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій на кінець періоду</b>	<b>476 033</b>	<b>(1 594)</b>	<b>474 439</b>	<b>476 033</b>	<b>(1 594)</b>	<b>474 439</b>
<b>Очікувані кредитні збитки за індивідуальною оцінкою</b>	<b>476 033</b>	<b>(1 594)</b>	<b>474 439</b>	<b>476 033</b>	<b>(1 594)</b>	<b>474 439</b>

Узгодження змін у грошових коштах та їх еквівалентах, крім готівки станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>8 167 705</b>	<b>(33 647)</b>	<b>8 134 058</b>	<b>8 167 705</b>	<b>(33 647)</b>	<b>8 134 058</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	8 167 705	(33 647)	8 134 058	8 167 705	(33 647)	8 134 058
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>						
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	11 514 248	17 706	11 531 954	11 514 248	17 706	11 531 954
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>11 514 248</b>	<b>17 706</b>	<b>11 531 954</b>	<b>11 514 248</b>	<b>17 706</b>	<b>11 531 954</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>19 681 953</b>	<b>(15 941)</b>	<b>19 666 012</b>	<b>19 681 953</b>	<b>(15 941)</b>	<b>19 666 012</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	19 681 953	(15 941)	19 666 012	19 681 953	(15 941)	19 666 012

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Узгодження змін у грошових коштах та їх еквівалентах, крім готівки станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	14 268 696	(18 926)	14 249 770	14 268 696	(18 926)	14 249 770
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	14 268 696	(18 926)	14 249 770	14 268 696	(18 926)	14 249 770
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>						
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	7 100 991	(10)	7 100 981	7 100 991	(10)	7 100 981
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	1 000 000	(14 731)	985 269	1 000 000	(14 731)	985 269
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>(6 100 991)</b>	<b>(14 721)</b>	<b>(6 115 712)</b>	<b>(6 100 991)</b>	<b>(14 721)</b>	<b>(6 115 712)</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>8 167 705</b>	<b>(33 647)</b>	<b>8 134 058</b>	<b>8 167 705</b>	<b>(33 647)</b>	<b>8 134 058</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	8 167 705	(33 647)	8 134 058	8 167 705	(33 647)	8 134 058

Узгодження змін у іпотечі станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	5 083	(652)	4 431	5 083	(652)	4 431
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	5 083	(652)	4 431	5 083	(652)	4 431
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>						
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	1 741	(652)	1 089	1 741	(652)	1 089
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>(1 741)</b>	<b>652</b>	<b>(1 089)</b>	<b>(1 741)</b>	<b>652</b>	<b>(1 089)</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>3 342</b>	<b>(33 647)</b>	<b>3 342</b>	<b>3 342</b>	<b>(33 647)</b>	<b>3 342</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	3 342	(33 647)	3 342	3 342	(33 647)	3 342

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Узгодження змін у іпотеці станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	2 638	-	2 638	2 638	-	2 638
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	2 638	-	2 638	2 638	-	2 638
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>						
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	568	-	568	568	-	568
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	3 013	(652)	2 361	3 013	(652)	2 361
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	2 445	(652)	1 793	2 445	(652)	1 793
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	5 083	(652)	4 431	5 083	(652)	4 431
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	5 083	(652)	4 431	5 083	(652)	4 431

Узгодження змін у кредитах покупцям станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	402 556	(74 927)	327 629	65 931	(61 685)	4 246	468 487	(136 612)	331 875
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	402 556	(74 927)	327 629	3 448	(685)	2 763	406 004	(75 612)	330 392
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	62 483	(61 000)	1 483	62 483	(61 000)	1 483
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Збільшення (зменшення) через передавання, фінансові активи	-	-	-	(30 634)	30 634		(30 634)	30 634	-
Зменшення через припинення визнання, фінансові	260 450	(61 781)	198 669	8 823	(5 789)	3 034	269 273	(67 570)	201 703

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

активи									
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	566 417	(56 584)	509 833	5 840	(3 764)	2 076	572 257	(60 348)	511 909
Зменшення через списання, фінансові активи	-	-	-	1 303	(1 303)		303	(1 303)	-
Збільшення (зменшення) через переведення між стадіями	1 871	(139)	1 732	5 913	(4 581)	1 332	7 784	(4 720)	3 064
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>307 838</b>	<b>5 058-</b>	<b>312 896</b>	<b>(29 007)</b>	<b>29 381</b>	<b>374</b>	<b>278 831</b>	<b>34 439</b>	<b>313 270</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>710 394</b>	<b>(69 869)</b>	<b>640 525</b>	<b>36 924</b>	<b>(32 304)</b>	<b>4 620</b>	<b>747 318</b>	<b>(102 173)</b>	<b>645 145</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	710 394	(69 869)	640 525	3 645	(1 095)	2 550	714 038	(70 964)	643 074
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	33 279	(31 209)	2 070	33 279	(31 209)	2 070

Узгодження змін у кредитах покупцям станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>219 169</b>	<b>(33 695)</b>	<b>185 474</b>	<b>86 237</b>	<b>(75 812)</b>	<b>10 425</b>	<b>305 406</b>	<b>(109 507)</b>	<b>195 899</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	219 169	(33 695)	185 474	74 811	(72 856)	1 955	293 980	(293 980)	187 429
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	11 426	(2 956)	8 470	11 426	(2 956)	8 470
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	143 062	(20 250)	122 812	17 638	(9 725)	7 913	160 700	(29 975)	130 725
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	319 232	(59 973)	259 259	3 015	(1 696)	1 319	322 247	(61 669)	260 578
Зменшення через списання, фінансові активи	-	-	-	8 408	(8 408)	-	8 408	(8 408)	-

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

активи									
Збільшення (зменшення) через переведення між стадіями	7 217	(1 509)	5 708	2 725	(2 310)	415	9 942	(3 819)	6 123
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>183 387</b>	<b>(41 232)</b>	<b>142 155</b>	<b>(20 306)</b>	<b>14 127</b>	<b>(6 179)</b>	<b>163 081</b>	<b>(27 105)</b>	<b>135 976</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>402 556</b>	<b>(74 927)</b>	<b>327 629</b>	<b>65 931</b>	<b>(61 685)</b>	<b>4 246</b>	<b>468 487</b>	<b>(136 612)</b>	<b>331 875</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	402 556	(74 927)	327 629	3 448	(685)	2 763	406 004	(75 612)	330 392
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	62 483	(61 000)	1 483	62 483	(61 000)	1 483

Узгодження змін у кредитах корпоративним суб'єктам господарювання станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>157 941</b>	<b>(12 750)</b>	<b>145 191</b>	<b>367 301</b>	<b>(204 591)</b>	<b>162 710</b>	<b>525 242</b>	<b>(222 391)</b>	<b>307 901</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	157 941	(12 750)	145 191	144 909	(12 192)	132 717	302 850	(24 942)	277 908
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	222 391	(192 400)	29 991	222 391	(192 400)	29 991
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	73 117	(6 087)	67 030	78 779	(7 239)	71 540	151 896	(13 326)	138 570
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	292 048	(12 148)	279 900	16 861	(7 626)	9 235	308 909	(19 774)	289 135
Зменшення через списання, фінансові активи	-	-	-	8 342	(8 342)	-	8 342	(8 342)	-
Збільшення (зменшення) через переведення між стадіями	-	-	-	(46 940)	26 251	(20 689)	(46 940)	26 251	(20 689)
<b>Збільшення (зменшення) через курсові та інші зміни, фінансові активи</b>									

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Збільшення (зменшення) через курсові різниці, фінансові активи	37	-	37	4 391	(1 136)	3 255	4 428	(1 136)	3 292
Збільшення (зменшення) через інші дії, фінансові активи	-	-	-	(16 422)	16 422	-	(16 422)	16 422	-
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>218 968</b>	<b>(6 061)</b>	<b>212 907</b>	<b>(129 231)</b>	<b>49 492</b>	<b>(79 739)</b>	<b>89 737</b>	<b>43 431</b>	<b>133 168</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>376 909</b>	<b>(18 811)</b>	<b>358 098</b>	<b>238 070</b>	<b>(155 099)</b>	<b>82 971</b>	<b>614 979</b>	<b>(173 910)</b>	<b>441 069</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	376 909	(18 811)	358 098	22 888	(7 997)	14 891	399 797	(26 808)	372 989
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	215 182	(147 102)	68 080	215 182	(147 102)	68 080

Узгодження змін у кредитах корпоративним суб'єктам господарювання станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>361 020</b>	<b>(24 336)</b>	<b>336 684</b>	<b>719 194</b>	<b>(498 967)</b>	<b>220 227</b>	<b>1 080 214</b>	<b>(523 303)</b>	<b>556 911</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	361 020	(24 336)	336 684	207 590	(19 664)	187 926	568 610	(44 000)	524 610
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	511 604	(479 303)	32 301	511 604	(479 303)	32 301
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	324 312	(22 661)	301 651	90 418	(17 017)	73 401	414 730	(10 325)	375 052
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	120 401	(11 075)	109 326	16 147	(2 278)	13 869	136 548	(13 353)	123 195
Зменшення через списання, фінансові активи	-	-	-	286 722	(286 722)	-	286 722	(286 722)	-
Збільшення (зменшення) через	-	-	-	(10 325)	3 348	(6 977)	(10 325)	3 348	(6 977)

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

переведення між  
стадіями

**Збільшення (зменшення) через курсові та інші зміни, фінансові активи**

Збільшення (зменшення) через курсові різниці, фінансові активи	832	-	832	19 425	(10 433)	8 992	20 257	(10 433)	9 824
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>(203 079)</b>	<b>11 586</b>	<b>(191 493)</b>	<b>351 893</b>	<b>294 376</b>	<b>(57 517)</b>	<b>(554 972)</b>	<b>305 962</b>	<b>(249 010)</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>157 941</b>	<b>(12 750)</b>	<b>145 191</b>	<b>367 301</b>	<b>(204 591)</b>	<b>162 710</b>	<b>525 242</b>	<b>(217 341)</b>	<b>307 901</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	157 941	(12 750)	145 191	144 909	(12 192)	132 717	302 850	(24 942)	277 908
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	222 391	(192 400)	29 991	222 391	(192 400)	29 991

Узгодження змін у державних боргових інструментах утримуваних станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>8 097 379</b>	<b>(286 931)</b>	<b>7 810 448</b>	<b>8 097 379</b>	<b>(286 931)</b>	<b>7 810 448</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	8 097 379	(286 931)	7 810 448	8 097 379	(286 931)	7 810 448
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>						
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	7 330 208	(254 071)	7 076 137	7 330 208	(254 071)	7 076 137
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	1 425 265	(62 119)	1 363 146	1 425 265	(62 119)	1 363 146
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>(5 904 943)</b>	<b>191 952</b>	<b>(5 712 991)</b>	<b>(5 904 943)</b>	<b>191 952</b>	<b>(5 712 991)</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>2 192 436</b>	<b>(94 979)</b>	<b>2 097 457</b>	<b>2 192 436</b>	<b>(94 979)</b>	<b>2 097 457</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	2 192 436	(94 979)	2 097 457	2 192 436	(94 979)	2 097 457

