

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішенням Загальних зборів Акціонерів

ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК»

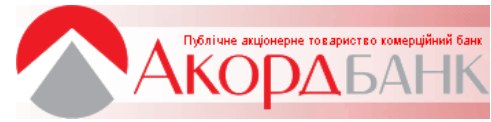
Протокол від 19 квітня 2018 року

№2018041901

Додаток №4

до Протоколу Загальних зборів акціонерів

ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» від 19.04.2018



## **Звіт Правління ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» Результати діяльності ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» у 2017 р.**



## Загальна інформація про банк



### **Інформація про банк**

Банк зареєстрований Національним банком України 4 червня 2008 під номером 324 у Державному реєстрі банків.

**Організаційно-правова форма** – Публічне акціонерне товариство.  
ПАТ «КБ» АКОРДБАНК» є **універсальною банківською установою**.

**Основні контрагенти** Банку - небанківські установи, підприємства малого та середнього бізнесу, фізичні особи. Банк залучає кошти від населення і суб'єктів господарювання, надає кредити, здійснює перекази платежів в Україні та за кордон, здійснює операції з грошовими коштами і надає банківські послуги власним комерційним та роздрібним клієнтам.

**Регіональна мережа** Станом на 31 грудня 2017 року ПуАТ «КБ АКОРДБАНК» представлений 58 точками продажу – Головний банк та 57 безбалансових відділень

**Юридична адреса Банку:** Україна, 04136, м. Київ, вул. Стеценка, 6.

**Стратегічна мета** банку - збільшення ринкової вартості банківської установи в інтересах акціонерів.

**Головне завдання менеджменту** банку - створення та надійне функціонування конкурентоспроможного фінансово стійкого кредитного закладу з розвинутими технологіями взаємодії з клієнтами, здатного задовольнити вимоги і надавати широкий спектр банківських послуг юридичним особам та приватним клієнтам на рівні міжнародних банків.

Акордбанк є **учасником Фонду гарантування вкладів фізичних осіб** (Свідоцтво учасника Фонду № 198, дата реєстрації 14.08.2008 р.).

Банк здійснює банківські операції у відповідності до банківської ліцензії № 245, наданої Національним банком України 7 листопада 2011 і генеральної ліцензії з додатком на проведення валютних операцій № 245, наданої Національним банком України 7 листопада 2011.

### **Ліцензії на здійснення діяльності на фондовому ринку**

- Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263225 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Брокерська діяльність)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений;
- Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263226 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Дилерська діяльність)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений;
- Ліцензія Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку серії АЕ №263227 від 29.08.2013 "Професійна діяльність на фондовому ринку - діяльність з торгівлі цінними паперами (Андеррайтинг)". Строк дії ліцензії з 29.08.2013 необмежений.

### **Членство у міжнародних системах грошових переказів**

Банк здійснює відправлення та виплату коштів через міжнародні системи грошових переказів **«Western Union», «MoneyGram», «INTELEXPRESS», «ХАЗРИ», «Welsend», «TYME», «RIA», Sigie Money Transfer («SMT»):**

**Western Union.** Банк працює з системою з 10.06.2016 року в якості субагента системи на підставі Договору про участь у міжнародній платіжній системі (через ПрАТ «УФГ»)

**MoneyGram.** Банк працює з системою з 27.05.2016 року в якості субагента системи на підставі Договору про участь у міжнародній платіжній системі (через ПрАТ «УФГ»)

**INTELEXPRESS.** Банк працює з системою з 11.01.2016 року в якості прямого учасника системи на підставі Угоди на здійснення грошових переказів.

**ХАЗРИ.** Банк працює з системою з 12.01.2016 року в якості прямого партнера системи на підставі Угоди.

**Welsend.** Банк працює з системою з 07.09.2016 року в якості агента системи на підставі Угоди з АБ «УКРГАЗБАНК».

**TYME.** Банк працює з системою з 20.02.2017 року в якості прямого учасника системи на підставі Угоди про приєднання до платіжної системи.

**RIA.** Банк працює з системою з 15.05.2017 року в якості прямого учасника системи на підставі Угоди про приєднання до платіжної системи.

**SMT.** Банк працює з системою з 04.07.2017 року в якості прямого учасника системи на підставі Угоди про приєднання до платіжної системи.

### **Членство в міжнародних платіжних системах:**

Банк є Афілійованим членом МПС MasterCard WorldWide. Послуги по операціям з картками міжнародної платіжної системи MasterCard здійснюються згідно з договором Принципового члена МПС MasterCard, банком - спонсором ПАТ «ПУМБ».

Банк володіє такими ліцензіями:

- ліцензією на емісію карток платіжної системи Mastercard,
- ліцензією на здійснення cash-еквайрінга в рамках Mastercard,
- ліцензією на здійснення торгівельного еквайрінга в рамках Mastercard.