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Узгодження змін у державних боргових інструментах утримуваних станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>4 689 832</b>	<b>(163 412)</b>	<b>4 526 420</b>	<b>4 689 832</b>	<b>(163 412)</b>	<b>4 526 420</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	4 689 832	(163 412)	4 526 420	4 689 832	(163 412)	4 526 420
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>						
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	1 452 757	(97 758)	1 354 999	1 452 757	(97 758)	1 354 999
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	4 860 304	(221 277)	4 639 027	4 860 304	(221 277)	4 639 027
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>3 407 547</b>	<b>(123 519)</b>	<b>3 284 028</b>	<b>3 407 547</b>	<b>(123 519)</b>	<b>3 284 028</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>8 097 379</b>	<b>(286 931)</b>	<b>7 810 448</b>	<b>8 097 379</b>	<b>(286 931)</b>	<b>7 810 448</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	8 097 379	(286 931)	7 810 448	8 097 379	(286 931)	7 810 448

Узгодження змін в іншій дебіторській заборгованості за фінансовими активами станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>318 629</b>	<b>(5 610)</b>	<b>313 019</b>	<b>18 564</b>	<b>(18 564)</b>	<b>-</b>	<b>337 193</b>	<b>(24 174)</b>	<b>313 019</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	318 629	(5 610)	313 019	-	-	-	318 629	(5 610)	313 019
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	18 564	(18 564)	-	18 564	(18 564)	-
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	145 146	(1 150)	143 996	5 023	(353)	4 670	150 169	(1 503)	148 666

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	35 745	(865)	34 880	2 116	(2 116)	-	37 861	(2 981)	34 880
Зменшення через списання, фінансові активи	-	-	-	504	(504)	-	504	(504)	-
<b>Збільшення (зменшення) через курсові та інші зміни, фінансові активи</b>									
Збільшення (зменшення) через курсові різниці, фінансові активи	1 180	(37)	1 143	8 162	(3 492)	4 670	9 342	(3 529)	5 813
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>(108 221)</b>	<b>248</b>	<b>(107 973)</b>	<b>4 751</b>	<b>(4 751)</b>	<b>-</b>	<b>(103 470)</b>	<b>(4 503)</b>	<b>(107 973)</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>210 408</b>	<b>(5 362)</b>	<b>205 046</b>	<b>23 315</b>	<b>(23 315)</b>	<b>-</b>	<b>233 723</b>	<b>(28 677)</b>	<b>205 046</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	210 408	(5 362)	205 046	-	-	-	210 408	(5 362)	205 046
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	23 315	(23 315)	-	23 315	(23 315)	-

Узгодження змін в іншій дебіторській заборгованості за фінансовими активами станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>202 438</b>	<b>(2 835)</b>	<b>199 603</b>	<b>18 897</b>	<b>(18 897)</b>	<b>-</b>	<b>221 335</b>	<b>(21 732)</b>	<b>199 603</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	202 438	(2 835)	199 603	-	-	-	202 438	(2 835)	199 603
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	18 897	(18 897)	-	18 897	(18 897)	-
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	1 254	(116)	1 138	100	(74)	26	1 354	(190)	1 164
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	108 394	(2 689)	105 705	495	(469)	26	108 889	(3 158)	105 731
Зменшення через	-	-	-	218	(218)	-	218	(218)	-

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

списання, фінансові активи

**Збільшення (зменшення) через курсові та інші зміни, фінансові активи**

Збільшення (зменшення) через курсові різниці, фінансові активи	9 051	(202)	8 849	(510)	510	-	8 541	308	8 849
--	-------	-------	-------	-------	-----	---	-------	-----	-------

**Загальна сума**

<b>збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>116 191</b>	<b>(2 775)</b>	<b>113 416</b>	<b>(333)</b>	<b>333</b>	<b>-</b>	<b>115 858</b>	<b>(2 442)</b>	<b>113 416</b>
--	----------------	----------------	----------------	--------------	------------	----------	----------------	----------------	----------------

**Фінансові активи на кінець періоду**

<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>318 629</b>	<b>(5 610)</b>	<b>313 019</b>	<b>18 564</b>	<b>(18 564)</b>	<b>-</b>	<b>337 193</b>	<b>(24 174)</b>	<b>313 019</b>
---	----------------	----------------	----------------	---------------	-----------------	----------	----------------	-----------------	----------------

У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені

У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	318 629	(5 610)	313 019	-	-	-	318 629	(5 610)	313 019
--	---------	---------	---------	---	---	---	---------	---------	---------

У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю

У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	18 564	(18 564)	-	18 564	(18 564)	-
--	---	---	---	--------	----------	---	--------	----------	---

**Узгодження змін в класах фінансових інструментів станом на 31 грудня 2025 року**

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	<b>16 929 811</b>	<b>(335 983)</b>	<b>16 593 828</b>	<b>451 796</b>	<b>(284 840)</b>	<b>166 956</b>	<b>17 381 607</b>	<b>(620 823)</b>	<b>16 760 784</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	16 929 811	(335 983)	16 593 828	148 357	(12 877)	135 480	17 078 168	(348 860)	16 729 308
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю				303 438	(271 964)	31 474	303 438	(271 964)	31 474
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Збільшення (зменшення) через передавання, фінансові активи	-	-	-	(30 634)	30 634	-	(30 634)	30 634	-
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	7 624 757	(245 207)	7 379 550	92 625	(13 381)	79 244	7 717 382	(258 588)	7 458 794
Збільшення через видачу або придбання, фінансові активи	13 795 588	(114 010)	13 681 578	24 817	(13 506)	11 311	13 820 405	(127 516)	13 692 889
Зменшення через	-	-	-	10 149	(10 149)	-	10 149	(10 149)	-

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

списання, фінансові активи

Збільшення (зменшення) через переведення між стадіями	1 871	(139)	1 732	(41 027)	21 670	(19 357)	(39 156)	21 531	(17 625)
---	-------	-------	-------	----------	--------	----------	----------	--------	----------

**Збільшення (зменшення) через курсові та інші зміни, фінансові активи**

Збільшення (зменшення) через курсові різниці, фінансові активи	1 217	(37)	1 180	12 553	(4 628)	7 925	13 770	(4 665)	9 105
Збільшення (зменшення) через інші дії, фінансові актив	-	-	-	(16 422)	16 422	-	(16 422)	16 422	-

**Загальна сума**

<b>збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>6 173 919</b>	<b>131 021</b>	<b>6 304 940</b>	<b>(153 487)</b>	<b>74 122</b>	<b>(79 365)</b>	<b>6 020 432</b>	<b>205 143</b>	<b>6 225 575</b>
--	------------------	----------------	------------------	------------------	---------------	-----------------	------------------	----------------	------------------

**Фінансові активи на кінець періоду**

<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>23 103 730</b>	<b>(204 962)</b>	<b>22 898 768</b>	<b>298 309</b>	<b>(210 718)</b>	<b>87 591</b>	<b>23 402 039</b>	<b>(415 680)</b>	<b>22 986 359</b>
---	-------------------	------------------	-------------------	----------------	------------------	---------------	-------------------	------------------	-------------------

У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені

У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	23 103 729	(204 962)	22 898 768	26 533	(9 092)	17 441	23 130 262	(214 054)	22 916 208
	-	-	-	271 776	(201 626)	70 150	271 776	(201 626)	70 150

**Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій на початок періоду**

<b>Збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>	<b>1 157 820</b>	<b>(8 010)</b>	<b>1 149 810</b>	<b>13 043</b>	<b>(22)</b>	<b>13 021</b>	<b>1 170 863</b>	<b>(8 032)</b>	<b>1 162 831</b>
---	------------------	----------------	------------------	---------------	-------------	---------------	------------------	----------------	------------------

Зменшення через

припинення визнання, вразливість до кредитного ризику за зобов'язаннями з кредитування та договорами фінансових гарантій	664 108	(4 256)	659 852	12 890	(20)	12 870	676 998	(4 276)	672 722
--	---------	---------	---------	--------	------	--------	---------	---------	---------

Збільшення через

видачу або придбання, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій	761 574	(3 498)	758 076	2 285	(15)	2 270	763 859	(3 513)	760 346
Збільшення	84	-	84	3	-	3	87	-	87

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

(зменшення) через  
курсів різниці,  
вразливість до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових

**Загальна сума  
збільшення  
(зменшення)  
вразливості до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових  
гарантій**

97 550 758 98 308 (10 602) 5 (10 597) 86 948 763 87 711

**Вразливість до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових  
гарантій на кінець  
періоду**

1 255 370 (7 252) 1 248 118 2 441 (17) 2 424 1 257 811 (7 269) 1 250 542

**Очікувані кредитні  
збитки за  
індивідуальною  
оцінкою**

1 255 370 (7 252) 1 248 118 2 441 (17) 2 424 1 257 811 (7 269) 1 250 542

Узгодження змін в класах фінансових інструментів станом на 31 грудня 2024 року

(тис. грн.)

	12-місячні очікувані кредитні збитки			Очікувані кредитні збитки за весь строк дії			Типи оцінки очікуваних кредитних збитків		
	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість	Валова балансова вартість	Накопичене зменшення корисності	Балансова вартість
<b>Фінансові активи на початок періоду</b>	19 738 456	(243 204)	19 495 252	824 328	(593 676)	230 652	20 562 784	(836 880)	19 725 904
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	19 738 456	(243 204)	19 495 252	282 401	(92 520)	189 881	20 020 857	(335 724)	19 685 133
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	541 927	(501 156)	40 771	541 927	(501 156)	40 771
<b>Збільшення (зменшення) фінансових активів</b>									
Зменшення через припинення визнання, фінансові активи	9 237 087	(140 795)	9 096 292	108 156	(26 816)	81 340	9 345 243	(167 611)	9 177 632
Збільшення через видачу або придбання,	6 411 342	(231 863)	6 179 479	19 657	(4 443)	15 214	6 430 999	(236 306)	6 194 693

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

фінансові активи									
Зменшення через списання, фінансові активи	-	-	-	295 348	(295 348)	-	295 348	(295 348)	-
Збільшення (зменшення) через переведення між стадіями	7 217	(1 509)	5 708	(7 600)	1 038	(6 562)	(383)	(471)	(854)
<b>Збільшення (зменшення) через курсові та інші зміни, фінансові активи</b>									
Збільшення (зменшення) через курсові різниці, фінансові активи	9 883	(202)	9 681	18 915	(9 923)	8 992	28 798	(10 125)	18 673
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) фінансових активів</b>	<b>(2 808 645)</b>	<b>(92 779)</b>	<b>(2 901 424)</b>	<b>(372 532)</b>	<b>308 836</b>	<b>(63 696)</b>	<b>(3 181 177)</b>	<b>216 057</b>	<b>(2 965 120)</b>
<b>Фінансові активи на кінець періоду</b>	<b>16 929 811</b>	<b>(335 983)</b>	<b>16 593 828</b>	<b>451 796</b>	<b>(284 840)</b>	<b>166 956</b>	<b>17 381 607</b>	<b>(620 823)</b>	<b>16 760 784</b>
У тому числі фінансові інструменти, що не є кредитно-знецінені	16 929 811	(335 983)	16 593 828	148 357	(12 877)	135 480	17 078 168	(348 860)	16 729 308
У тому числі фінансові інструменти з погіршеною кредитною якістю	-	-	-	303 438	(271 964)	31 474	303 438	(271 964)	31 474
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій на початок періоду</b>	<b>1 082 868</b>	<b>(6 931)</b>	<b>1 075 937</b>	<b>19 034</b>	<b>(113)</b>	<b>18 921</b>	<b>1 101 902</b>	<b>(7 044)</b>	<b>1 094 858</b>
<b>Збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>									
Зменшення через припинення визнання, вразливість до кредитного ризику за зобов'язаннями з кредитування та договорами фінансових гарантій	888 245	(7 407)	880 838	22 008	(306)	21 702	910 253	(7 713)	902 540
Збільшення через видачу або придбання, вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій	962 224	(8 486)	953 738	15 814	(215)	15 599	978 038	(8 701)	969 337
Збільшення (зменшення) через курсові різниці,	973	-	973	203	-	203	1 176	-	1 176

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

вразливість до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових

<b>Загальна сума збільшення (зменшення) вразливості до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>	74 952	(1 079)	73 873	(5 991)	91	(5 900)	68 961	(988)	67 973
---	--------	---------	--------	---------	----	---------	--------	-------	--------

Вразливість до  
кредитного ризику  
за кредитними  
зобов'язаннями та  
договорами  
фінансових  
гарантій на кінець  
періоду

<b>Очікувані кредитні збитки за індивідуальною оцінкою</b>	1 157 820	(8 010)	1 149 810	13 043	(22)	13 021	1 170 863	(8 032)	1 162 831
--	-----------	---------	-----------	--------	------	--------	-----------	---------	-----------

## • 822390-13 Примітки – Вразливість до кредитного ризику

Вразливість до кредитного ризику - Типи оцінки очікуваних кредитних збитків

(тис. грн.)

Статті	12-місячні очікувані кредитні збитки		Очікувані кредитні збитки за весь строк дії		Усього	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Фінансові активи</b>						
Вразливість до кредитного ризику 1	662 927	332 166	1 745	973	664 672	333 139
Вразливість до кредитного ризику 2	291 775	112 749	3 913	48 667	295 688	161 416
Вразливість до кредитного ризику 3	13 664	11 063	681	19 350	14 345	30 413
Вразливість до кредитного ризику 4	21 367	10 013	9 977	64 821	31 344	74 834
Вразливість до кредитного ризику 5	12 231	11 262	71 276	33 143	83 507	44 405
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>						
Вразливість до кредитного ризику 1	1 248 118	1 149 810	2 424	13 021	1 250 542	1 162 831

Вразливість до кредитного ризику - Методи оцінки очікуваних кредитних збитків

(тис. грн.)

Статті	Очікувані кредитні збитки за індивідуальною оцінкою		Усього	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Фінансові активи</b>				
Вразливість до кредитного ризику 1	664 672	333 139	664 672	333 139
Вразливість до кредитного ризику 2	295 688	161 416	295 688	161 416
Вразливість до кредитного ризику 3	14 345	30 413	14 345	30 413
Вразливість до кредитного ризику 4	31 344	74 834	31 344	74 834
Вразливість до кредитного ризику 5	83 507	44 405	83 507	44 405
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>				
Вразливість до кредитного ризику 1	1 250 542	1 162 831	1 250 542	1 162 831

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Вразливість до кредитного ризику - Зменшення корисності через кредитний ризик за фінансовими інструментами

(тис. грн.)

Статті	Фінансові інструменти не кредитно знецінені		Фінансові інструменти придбані або створені кредитно знецінені		Усього зменшення корисності	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Фінансові активи</b>						
Вразливість до кредитного ризику 1	664 672	333 139	-	-	664 672	333 139
Вразливість до кредитного ризику 2	295 688	161 416	-	-	295 688	161 416
Вразливість до кредитного ризику 3	14 345	30 413	-	-	-14 345	30 413
Вразливість до кредитного ризику 4	31 344	74 834	-	-	31 344	74 834
Вразливість до кредитного ризику 5	13 358	12 931	70 149	31 474	83 507	44 405
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>						
Вразливість до кредитного ризику 1	1 250 542	1 162 831	-	-	1 250 542	1 162 831

Вразливість до кредитного ризику - Балансова вартість, накопичена амортизація матеріальних та нематеріальних активів, зменшення корисності та валова балансова вартість

(тис. грн.)

Статті	Валова балансова вартість		Накопичене зменшення корисності		Балансова вартість	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Фінансові активи</b>						
Вразливість до кредитного ризику 1	734 508	406 934	(69 836)	(73 795)	664 672	333 139
Вразливість до кредитного ризику 2	312 607	175 228	(16 919)	(13 812)	295 688	161 416
Вразливість до кредитного ризику 3	16 293	31 186	(1 948)	(773)	14 345	30 413
Вразливість до кредитного ризику 4	39 430	86 846	(8 086)	(12 012)	31 344	74 834
Вразливість до кредитного ризику 5	262 801	298 618	(179 294)	(254 213)	83 507	44 405
<b>Вразливість до кредитного ризику за кредитними зобов'язаннями та договорами фінансових гарантій</b>						
Вразливість до кредитного ризику 1	1 257 811	1 170 863	(7 269)	(8 032)	1 250 542	1 162 831

## • 822390-14 Примітки – Матриця резерву за зобов'язанням

Таблиця А - Розкриття інформації про матрицю забезпечення за зобов'язанням - Класи фінансових інструментів

(тис. грн.)

	Зобов'язання з кредитування		Договори фінансової гарантії		Інша дебіторська заборгованість за фінансовими активами		Класи фінансових інструментів	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Фінансові активи	609 997	688 392	640 545	474 439	205 046	313 019	23 058 071	16 901 732
Очікуваний рівень збитків за кредитами, %	0,61	0,94	0,56	0,34	13,99	7,72	1,80	4,12

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Таблиця В - Розкриття інформації про матрицю забезпечення за зобов'язанням - Прострочений статус за 2025 рік

(тис. грн.)

	Поточний	Більше одного місяця та не більше двох місяців	Більше двох місяців та не більше трьох місяців	Більше трьох місяців	Всього
Фінансові активи	22 802 759	1 491	1 100	252 721	23 058 071
Очікуваний рівень збитків за кредитами, %	0,90	47,30	55,70	99,20	1,80

Таблиця В - Розкриття інформації про матрицю забезпечення за зобов'язанням - Прострочений статус за 2024 рік

(тис. грн.)

	Поточний	Більше одного місяця та не більше двох місяців	Більше двох місяців та не більше трьох місяців	Більше трьох місяців	Всього
Фінансові активи	16 737 642	908	423	162 759	16 901 732
Очікуваний рівень збитків за кредитами, %	1,50	46,90	54,12	98,30	4,12

Таблиця С - Розкриття інформації про матрицю забезпечення за зобов'язанням - Балансова вартість, накопичена амортизація матеріальних та нематеріальних активів, зменшення корисності та валова балансова вартість

(тис. грн.)

	Валова балансова вартість		Накопичене зменшення корисності		Балансова вартість	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Фінансові активи	23 473 751	17 601 089	(415 680)	(699 357)	23 058 071	16 901 732
Очікуваний рівень збитків за кредитами, %	1,77	3,97	-	-	1,80	4,12

• 822390-16 Примітки – Аналіз непохідних /похідних фінансових зобов'язань за строками погашення

Аналіз непохідних фінансових зобов'язань за строками погашення за 2025 рік

(тис.грн)

	Валові зобов'язання за орендою	Банківські запозичення, недисконтовані потоки грошових коштів	Інші фінансові зобов'язання, недисконтовані грошові потоки	Непохідна фінансові зобов'язання, недисконтовані грошові потоки
Не більше одного місяця	9 546	14 674 277	65 897	14 740 174
<b>Не більше трьох місяців</b>	<b>9 546</b>	<b>14 674 277</b>	<b>65 897</b>	<b>14 740 174</b>
Більше шести місяців та не більше одного року	89 647	8 122 805	35 138	8 157 943
<b>Більше трьох місяців та не більше одного року</b>	<b>89 647</b>	<b>8 122 805</b>	<b>35 138</b>	<b>8 157 943</b>
<b>Не більше одного року</b>	<b>99 193</b>	<b>22 797 082</b>	<b>101 035</b>	<b>22 898 117</b>
Більше одного року та не більше двох років	79 139	13 837	1 724	15 561
<b>Більше одного року та не більше трьох років</b>	<b>79 139</b>	<b>13 837</b>	<b>1 724</b>	<b>15 561</b>
<b>Більше одного року та не більше п'яти років</b>	<b>79 139</b>	<b>13 837</b>	<b>1 724</b>	<b>15 561</b>
<b>Більше одного</b>	<b>79 139</b>	<b>13 837</b>	<b>1 724</b>	<b>15 561</b>
<b>Строк погашення – Усього</b>	<b>178 332</b>	<b>22 810 919</b>	<b>102 759</b>	<b>22 913 678</b>

## Аналіз непохідних фінансових зобов'язань за строками погашення за 2024 рік

(тис.грн)

	Валові зобов'язання за орендою	Банківські запозичення, невідсконттовані потоки грошових коштів	Інші фінансові зобов'язання, невідсконттовані грошові потоки	Непохідна фінансові зобов'язання, невідсконттовані грошові потоки
Не більше одного місяця	7 591	12 390 984	66 989	12 457 973
<b>Не більше трьох місяців</b>	<b>7 591</b>	<b>12 390 984</b>	<b>66 989</b>	<b>12 457 973</b>
Більше шести місяців та не більше одного року	75 643	4 028 139	8 527	4 036 666
<b>Більше трьох місяців та не більше одного року</b>	<b>75 643</b>	<b>4 028 139</b>	<b>8 527</b>	<b>4 036 666</b>
<b>Не більше одного року</b>	<b>83 234</b>	<b>16 419 123</b>	<b>75 516</b>	<b>16 494 639</b>
Більше одного року та не більше двох років	69 645	10 261	2 774	13 035
<b>Більше одного року та не більше трьох років</b>	<b>69 645</b>	<b>10 261</b>	<b>2 774</b>	<b>13 035</b>
<b>Більше одного року та не більше п'яти років</b>	<b>69 645</b>	<b>10 261</b>	<b>2 774</b>	<b>13 035</b>
<b>Більше одного</b>	<b>69 645</b>	<b>10 261</b>	<b>2 774</b>	<b>13 035</b>
<b>Строк погашення – Усього</b>	<b>152 879</b>	<b>16 429 384</b>	<b>78 290</b>	<b>16 507 674</b>

## • 822390-17 Примітки – Здійснюване управління ризиком ліквідності

### Розкриття інформації про те, як суб'єкт господарювання здійснює управління ризиком ліквідності

*Ризик ліквідності* – це ризик того, що Банк не зможе виконати свої зобов'язання за виплатами при настанні строку їх погашення у звичайних або непередбачених умовах. Ризик ліквідності включає в себе неможливість управляти незапланованим скороченням або змінами в джерелах фінансування. Ризик ліквідності також виникає внаслідок нездатності розпізнати або врахувати зміни кон'юнктури ринку, які впливають на здатність швидко реалізувати активи з мінімальною втратою їх вартості.