**Членство в міжбанківських об'єднаннях, біржах, асоціаціях:**

ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» є членом:

Асоціації «Українські фондові торговці»;

Професійної асоціації учасників ринків капіталу та деривативів (ПАРД);

Київської торгово–промислової палати;

Незалежної асоціації банків України (НАБУ);

Асоціації "Український Кредитно-Банківський Союз" (УКБС);

Української міжбанківської асоціації членів платіжних систем «ЄМА».

Станом на 31 грудня 2017 року керівництво ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» володіло акціями Банку наступним чином:

-заступник Голови Правління, член Правління Руднев Олексій Миколайович **4,191131%**

Станом на 31 грудня 2017 р. суттєвими частками (більше 10 %) у Банку володіють 2 акціонери, з частками в акціонерному капіталі **75,0008%, 12,3815%**.

Фінансова звітність ПуАТ «КБ «АКОРДБАНК» за 2017 рік затверджена до випуску рішенням Правління Банку від 17 квітня 2018 року.

**Станом на 01 січня 2018 р.**

Регулятивний капітал – **161,580** млн. грн.

Статутний капітал – **231,309** млн. грн.

Кредитний портфель клієнтів – **272,265** млн. грн.

Залучені кошти клієнтів – **430,140** млн. грн.

Ключові показники діяльності бізнес-плану на 2017-2019 роки (за рік або на кінець періоду)									
	Показники	Одиниці виміру	2016 (факт)	01.10.2017	2017	01.01.2018	% річного плану	2018	2019
					план				
1	Активи	тис. грн.	451 863	597 463	597 155	628 410	105%	914 588	1 348 906
2	Ренкінг по активам	Позиція	71	67	65	67	97%	60	50
3	Доля ринку по активам	%	0.04	0.05%	0.04%	0.05%	115%	0.06%	0.09%
4	Кількість відділень	Кількість	61	57	60	58	97%	70	75
5	Ренкінг по кількості відділень	Позиція	28	22	28	22	127%	25	23
6	Фінансовий результат (з урахув. річних корегувань)	тис. грн.	-39 720	19 468	1 516	-12 991	-857%	26 853	35 314
7	Рентабельність акціонерного капіталу	% річних	-36.30%	15.80%	0.85%	-9.19%	-1081%	9.47%	12.00%
8	Покриття ФОП комісійним та торговим доходом (КТМ/ФОП), за 12 міс. 2017 р.	%	69%	99%	100%	110%	110%	100%	100%
9	Чиста процентна маржа ефективна (мінімум) , за 12 міс. 2017 р.	%	7.80%	7.32%	4.50%	7.54%	159%	4.00%	4.00%
10	Доля клієнтів в альтернативних каналах продажу	%	0.00%	0.00%	10.00%	0.00%	0%	20.00%	20.00%
11	Доля високоліквідних (включаючи ЦБ, реф. НБУ) в чистих активах (мінімум)	%	22%	43.7%	10%	44.2%	442%	10%	10%
12	Фінансовий результат до формування резервів (з урахув. річних корегувань)	тис. грн.	-3 789	-10 908	1 810	1 325	73%	37 053	42 814

## Кількість ТТ по групам конкурентів

Група конкурентів	Банк	01.01.2018	01.10.2017	01.01.2017	Приріст 4кв до 3кв, %
1	КРЕДИТ-ДНІПРО	43	43	85	0%
	ТАСКОМБАНК	80	80	73	0%
	МАРФІН БАНК	44	43	43	2%
	ІДЕЯ БАНК	83	83	83	0%
	ПОЛТАВА-БАНК	86	86	97	0%
	СІЧ	45	58	63	-29%
	КРИСТАЛБАНК	23	23	23	0%
	АЙБОКС БАНК	43	43	69	0%
	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>61</b>	<b>0%</b>
	<b>УСЬОГО</b>	<b>505</b>	<b>517</b>	<b>597</b>	<b>-2%</b>
2	ПРИВАТБАНК	2 447	2 450	2445	0%
	ОЩАДБАНК	3 606	3 706	4046	-3%
	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	499	498	506	0%
	УКРГАЗБАНК	244	243	246	0%
	СБЕРБАНК РОСІЇ	122	123	153	-1%
	УКРСИББАНК	327	340	380	-4%
	ПУМБ	196	194	215	1%
	АЛЬФА-БАНК	188	190	105	-1%
	КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК	153	153	156	0%
	ОТП БАНК	86	86	86	0%
	ПІВДЕННИЙ	112	112	125	0%
	КРЕДОБАНК	103	104	112	-1%
	МЕГАБАНК	163	166	186	-2%
	УНІВЕРСАЛ БАНК	27	27	121	0%
	ПРАВЕКС-БАНК	96	96	141	0%
	<b>УСЬОГО</b>	<b>8 369</b>	<b>8 488</b>	<b>9023</b>	<b>-1%</b>