Управління ризиком ліквідності передбачає структурування активів і пасивів банку, при якому він був би спроможний виконувати свої зобов'язання у належні строки та у повному обсязі.

Процес управління ризиком ліквідності у банку є неперервним та базується на таких принципах:

- дотримання нормативів ліквідності, встановлених Національним банком України;
- розподіл процесу управління ризиком на управління миттєвою та перспективною ліквідністю;
- неперервність управління миттєвою ліквідністю протягом операційного дня;
- оцінка перспективної ліквідності – на основі аналізу майбутніх потоків грошових коштів у відповідності з реальними строками реалізації активів та зобов'язань;
- формування звітності по ризику ліквідності на щоденній основі;
- встановлення нормативних значень показників ризику та щоденний контроль за їх дотриманням;
- розподіл функцій та відповідальності щодо управління ризиками;
- регулярний перегляд плану дій по підтримці ліквідності на випадок кризових обставин;
- регулярність перегляду внутрішніх нормативів ліквідності (принаймні один раз на рік);
- регулярність інформування керівництва банку (Наглядова Рада, Правління, КУАП) щодо рівня ризику ліквідності.

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Механізм управління ризиком ліквідності базується на методах GAP-аналізу та побудови майбутніх грошових потоків. Здійснення GAP-аналізу передбачає розрахунок розривів між активами і пасивами із відповідними кінцевими строками погашення у розрізі окремих валют, а також встановлення нормативних значень таких розривів і забезпечення їх виконання. Побудова майбутніх грошових потоків також здійснюється на щоденній основі у розрізі валют із розрахунком кумулятивних грошових потоків за певні проміжки часу, на які також встановлено граничні значення для щоденного виконання.

Для цілей визначення ризику ліквідності, Банк розкриває інформацію щодо активів та зобов'язань, згрупованих за строками від звітної дати до дати погашення. Групування та аналіз термінів погашення активів та зобов'язань надає можливість оцінити джерела фінансування активних операцій та спроможність Банку підтримувати ліквідність на рівні, достатньому для виконання своїх зобов'язань перед вкладниками та клієнтами.

**Розкриття аналізу фінансових активів, утримуваних для управління ризиком ліквідності, за строками погашення за 2025 рік**

(тис.грн)

	Грошові кошти та їх еквіваленти	Кредити та аванси клієнтам	Інвестиції в цінні папери	Інші фінансові активи	Усього фінансових активів
<b>Не більше одного року</b>	<b>19 666 011</b>	<b>565 956</b>	<b>111 595</b>	<b>205 046</b>	<b>20 548 608</b>
Не більше трьох місяців	14 813 399	111 072	548	56 045	14 981 064
Не більше одного місяця	14 813 399	111 072	548	56 045	14 981 064
Більше трьох місяців та не більше одного року	4 852 612	454 884	111 047	149 001	5 567 544
Більше трьох місяців та не більше шести місяців	4 852 612	454 884	111 047	149 001	5 567 544
<b>Більше одного року</b>	-	<b>523 600</b>	<b>1 985 863</b>	-	<b>2 509 463</b>
Більше одного року та не більше п'яти років	-	523 600	1 985 863	-	2 509 463
Більше одного року та не більше трьох років	-	523 600	1 985 863	-	2 509 463
Більше одного року та не більше двох років	-	523 600	1 985 863	-	2 509 463
<b>Усього фінансові активи</b>	<b>19 666 011</b>	<b>1 089 556</b>	<b>2 097 458</b>		<b>23 058 071</b>

**Розкриття аналізу фінансових активів, утримуваних для управління ризиком ліквідності, за строками погашення за 2024 рік**

(тис.грн)

	Грошові кошти та їх еквіваленти	Кредити та аванси клієнтам	Інвестиції в цінні папери	Інші фінансові активи	Усього фінансових активів
<b>Не більше одного року</b>	<b>8 134 058</b>	<b>382 433</b>	<b>4 498 828</b>	<b>313 019</b>	<b>13 328 338</b>
Не більше трьох місяців	8 134 058	35 208	409 092	167 194	8 745 552
Не більше одного місяця	8 134 058	35 208	409 092	167 194	8 745 552
Більше трьох місяців та не більше одного року	-	347 225	4 089 736	145 825	4 582 786
Більше трьох місяців та не більше шести місяців	-	347 225	4 089 736	145 825	4 582 786
<b>Більше одного року</b>	<b>-</b>	<b>261 774</b>	<b>3 311 620</b>	<b>-</b>	<b>3 573 394</b>
Більше одного року та не більше п'яти років	-	261 774	3 311 620	-	3 573 394
Більше одного року та не більше трьох років	-	261 774	3 311 620	-	3 573 394
Більше одного року та не більше двох років	-	261 774	3 311 620	-	3 573 394
<b>Усього фінансові активи</b>	<b>8 134 058</b>	<b>644 207</b>	<b>7 810 448</b>	<b>313 019</b>	<b>16 901 732</b>

**• 822390-18 Примітки – Аналіз чутливості****Розкриття інформації про фінансові інструменти за типом ставки відсотка:**

Проценти за усіма наведеними статтями активів та зобов'язань нараховуються за фіксованою ставкою. Банк не має фінансових активів та зобов'язань з плаваючою процентною ставкою

**Розкриття інформації про фінансові інструменти за типом ставки відсотка:**

(тис.грн)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Фіксована ставка відсотка	Усі типи ставок відсотка	Фіксована ставка відсотка	Усі типи ставок відсотка
Фінансові активи	23 058 071	23 058 071	16 901 732	16 901 732
Фінансові зобов'язання	22 640 454	22 640 454	16 638 057	16 638 057

## • 823000-1 Примітки – Оцінка справедливої вартості активів

**Розкриття інформації про оцінку справедливої вартості**

Справедлива вартість - це ціна, яка була б отримана за продаж активу або сплачена за передавання зобов'язання у звичайній операції між учасниками ринку на дату оцінки. Найкращим підтвердженням справедливої вартості є ринкова ціна фінансового інструмента.

Банк розраховує справедливую вартість фінансових інструментів виходячи з наявної ринкової інформації (якщо така існує) та з використанням відповідних методик оцінки.

**Фінансові інструменти, які обліковуються за справедливою вартістю або справедлива вартість яких розкривається**

Банк використовує наступну ієрархію визначення і розкриття справедливої вартості фінансових інструментів у відповідності до моделі оцінки:

1-й рівень: ринкові котирування (без коригувань) ідентичних активів або зобов'язань на активних ринках;

2-й рівень: методики оцінки, які в якості базових даних, що впливають на справедливую вартість, використовують дані з відкритих ринків, які отримані прямим або непрямим шляхом;

3-й рівень: методики оцінки, які використовують в якості базових даних, що впливають на справедливую вартість, неринкові дані.

Оцінка справедливої вартості на 2-му та 3-му рівні ієрархії справедливої вартості була розрахована з використанням метода дисконтованих грошових потоків.

**- активи, справедлива вартість яких приблизно дорівнює балансовій вартості**

Банк вважає, що справедлива вартість ліквідних активів, таких як грошові кошти та еквіваленти, приблизно дорівнює їх балансовій вартості.

**- заборгованість інших банків та перед іншими банками**

Для активів з терміном до трьох місяців справедлива вартість приблизно дорівнює балансовій вартості у зв'язку з порівняною короткостроковістю цих фінансових інструментів.

**- інвестиції в цінні папери, які обліковуються за справедливою вартістю**

При визначенні справедливої вартості цінних паперів, які обліковуються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, банк використав всю наявну ринкову інформацію.

**- фінансові активи та фінансові зобов'язання, які обліковуються за амортизованою вартістю**

Справедлива вартість облігацій, що котируються, ґрунтується на котируваннях на звітну дату. Справедлива вартість інструментів, що не котируються та справедлива вартість яких не наближається до балансової, а саме кредитів клієнтам, довгострокова заборгованість інших банків, довгострокова заборгованість перед іншими банками, кошти клієнтів, оцінюється методом дисконтування майбутніх грошових потоків з використанням ставок, існуючих в цей момент по заборгованості з аналогічними умовами, видами валют, кредитним ризиком та строком погашення.

**Справедлива вартість та рівні ієрархії вхідних даних, що використовувалися для методів оцінки активів за 2025 рік**

						(тис.грн)
		Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Усього справедлива вартість	Усього балансова вартість
		рівень 1	рівень 2	рівень 3		
<b>АКТИВИ</b>						
<b>1</b>	<b>Грошові кошти та їх еквіваленти</b>	-	<b>18 978 648</b>	<b>687 363</b>	<b>19 666 011</b>	<b>19 666 011</b>
1.1	готівкові кошти		5 314 109	-	5 314 109	5 314 109
1.2	кошти в Національному банку	-	1 431 301	-	1 431 301	1 431 301
1.3	депозитні сертифікати Національного банку України	-	12 233 238	-	12 233 238	12 233 238
1.4	кореспондентські рахунки, депозити та кредити овернайт у банках	-	-	687 363	687 363	687 363

## ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

		Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Усього справедли ва вартість	Усього балансова вартість
		рівень 1	рівень 2	рівень 3		
<b>2</b>	<b>Кредити, які обліковуються за амортизованою собівартістю</b>	-	-	<b>1 128 086</b>	<b>1 128 086</b>	<b>1 089 556</b>
2.1	кредити юридичним особам	-	-	454 920	454 920	441 069
2.2	іпотечні кредити	-	-	3 575	3 575	3 342
2.3	кредити на поточні потреби фізичним особам	-	-	669 591	669 591	645 145
<b>3</b>	<b>Інвестиції в цінні папери</b>		<b>2 117 549</b>	<b>-</b>	<b>2 117 549</b>	<b>2 097 458</b>
3.1	Облігації внутрішньої державної позики		2 117 549	-	2 117 549	2 097 458
<b>4</b>	<b>Інші фінансові активи</b>	-	-	<b>205 046</b>	<b>205 046</b>	<b>205 046</b>
4.1	дебіторська заборгованість за операціями з платіжними картками	-	-	8 305	8 305	8 305
4.2	грошові кошти з обмеженим правом користування банку	-	-	149 092	149 092	149 092
4.3	інші фінансові активи	-	-	47 649	47 649	47 649
<b>5</b>	<b>Інвестиційна нерухомість</b>	-	-	<b>36 178</b>	<b>36 178</b>	<b>36 178</b>
<b>6</b>	<b>Усього активів</b>		<b>21 096 197</b>	<b>2 056 673</b>	<b>23 152 870</b>	<b>23 094 249</b>

Справедлива вартість та рівні ієрархії вхідних даних, що використовувалися для методів оцінки активів за 2024 рік

		Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Усього справедли ва вартість	Усього балансова вартість
		рівень 1	рівень 2	рівень 3		
(тис.грн)						
<b>АКТИВИ</b>						
<b>1</b>	<b>Грошові кошти та їх еквіваленти</b>	-	<b>7 154 094</b>	<b>979 964</b>	<b>8 134 058</b>	<b>8 134 058</b>
1.1	готівкові кошти		2 967 940	-	2 967 940	2 967 940
1.2	кошти в Національному банку	-	462 584	-	462 584	462 584
1.3	депозитні сертифікати Національного банку України	-	3 723 570	-	3 723 570	3 723 570
1.4	кореспондентські рахунки, депозити та кредити овернайт у банках	-	-	979 964	979 964	979 964
<b>2</b>	<b>Кредити, які обліковуються за амортизованою собівартістю</b>	-	-	<b>760 535</b>	<b>760 535</b>	<b>644 207</b>
2.1	кредити юридичним особам	-	-	321 676	321 676	307 900
2.2	кредити фізичним особам-підприємцям	-	-	-	-	-
2.3	іпотечні кредити	-	-	4 849	4 849	4 432
2.4	кредити на поточні потреби фізичним особам	-	-	434 010	434 010	331 875
<b>3</b>	<b>Інвестиції в цінні папери</b>		<b>8 004 653</b>	<b>-</b>	<b>8 004 653</b>	<b>7 810 448</b>
3.1	Облігації внутрішньої державної позики		8 004 653	-	8 004 653	7 810 448

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

	Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Усього справедли ва вартість	Усього балансова вартість
	рівень 1	рівень 2	рівень 3		
<b>4 Інші фінансові активи</b>	-	-	<b>313 019</b>	<b>313 019</b>	<b>313 019</b>
4.1 дебіторська заборгованість за операціями з платіжними картками	-	-	26 302	26 302	26 302
4.2 грошові кошти з обмеженим правом користування банку	-	-	142 834	142 834	142 834
4.3 інші фінансові активи	-	-	143 883	143 883	143 883
<b>5 Інвестиційна нерухомість</b>	-	-	<b>40 110</b>	<b>40 110</b>	<b>40 110</b>
<b>6 Усього активів</b>		<b>15 158 747</b>	<b>2 093 628</b>	<b>17 252 375</b>	<b>16 941 842</b>

**Зміни у категорії активів 3-го рівня, які оцінені за справедливою вартістю**

**Узгодження визнаних за 2025 рік, сум за активами 3-го рівня, які обліковуються за справедливою вартістю**

	(тис.грн)	
	Інвестиційна нерухомість	Всього активів
Станом на 01 січня 2025 року	40 110	40 110
Прибутки (збитки), визнані у звіті про прибутки та збитки	(3 932)	(3 932)
Станом на 31 грудня 2025 року	36 178	36 178

**Узгодження визнаних за 2024 рік, сум за активами 3-го рівня, які обліковуються за справедливою вартістю**

	(тис.грн)	
	Інвестиційна нерухомість	Всього активів
Станом на 01 січня 2024 року	53 530	53 530
Прибутки (збитки), визнані у звіті про прибутки та збитки	(575)	(575)
Вибуття	(12 845)	(12 845)
Станом на 31 грудня 2024 року	40 110	40 110

**Періодичні оцінки справедливої вартості за 2025 рік**

	(тис.грн)			
	рівень 1	рівень 2	рівень 3	Усього
<b>Активи, що оцінюються за справедливою вартістю</b>				
Інвестиції в цінні папери, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	-	1 618 351	-	1 618 351
Інвестиційна нерухомість	-	-	36 178	36 178
<b>Всього справедлива вартість активів, що оцінюються на періодичній основі</b>	-	<b>1 618 351</b>	<b>36 178</b>	<b>1 654 529</b>

**Періодичні оцінки справедливої вартості за 2024 рік**

(тис.грн)

	рівень 1	рівень 2	рівень 3	Усього
<b>Активи, що оцінюються за справедливою вартістю</b>				
Інвестиції в цінні папери, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	-	4 897 138	-	4 897 138
Інвестиційна нерухомість	-	-	40 110	40 110
<b>Всього справедлива вартість активів, що оцінюються на періодичній основі</b>	<b>-</b>	<b>4 897 138</b>	<b>40 110</b>	<b>4 937 248</b>

За звітний період Банк не здійснював переведень між рівнями ієрархії справедливої вартості.

**Методи оцінки та вхідні дані, які були використані в оцінці справедливої вартості станом на 31 грудня 2025 року**

(тис.грн)

Активи, що оцінюються за справедливою вартістю	Справедлива вартість	Метод оцінки	Використані вхідні дані
Інвестиції в цінні папери, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	1 618 351	Ринковий метод	Ціни котируваних ОВДП на ринку для аналогічних ОВДП
Інвестиційна нерухомість	36 178	Ринковий метод	Висновок незалежного оцінювача
<b>Всього оцінена справедлива вартість на періодичній основі</b>	<b>1 654 529</b>		

**Методи оцінки та вхідні дані, які були використані в оцінці справедливої вартості станом на 31 грудня 2024 року**

(тис.грн)

Активи, що оцінюються за справедливою вартістю	Справедлива вартість	Метод оцінки	Використані вхідні дані
Інвестиції в цінні папери, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	4 897 138	Ринковий метод	Ціни котируваних ОВДП на ринку для аналогічних ОВДП
Інвестиційна нерухомість	40 110	Ринковий метод	Висновок незалежного оцінювача
<b>Всього оцінена справедлива вартість на періодичній основі</b>	<b>4 937 248</b>		

## • 823000-2 Примітки – Оцінка справедливої вартості зобов'язань

**Справедлива вартість та рівні ієрархії вхідних даних, що використовувалися для методів оцінки зобов'язань за 2025 рік**

	Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Усього справедлива вартість	Усього балансова вартість
	рівень 1	рівень 2	рівень 3		
	(тис.грн)				
<b>ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</b>					
<b>Кошти клієнтів</b>	-	<b>22 381 443</b>	-	<b>22 381 443</b>	<b>22 383 956</b>
інші юридичні особи	-	13 722 431	-	13 722 431	13 725 462
фізичні особи	-	8 659 012	-	8 659 012	8 658 494
<b>Інші фінансові зобов'язання</b>	-	-	<b>256 498</b>	<b>256 498</b>	<b>256 498</b>
кредиторська заборгованість за операціями з платіжними картками	-	-	20 297	20 297	20 297
інші фінансові зобов'язання	-	-	82 462	82 462	82 462
зобов'язання з оренди	-	-	153 739	153 739	153 739
<b>Усього зобов'язань</b>	-	<b>22 381 443</b>	<b>256 498</b>	<b>22 637 941</b>	<b>22 640 454</b>

**Справедлива вартість та рівні ієрархії вхідних даних, що використовувалися для методів оцінки зобов'язань за 2024 рік**

	Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Усього справедлива вартість	Усього балансова вартість
	рівень 1	рівень 2	рівень 3		
	(тис.грн)				
<b>ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</b>					
<b>Кошти клієнтів</b>	-	<b>16 451 661</b>	-	<b>16 451 661</b>	<b>16 427 020</b>
інші юридичні особи	-	10 470 494	-	10 470 494	10 449 278
фізичні особи	-	5 981 167	-	5 981 167	5 977 742
<b>Інші фінансові зобов'язання</b>	-	-	<b>211 037</b>	<b>211 037</b>	<b>211 037</b>
кредиторська заборгованість за операціями з платіжними картками	-	-	16 455	16 455	16 455
інші фінансові зобов'язання	-	-	61 835	61 835	61 835
зобов'язання з оренди	-	-	132 747	132 747	132 747
<b>Усього зобов'язань</b>	-	<b>16 451 661</b>	<b>211 037</b>	<b>16 662 698</b>	<b>16 638 057</b>

## • 823180 Примітки – Нематеріальні активи

## Розкриття інформації про узгодження змін нематеріальних активів станом на 31 грудня 2025 року

	(тис.грн)				
	Комп'ютерне програмне забезпечення	Ліцензії та франшизи	Інші нематеріальні активи	Всього нематеріальні активи	
<b>Узгодження змін у нематеріальних активах та гудвілі</b>					
<b>Нематеріальні активи та гудвіл на початок періоду</b>	<b>11 213</b>	<b>8 084</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>19 368</b>
Валова балансова вартість	29 172	15 133	2 990	-	47 295
Накопичена амортизація	(17 959)	(7 049)	(2 919)	-	(27 927)
<b>Зміни у нематеріальних активах та гудвілі</b>					
Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу	2 439	10 804	-	13 243	26 486
Валова балансова вартість	2 439	10 804	-	13 243	26 486
Амортизація	(3 720)	(4 156)	(70)	-	(7 946)
Накопичена амортизація	(3 720)	(4 156)	(70)	-	(7 946)
<b>Збільшення (зменшення) через передавання та інші зміни</b>					
Збільшення (зменшення) через інші зміни	-	-	-	(13 243)	(13 243)
Валова балансова вартість	-	-	-	(13 243)	(13 243)
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) через передачі та інші зміни</b>					
	-	-	-	<b>(13 243)</b>	<b>(13 243)</b>
<b>Вибуття та вибуття з використання, нематеріальні активи за винятком гудвілу</b>					
Вибуття, нематеріальні активи за винятком гудвілу	-	-	-	-	-
Валова балансова вартість	(76)	-	-	-	(76)
Амортизація	76	-	-	-	76
<b>Загальна сума вибуття та вибуття з використання, нематеріальні активи за винятком гудвілу</b>					
	-	-	-	-	-
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) нематеріальних активах та гудвілу</b>					
	<b>(1 281)</b>	<b>6 648</b>	<b>(70)</b>	<b>-</b>	<b>5 297</b>
Валова балансова вартість	2 363	10 804	-	-	13 167
Накопичена амортизація	(3 644)	(4 156)	(70)	-	(7 870)
<b>Нематеріальні активи та гудвіл на кінець періоду</b>	<b>9 932</b>	<b>14 732</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>24 665</b>
Валова балансова вартість	31 535	25 937	2 990	-	60 462
Накопичена амортизація	(21 603)	(11 205)	(2 989)	-	(35 77)

**Розкриття інформації про узгодження змін нематеріальних активів станом на 31 грудня 2024 року**

	(тис.грн)				
	Комп'ютерне програмне забезпечення	Ліцензії та франшизи		Інші нематеріальні активи	Всього нематеріальні активи
<b>Узгодження змін у нематеріальних активах та гудвілі</b>					
<b>Нематеріальні активи та гудвіл на початок періоду</b>	<b>10 101</b>	<b>7 447</b>	<b>209</b>	<b>-</b>	<b>17 757</b>
Валова балансова вартість	24 782	12 679	2 990	-	40 451
Накопичена амортизація	(14 681)	(5 232)	(2 781)	-	(22 694)
<b>Зміни у нематеріальних активах та гудвілі</b>					
Приріст крім як у результаті об'єднання бізнесу	4 390	2 454	-	-	6 844
Валова балансова вартість	4 390	2 454	-	-	6 844
Амортизація	(3 278)	(1 817)	(138)	-	(5 233)
Накопичена амортизація	(3 278)	(1 817)	(138)	-	(5 233)
<b>Збільшення (зменшення) через передавання та інші зміни</b>					
Збільшення (зменшення) через інші зміни	-	-	-	(6 844)	(6 844)
Валова балансова вартість	-	-	-	(6 844)	(6 844)
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) через передачі та інші зміни</b>					
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) нематеріальних активів та гудвілу</b>	<b>1 112</b>	<b>637</b>	<b>(138)</b>	<b>-</b>	<b>1 611</b>
Валова балансова вартість	4 390	2 454	-	-	6 844
Накопичена амортизація	(3 278)	(1 817)	(138)	-	(5 233)
<b>Нематеріальні активи та гудвіл на кінець періоду</b>	<b>11 213</b>	<b>8 084</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>19 368</b>
Валова балансова вартість	29 172	15 133	2 990	-	47 295
Накопичена амортизація	(17 959)	(7 049)	(2 919)	-	(27 927)

**• 825100 Примітки – Інвестиційна нерухомість****Розкриття інформації про інвестиційну нерухомість**

Станом на 31 грудня 2025 року до складу інвестиційної нерухомості відноситься нежитлове приміщення загальною площею 136737,6 кв.м., на яке Банк набув право власності шляхом звернення стягнення у рахунок погашення заборгованості за кредитними договорами та використовується Банком для здачі в оренду.

Таблиця "Інформація про мінімальні суми майбутніх орендних платежів за невідмовною операційною орендою, якщо банк є орендодавцем"

	(тис. грн.)	
	31.12.2025	31.12.2024
До 1 року	14 360	8 543
Від 1 до 5 років	8 250	-
<b>Усього</b>	<b>22 610</b>	<b>8 543</b>

Банк виступає орендодавцем частини нежитлових приміщень загальною площею 136 737,6 кв.м., на які Банк набув право власності в 2023 році.

**Розкриття детальної інформації про інвестиційну нерухомість**

	(тис.грн)	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Інвестиційна нерухомість на початок періоду</b>	<b>40 110</b>	<b>53 530</b>
у тому числі інвестиційна нерухомість, завершена	40 110	53 530
<b>Зміни в інвестиційній нерухомості</b>		
Прибутки (збитки) від коригування справедливої вартості, інвестиційна нерухомість	(3 932)	(575)
Зменшення через класифікацію як утримувана для продажу, інвестиційна нерухомість	-	(12 845)
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) інвестиційної нерухомості</b>	<b>(3 932)</b>	<b>(13 420)</b>
<b>Інвестиційна нерухомість на кінець періоду</b>	<b>36 178</b>	<b>40 110</b>
у тому числі інвестиційна нерухомість, завершена	36 178	40 110

**Пояснення, чи застосовав суб'єкт господарювання для оцінки інвестиційної нерухомості модель справедливої вартості або модель собівартості**

Банк обліковує інвестиційну нерухомість за справедливою вартістю. Станом на 31 грудня 2025 року справедлива вартість інвестиційної нерухомості визначається за 3-рівнем ієрархії справедливої вартості. Банк регулярно контролює справедливу вартість інвестиційної нерухомості та не рідше одного разу на рік здійснює її переоцінку на підставі оцінки незалежних професійних оцінювачів із застосуванням порівняльного, доходного та витратного методів оцінки в межах зроблених припущень та обмежувальних умов на дату набуття на баланс Банку.

	(тис.грн)	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Орендний дохід від інвестиційної нерухомості за вирахуванням прямих операційних витрат</b>		
Орендний дохід від інвестиційної нерухомості	14 122	10 649
<b>Орендний дохід від інвестиційної нерухомості за вирахуванням прямих операційних витрат</b>	<b>14 122</b>	<b>10 649</b>

**• 827570 Примітки – Інші забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи****Розгляд справ у суді**

В ході своєї поточної діяльності Банку час від часу доводиться виступати відповідачем за позовами, що надходять до судових органів у відношенні до Банку. Протягом 2025 року до Банку було пред'явлено чотири позови, супроводження яких здійснюється (-валось) Юридичним департаментом. За двома позовами, поданими в 2025 році, після з'ясування обставин справи, правових позицій сторін (з огляду на обрану лінію захисту Банку), Позивачами було подано заяви про залишення позовів без розгляду. Провадження у цих 2 справах закрито (рішення на користь Банку). Два провадження тривають.

За позовами, пред'явленими до Банку в попередніх роках (2019-2024) – у двох справах (провадженнях) прийняті рішення на користь Банку; у одній справі позов залишено без розгляду за заявою Позивача (рішення на користь банку); у одній справі прийнято рішення не на користь Банку (1 та 2 інстанція); одне провадження триває. Переважний характер позовів – зобов'язання вчинити дії, захист прав споживачів, стягнення грошових коштів.

За оцінкою Банку розгляд даних судових справ не несе за собою негативного ризику для фінансового стану та стабільності Банку.

**Податкове законодавство**

В даний час в Україні діє Податковий кодекс України, який включає податок на прибуток, податок на додану вартість, податок на доходи фізичних осіб, а також інші податки і збори. Основою для визначення об'єкта оподаткування з податку на прибуток банку є фінансовий результат до оподаткування, визначений у фінансовій звітності за правилами бухгалтерського обліку відповідно до МСФЗ, що коригується на різниці, які виникають до Податкового кодексу України. Розділи, які регулюють ці податки, часто змінюються, а їх положення часто нечіткі. Також немає достатньої кількості судових прецедентів щодо цих проблем. Існують різні точки зору відносно тлумачення правових норм серед державних міністерств і організацій (наприклад, фіскальної служби та міністерства фінансів), що викликає загальну невизначеність і створює підстави для конфліктних ситуацій. Правильність складання податкових декларацій, а також інші питання дотримання законодавства підлягають перевірці і вивченню з боку ряду контролюючих органів, які в законодавчому

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

порядку уповноважені накладати штрафи та пені в значних обсягах. Перераховані фактори визначають наявність в Україні податкових ризиків значно більших, ніж існують в країнах з більш розвинутою податковою системою.

Керівництво вважає, що діяльність Банку здійснюється в повній відповідності з діючим законодавством, що регулює його діяльність, і що Банк нарахував всі відповідні податки. В тих випадках, коли існує невизначеність відносно сум податків до сплати, нарахування проводиться виходячи з оцінок керівництва Банку на основі аналізу інформації, що є в його розпорядженні.

Для розрахунку податку на прибуток за 2025 рік застосовується підвищена базова ставка податку на прибуток у розмірі 25%.

**Активи, що надані в заставу, та активи, щодо яких є обмеження, пов'язане з володінням, користуванням та розпорядженням ним**

**Активи, що надані в заставу без припинення визнання**

	31.12.2025		31.12.2024		(тис. грн.)
	Активи, надані в заставу	Забезпечене зобов'язання (пов'язане із цими активами)	Активи, надані в заставу	Забезпечене зобов'язання (пов'язане із цими активами)	
Фінансові активи, що обліковуються за амортизованою собівартістю	135 939	-	144 488	-	
Грошове покриття в АТ "ПУМБ" для забезпечення розрахунків з ПК	135 939	-	144 488	-	
<b>Усього</b>	<b>135 939</b>	<b>-</b>	<b>144 488</b>	<b>-</b>	

• **832610 Примітки – Оренда**

	2025			2024			(тис.грн)
	Будівлі	Транспортні засоби	Всього	Будівлі	Транспортні засоби	Всього	
<b>Активи з права користування на початок періоду</b>	<b>124 339</b>	<b>2 056</b>	<b>126 395</b>	<b>159 141</b>	<b>771</b>	<b>159 912</b>	
Валова балансова вартість	238 784	3 101	241 885	263 652	1 507	265 159	
Накопичена амортизація	(114 445)	(1 045)	(115 490)	(104 511)	(736)	(105 247)	
<b>Приріст активів з права користування</b>							
Валова балансова вартість	166 161	6 813	172 974	83 271	1 594	84 865	
Накопичена амортизація	(144 186)	(2 274)	(146 460)	(118 122)	(309)	(118 431)	
<b>Вибуття</b>							
Валова балансова вартість	(153 360)	-	(153 360)	(108 139)	-	(108 139)	
Накопичена амортизація	153 314	-	153 314	108 188	-	108 188	
<b>Загальна сума вибуття</b>	<b>(46)</b>	<b>-</b>	<b>(46)</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	
<b>Загальна сума збільшення (зменшення)</b>	<b>21 929</b>	<b>4 539</b>	<b>26 468</b>	<b>(34 802)</b>	<b>1 285</b>	<b>(33 517)</b>	
Валова балансова	12 801	6 813	19 614	(24 868)	1 594	(23 274)	

вартість						
Накопичена амортизація	9 128	(2 274)	6 854	(9 934)	(309)	(10 243)
<b>Активи з права користування на кінець періоду</b>	<b>146 268</b>	<b>6 595</b>	<b>152 863</b>	<b>124 339</b>	<b>2 056</b>	<b>126 395</b>
Валова балансова вартість	251 585	9 914	261 499	238 784	3 101	241 885
Накопичена амортизація	(105 317)	(3 319)	(108 636)	(114 445)	(1 045)	(115 490)

## • 835110 Примітки – Податки на прибуток

### Значні компоненти витрат на сплату податку (доходу від повернення податку)

	(тис.грн)	
	2025	2024
<b>Поточні витрати на сплату податку (доходи від повернення податку) та коригування щодо поточного податку попередніх періодів</b>		
Поточні витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	127 354	162 095
<b>Загальна сума поточних витрат на сплату податку (доходів від повернення податку) та коригувань поточного податку за попередні періоди</b>	<b>127 354</b>	<b>162 095</b>
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), що відносяться до виникнення та сторнування тимчасових різниць	(10 682)	(2 152)
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), що відносяться до зміни ставки оподаткування або введення нових податків	-	(1 033)
<b>Загальна сума витрат на сплату податку (доходів від повернення податку)</b>	<b>116 672</b>	<b>158 910</b>
<b>Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, які будуть перекласифіковані у прибуток або збиток</b>		
Податок на прибуток, що відноситься до фінансових активів, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід у складі іншого сукупного доходу	(15 265)	41 691
<b>Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу, які не будуть перекласифіковані у прибуток або збиток</b>		
Податок на прибуток, що відноситься до інвестицій в інструменти капіталу у складі іншого сукупного доходу	(15)	-
<b>Сумарний податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу</b>	<b>(15 280)</b>	<b>41 691</b>

### Розкриття інформації про тимчасові різниці, невикористані податкові збитки та невикористані податкові вигоди станом на 31 грудня 2025 року

	(тис.грн)	
	Інші тимчасові різниці	Всього тимчасові різниці
<b>Відстрочені податкові активи та зобов'язання</b>		
Відстрочені податкові зобов'язання	10 510	10 510
<b>Чисте відстрочене податкове зобов'язання (актив)</b>	<b>10 510</b>	<b>10 510</b>
<b>Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)</b>		
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), визнані у прибутку або збитку	(10 682)	(10 682)
<b>Узгодження змін у відстроченому податковому зобов'язанні (активі)</b>		
Відстрочене податкове зобов'язання (актив) на початок періоду	36 472	36 472

<b>Зміни у відстроченому податковому зобов'язанні (активі)</b>		
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), визнані у прибутку або збитку	(10 682)	(10 682)
Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу	(15 280)	(15 280)
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) відстроченого податкового зобов'язання (активу)</b>	<b>(25 962)</b>	<b>(25 962)</b>
<b>Відстрочене податкове зобов'язання (актив) на кінець періоду</b>	<b>10 510</b>	<b>10 510</b>

**Розкриття інформації про тимчасові різниці, невикористані податкові збитки та невикористані податкові вигоди станом на 31 грудня 2024 року**

	(тис.грн)	
	Інші тимчасові різниці	Всього тимчасові різниці
<b>Відстрочені податкові активи та зобов'язання</b>		
Відстрочені податкові зобов'язання	36 472	36 472
<b>Чисте відстрочене податкове зобов'язання (актив)</b>	<b>36 472</b>	<b>36 472</b>
<b>Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)</b>		
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), визнані у прибутку або збитку	(2 152)	(2 152)
<b>Узгодження змін у відстроченому податковому зобов'язанні (активі)</b>		
Відстрочене податкове зобов'язання (актив) на початок періоду	(3 067)	(3 067)
<b>Зміни у відстроченому податковому зобов'язанні (активі)</b>		
Відстрочені витрати на сплату податку (доходи від повернення податку), визнані у прибутку або збитку	(2 152)	(2 152)
Податок на прибуток, що відноситься до компонентів іншого сукупного доходу	41 691	41 691
<b>Загальна сума збільшення (зменшення) відстроченого податкового зобов'язання (активу)</b>	<b>(39 539)</b>	<b>(39 539)</b>
<b>Відстрочене податкове зобов'язання (актив) на кінець періоду</b>	<b>36 472</b>	<b>36 472</b>

	(тис.грн)	
	2025	2024
<b>Узгодження облікового прибутку, помноженого на застосовані ставки оподаткування</b>		
Обліковий прибуток	504 761	309 115
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку) за застосованою ставкою оподаткування	126 190	154 557
Податковий вплив витрат, що не підлягають вирахуванню при визначенні оподаткованого прибутку (податкового збитку)	1 164	7 538
Податковий вплив від зміни ставки оподаткування	-	(1 033)
Інший податковий вплив на узгодження облікового прибутку з витратами на сплату податку (доходами від повернення податку)	(10 682)	(2 152)
<b>Загальна сума витрат на сплату податку (доходів від повернення податку)</b>	<b>116 672</b>	<b>158 910</b>
<b>Узгодження середньої ефективної ставки оподаткування та застосованої ставки оподаткування</b>		
Обліковий прибуток	504 761	309 115
Застосовувана ставка оподаткування	25,00	50,00
<b>Загальна середня ефективна ставка оподаткування</b>	<b>25,00</b>	<b>50,00</b>

## • 838000 Примітки – Прибуток на акцію

**Прибуток на акцію**

Банк не має розбавляючих потенційних простих акцій, тому показник чистого прибутку не відрізняється від показника скоригованого прибутку.

	(тис.грн)	
	2025	2024
Прибуток (збиток) від діяльності, що триває	388 089	150 205
<b>Прибуток (збиток) від діяльності, що використовується для обчислення базового прибутку на акцію</b>	<b>388 089</b>	<b>150 205</b>
<b>Середньозважена кількість звичайних акцій, що використовується для обчислення базового та розбавленого прибутку на акцію</b>		
Середньозважена кількість звичайних акцій, що використовується для обчислення базового прибутку на акцію	277 600	277 600
Базовий прибуток на акцію		
Базовий прибуток (збиток) на акцію від діяльності, що триває	1 398,02	541,08
<b>Загальна сума базового прибутку (збитку) на акцію</b>	<b>1 398,02</b>	<b>541,08</b>

## • 842000 Примітки – Вплив змін валютних курсів

**Розкриття інформації про вплив змін валютних курсів**

Станом на 31 грудня 2025 року та 31 грудня 2024 року основні офіційні обмінні курси, встановлені Національним банком України, що використовувалися для переоцінки в гривню залишків рахунків в іноземній валюті, були наступними:

	31.12.2025	31.12.2024
Долар США	42,3878	42,0390
Євро	49,8565	43,9266

**Опис функціональної валюти**

Банк веде свої бухгалтерські записи у гривні, як того вимагають національні правила бухгалтерського обліку. Грунтуючись на економічній сутності операцій та обставин діяльності, Банк визначив гривню в якості функціональної валюти. Виходячи з цього, операції в інших валютах, ніж гривня, розглядаються як операції в іноземних валютах.

Валютою подання фінансової звітності також визначена гривня. Всі суми в даній фінансовій звітності представлені в тисячах гривень, (якщо не вказано інше).

**Опис валюти подання**

Валюта подання звітності відповідає функціональній валюті, якою є національна валюта України – гривня.

	(тис.грн)	
	2025	2024
Прибуток (збиток) від курсових різниць		
Прибуток від курсових різниць	3 101	14 513
<b>Чистий прибуток (збиток) від курсових різниць</b>	<b>3 101</b>	<b>14 513</b>

## • 851100 Примітки – Звіт про рух грошових коштів

**Грошові кошти та їх еквіваленти, за умови розбіжності зі звітом про фінансовий стан – узгодження сум**

	(тис.грн)	
	31.12.2025	31.12.2024
Грошові кошти та їх еквіваленти	19 666 011	8 134 058
Інші різниці грошових коштів та їх еквівалентів у звіті про рух грошових коштів	131 304	(30 076)
<b>Загальна сума грошових коштів та їх еквівалентів, якщо ця сума відрізняється від суми, відображеної у звіті про фінансовий стан</b>	<b>19 534 707</b>	<b>8 164 134</b>

## • 861200 Примітки – Акціонерний капітал, резерви та інша частка участі в капіталі

**Розкриття інформації про акціонерний капітал, резерви та інший додатковий капітал**

Зареєстрований та сплачений акціонерний капітал Банку станом на 31 грудня 2025 року становить 284 540 тис. грн. (31.12.2024: 284 540 тис. грн.), він розподілений на прості іменні акції в кількості 277 600 штук номінальною вартістю 1 025 гривень кожна.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Звичайні акції	Усього акціонерний капітал	Звичайні акції	Усього акціонерний капітал
<b>Кількість акцій випущених</b>				
Кількість акцій випущених та повністю оплачених	277 600	277 600	277 600	277 600
<b>Загальна кількість випущених акцій</b>	<b>277 600</b>	<b>277 600</b>	<b>277 600</b>	<b>277 600</b>
<b>Номінальна вартість акцій</b>	<b>1 025,00</b>	<b>1 025,00</b>	<b>1 025,00</b>	<b>1 025,00</b>

**Опис характеру та мети резервів у складі власного капіталу****Резервні та інші фонди банку***Резерви та інші фонди банку*

Для покриття непередбачених збитків по всіх статтях активів та позабалансових зобов'язаннях Банк формує резервний фонд. Відрахування до резервного фонду від прибутку звітного року здійснюються після затвердження Загальними зборами річної фінансової звітності та прийняття рішення щодо розподілу прибутку. Розмір щорічних відрахувань до резервного фонду має бути не менше 5 відсотків від прибутку Банку до досягнення ними 25 відсотків регулятивного капіталу Банку.

## • 880000 Примітки – Додаткова інформація

## Аналіз активів та зобов'язань за строками їх погашення

(тис. грн.)

	31.12.2025			31.12.2024		
	Менше ніж 12 місяців	Більше ніж 12 місяців	Усього	менше ніж 12 місяців	більше ніж 12 місяців	Усього
<b>АКТИВИ</b>						
Грошові кошти та їх еквіваленти	19 666 011	-	19 666 011	8 134 058	-	8 134 058
Кредити та заборгованість клієнтів	565 956	523 600	1 089 556	382 433	261 774	644 207
Інвестиції в цінні папери	111 595	1 985 863	2 097 458	4 498 828	3 311 620	7 810 448
Інвестиційна нерухомість	-	36 178	36 178	-	40 110	40 110
Дебіторська заборгованість щодо поточного податку на прибуток	2	-	2	2	-	2
Нематеріальні активи	-	24 665	24 665	-	19 368	19 368
Основні засоби та активи з права користування	-	621 155	621 155	-	522 911	522 911
Інші фінансові активи	205 046	-	205 046	313 019	-	313 019
Інші нефінансові активи	51 409	16 422	67 831	40 708	2 790	43 498
Необоротні активи, утримувані для продажу	-	-	-	57 368	-	57 368
<b>Усього активів</b>	<b>20 600 019</b>	<b>3 207 883</b>	<b>23 807 902</b>	<b>13 426 416</b>	<b>4 158 573</b>	<b>17 584 989</b>
<b>ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</b>						
Кошти клієнтів	22 370 559	13 397	22 383 956	16 416 762	10 258	16 427 020
Зобов'язання щодо поточного податку на прибуток	42 297	-	42 297	31 860	-	31 860
Відстрочене податкове зобов'язання	10 510	-	10 510	36 472	-	36 472
Резерви за зобов'язаннями	7 269	-	7 269	8 032	-	8 032
Інші фінансові зобов'язання	184 779	71 719	256 498	143 604	67 433	211 037
В т.ч. зобов'язання з оренди	83 744	69 995	153 739	68 088	64 659	132 747
Інші нефінансові зобов'язання	91 980	-	91 980	110 950	-	110 950
<b>Усього зобов'язань</b>	<b>22 707 394</b>	<b>85 116</b>	<b>22 795 510</b>	<b>16 747 680</b>	<b>77 691</b>	<b>16 825 371</b>

**Подання фінансових інструментів за категоріями оцінки**

Фінансові активи за категоріями оцінки станом на 31 грудня 2025 року

(тис. грн.)

	<b>Фінансові активи за амортизованою собівартістю</b>	<b>Фінансові активи за справедливою вартістю із визнанням переоцінки у складі інших сукупних доходів</b>	<b>Усього</b>
<b>АКТИВИ</b>			
Грошові кошти та їх еквіваленти	19 666 011	-	19 666 011
Кредити та заборгованість клієнтів:	1 089 556	-	1 089 556
кредити юридичним особам	441 069	-	441 069
іпотечні кредити	3 342	-	3 342
кредити на поточні потреби фізичним особам	645 145	-	645 145
Інвестиції в цінні папери	479 107	1 618 351	2 097 458
Інші фінансові активи:	205 046	-	205 046
дебіторська заборгованість за операціями з платіжними картками	8 305	-	8 305
грошові кошти з обмеженим правом користування	149 092	-	149 092
інші фінансові активи	47 649	-	47 649
<b>Усього фінансових активів</b>	<b>21 439 720</b>	<b>1 618 351</b>	<b>23 058 071</b>

**Фінансові активи за категоріями оцінки станом на 31 грудня 2024 року**

				(тис. грн.)
		Фінансові активи за амортизованою собівартістю	Фінансові активи за справедливою вартістю із визнанням переоцінки у складі інших сукупних доходів	Усього
<b>АКТИВИ</b>				
1	Грошові кошти та їх еквіваленти	8 134 058	-	8 134 058
2	Кредити та заборгованість клієнтів:	644 207	-	644 207
2.1	кредити юридичним особам	307 900	-	307 900
2.2	іпотечні кредити	4 432	-	4 432
2.3	кредити на поточні потреби фізичним особам	331 875	-	331 875
3	Інвестиції в цінні папери	2 913 310	4 897 138	7 810 448
4	Інші фінансові активи:	313 019	-	313 019
4.1	дебіторська заборгованість за операціями з платіжними картками	26 302	-	26 302
4.2	грошові кошти з обмеженим правом користування	142 834	-	142 834
4.3	інші фінансові активи	143 883	-	143 883
<b>5</b>	<b>Усього фінансових активів</b>	<b>12 004 594</b>	<b>4 897 138</b>	<b>16 901 732</b>

Всі фінансові зобов'язання Банку обліковуються за амортизованою собівартістю.

**Управління капіталом**

Банк здійснює управління капіталом з метою отримання впевненості у здатності функціонувати як організація, що здійснює свою діяльність на безперервній основі, максимізуючи при цьому прибуток акціонерів шляхом оптимізації співвідношення між запозиченими коштами та власним капіталом.

Банк покриває кредитний, ринковий та операційний ризики за рахунок власних коштів (капіталу) з метою забезпечення фінансової стійкості та обмеження ризику неплатоспроможності.

Показник достатності капіталу визначається як відношення розміру власних засобів до сукупної експозиції під ризиком.

Розрахунок достатності капіталу здійснюється Управлінням зведеного балансу та звітності, контролюється Департаментом ризик-менеджменту та надається керівництву банку для прийняття рішень.

На підставі звітів та висновку Департаменту ризик-менеджменту КУАП приймає наступні рішення:

- про необхідність зниження ризиків (або можливість прийняття додаткових ризиків), властивих операціям на кредитному і фінансовому ринках шляхом встановлення один раз на квартал наступних обмежень та лімітів:
- відношення обсягу негативно класифікованих активів до регулятивного капіталу;
- відношення обсягу залучених вкладів фізичних осіб до регулятивного капіталу;
- відношення обсягу нарахованих, але фактично несплачених доходів до регулятивного капіталу;
- про необхідність зміни структури активів для підвищення ефективності використання капіталу;
- про необхідність зміни статутного капіталу банку.

У разі прийняття рішення щодо необхідності збільшення капіталу, Правління банку оформлює відповідні пропозиції для Наглядової Ради банку.

Збільшення капіталу може бути здійснене:

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «КОМЕРЦІЙНИЙ БАНК «АКОРДБАНК»

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

- за рахунок внутрішніх джерел (збільшення доходів від операцій, продаж активів з прибутком);
- за рахунок зовнішніх джерел (збільшення вкладень до статутного капіталу банку, залучення субординованого боргу).

З серпня 2024 року, у відповідності до Положення про порядок визначення банками України розміру регулятивного капіталу, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 28.12.2023 № 196, Банк трансформував процес розрахунку регулятивного капіталу з дворівневої структури до трьохрівневої в рамках імплементації в законодавство України норм законодавства ЄС до достатності капіталу.

Станом на кінець дня 31 грудня 2025 року та відповідно на 31 грудня 2024 року Банк має наступні показники щодо регулятивного капіталу, розраховані у відповідності до вимог Інструкції про порядок регулювання діяльності банків в Україні, затвердженої постановою Правління НБУ від 28 серпня 2001 року № 368 та Положення про порядок визначення банками України розміру регулятивного капіталу, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 28.12.2023 № 196 зі змінами та доповненнями, на підставі денного балансу (01x файл):

- обсяг регулятивного капіталу складає 738 087 тис. грн. (2024: 605 465 тис. грн.) при нормативному значенні не менше 200 млн. грн.;
- достатність регулятивного капіталу (Нрк) складає 16,51% при нормативному значенні не менше 10%, (2024: 13,96%) при нормативному значенні не менше 9,25%;
- достатність капіталу 1 рівня (Нк1) - 16,51% (2024: 13,96%) при нормативному значенні не менше 7,5%.
- достатність основного капіталу 1 рівня (Нок1) - 16,51% (2024: 13,96%) при нормативному значенні не менше 5,625%.

Протягом поточного року Банк не порушував нормативи достатності (адекватності) капіталу, встановлені Національним банком України, не зазнавав дефіциту грошових коштів, своєчасно розраховувався за своїми зобов'язаннями, безперебійно виконував платіжні інструкції клієнтів.

#### Структура регулятивного капіталу

Структура регулятивного капіталу надається у відповідності до елементів, що включені до розрахунку регулятивного капіталу (основного та додаткового капіталу 1 рівня) згідно з вимогами діючих нормативно-правових актів Національного банку України, зокрема, згідно вимог Положення про порядок визначення банками України розміру регулятивного капіталу, затвердженого постановою Правління Національного банку України від 28.12.2023 № 196 зі змінами та доповненнями.

		(тис. грн.)	
		2025	2024
<b>1.</b>	<b>Капітал 1-го рівня (К1):</b>	<b>738 087</b>	<b>605 465</b>
<b>1.1.</b>	<b>Основний капітал 1-го рівня (ОК1):</b>	<b>738 087</b>	<b>605 465</b>
1.1.1.	Фактично сплачений зареєстрований статутний капітал	284 540	284 540
1.1.2.	Розкриті резерви, що створені або збільшені за рахунок нерозподіленого прибутку	151 932	151 932
1.1.3.	Прибуток поточного року, що враховується до ОК1	370 757	287 624
1.1.4.	<b>Зменшення основного капіталу 1-го рівня:</b>	<b>(69 142)</b>	<b>(118 631)</b>
1.1.4.1	Нематеріальні активи за мінусом суми зносу	(24 665)	(19 368)
1.1.4.2	Прострочені та неотримані понад 30 днів нараховані доходи за мінусом резервів з урахуванням дооцінки/уцінки	(7 313)	(1 165)
1.1.4.3	Негативний результат переоцінки інструментів капіталу, які обліковуються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід	(45)	(45)
1.1.4.4	Відстрочені податкові активи	(889)	-
1.1.4.5	Непрофільні активи	(36 230)	(98 053)
<b>2.</b>	<b>Регулятивний капітал (РК)</b>	<b>738 087</b>	<b>605 465</b>

Фінансова звітність за рік, що завершився 31 грудня 2025 року

Банк не працює на міжнародному рівні, звітність за методом повної консолідації не складає, а тому структуру капіталу, що розраховується на основі Базельської угоди про капітал, не складає.

#### **Інформація про зміни в припущеннях про безперервність діяльності**

Ця фінансова звітність підготовлена на основі припущення, що Банк в змозі продовжувати свою діяльність на безперервній основі у найближчому майбутньому.

Станом на дату затвердження звітності Банк здійснив оцінку припущення про безперервність діяльності, включаючи період, що перевищує стандартний горизонт оцінки у 12 місяців з дати балансу.

Керівництво Банку зазначає, що ключовим фактором невизначеності, який може впливати на безперервність діяльності, залишається триваюча збройна агресія проти України та пов'язані з нею макроекономічні і безпекові ризики, зокрема ризик розширення географії активних бойових дій.

Водночас, за результатами проведеної оцінки, станом на дату затвердження звітності **відсутні підстави вважати, що існує суттєва невизначеність**, яка може поставити під значний сумнів здатність Банку продовжувати свою діяльність на безперервній основі як у межах стандартного періоду оцінки, так і понад нього.

#### **Обґрунтування зазначеної оцінки базується на такому:**

- Банк дотримується встановлених регулятором економічних нормативів та підтримує достатній рівень капіталу і ліквідності;
- операційна діяльність Банку є стабільною, критичні бізнес-процеси функціонують безперервно, у тому числі завдяки впровадженню планам безперервності діяльності (BCP) та заходам резервування;
- структура активів Банку характеризується значною часткою високоліквідних та низько ризикових інструментів;
- кредитний портфель демонструє контрольовану динаміку ризиків, а всі ідентифіковані ризики враховані при формуванні резервів;
- Банк має досвід функціонування в умовах підвищеної невизначеності та адаптовані внутрішні процеси управління ризиками;
- здійснюється постійний моніторинг впливу макроекономічних та воєнних факторів із відповідним коригуванням управлінських рішень.

При цьому керівництво Банку визнає, що подальший розвиток воєнної ситуації та пов'язані з нею економічні наслідки залишаються фактором невизначеності, який не піддається повному прогнозуванню та знаходиться поза контролем Банку.

Станом на дату затвердження звітності, **крім зазначеного фактору, інших суттєвих загроз безперервності діяльності Банку не ідентифіковано.**

Керівництво та акціонери мають намір і в подальшому здійснювати господарську діяльність Банку в Україні. В Банку відсутні невиконані або відтерміновані зобов'язання. Банк продовжує свою роботу без порушення економічних нормативів. Банк володіє ресурсами для продовження своєї діяльності в найближчому майбутньому.

Дана фінансова звітність не містить будь-яких коригувань, які були б необхідні, якби Банк був неспроможний продовжувати свою діяльність у майбутньому.