\* Зареєстрованих в НБУ

№	НАЗВА БАНКУ	Активи, тис. грн.	Частка, %	№	НАЗВА БАНКУ	Активи, тис. грн.	Частка, %
1	ПРИВАТБАНК	259 319 891	19.17%	36	АРКАДА	2 289 153	0.17%
2	ОЩАДБАНК	234 479 540	17.33%	37	КЛІРИНГОВИЙ ДІМ	2 196 476	0.16%
3	УКРЕКСІМБАНК	171 299 941	12.66%	38	ДОЙЧЕ БАНК ДБУ	2 101 856	0.16%
4	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	72 201 745	5.34%	39	ПОЛТАВА-БАНК	2 055 406	0.15%
5	УКРГАЗБАНК	69 532 168	5.14%	40	МІСТО БАНК	2 025 265	0.15%
6	АЛЬФА-БАНК	49 645 876	3.67%	41	СЕБ КОРПОРАТИВНИЙ БАНК	1 867 754	0.14%
7	УКРСИББАНК	46 739 801	3.45%	42	КРЕДИТ ЄВРОПА БАНК	1 824 513	0.13%
8	ПУМБ	46 631 781	3.45%	43	ЛЬВІВ	1 812 314	0.13%
9	СБЕРБАНК	42 533 700	3.14%	44	ФОРВАРД БАНК	1 809 894	0.13%
10	КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК	31 029 112	2.29%	45	КРЕДИТВЕСТ БАНК	1 615 574	0.12%
11	ОТП БАНК	29 961 127	2.21%	46	ПЕРШИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ БАНК	1 579 669	0.12%
12	УКРСОЦБАНК	29 325 379	2.17%	47	КОМІНВЕСТБАНК	1 427 974	0.11%
13	ПІВДЕННИЙ	25 531 461	1.89%	48	АВАНГАРД	1 354 936	0.10%
14	ПРОМІНВЕСТБАНК	20 208 557	1.49%	49	МОТОР-БАНК	1 333 365	0.10%
15	СІТБАНК	19 036 142	1.41%	50	ГРАНТ	1 303 026	0.10%
16	ПРОКРЕДИТ БАНК	16 955 894	1.25%	51	КРИСТАЛБАНК	1 184 456	0.09%
17	КРЕДОБАНК	14 369 232	1.06%	52	РАДАБАНК	1 163 592	0.09%
18	ТАСКОМБАНК	13 863 375	1.02%	53	БАНК 3-4	1 151 028	0.09%
19	ФІНАНСОВА ІНІЦІАТИВА	13 493 447	1.00%	54	БМ БАНК	1 150 590	0.09%
20	ВТБ БАНК	11 497 882	0.85%	55	БТА БАНК	1 086 523	0.08%
21	ІНГ БАНК УКРАЇНА	10 002 788	0.74%	56	АСВІО БАНК	991 224	0.07%
22	КРЕДИТ-ДНІПРО	9 421 230	0.70%	57	УКРБУДІНВЕСТБАНК	982 277	0.07%
23	МЕГАБАНК	9 151 374	0.68%	58	ЮНЕКС	878 702	0.06%
24	МІЖНАРОДНИЙ ІНВЕСТИЦІЙНИЙ БАНК	8 930 192	0.66%	59	СІЧ	844 860	0.06%
25	ВОСТОК	8 517 692	0.63%	60	АЙБОКС БАНК	808 559	0.06%
26	УНІВЕРСАЛ БАНК	6 258 802	0.46%	61	АЛЬЯНС	778 063	0.06%
27	ПРАВЕКС-БАНК	5 238 009	0.39%	62	УКРАЇНСЬКИЙ КАПІТАЛ	737 407	0.05%
28	АКЦЕНТ-БАНК	4 501 864	0.33%	63	МЕТАБАНК	736 172	0.05%
29	ІНДУСТРІАЛБАНК	4 366 969	0.32%	64	КОМЕРЦІЙНИЙ ІНДУСТРІАЛЬНИЙ БАНК	687 348	0.05%
30	ІНВЕСТИЦІЙ ТА ЗАОЩАДЖЕНЬ	4 356 220	0.32%	65	КОНКОРД	671 923	0.05%
31	МАРФІН БАНК	4 212 461	0.31%	66	ЄВРОПРОМБАНК	645 251	0.05%
32	ДЕЯ БАНК	3 582 159	0.26%	67	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>628 410</b>	<b>0.05%</b>
33	ПІРЕУС БАНК МКБ	3 068 404	0.23%		інші банки сумарно	6 981 860	0.52%
34	ВІЕС БАНК	2 652 128	0.20%	84	<b>ВСЬОГО ПО БАНКІВСЬКІЙ СИСТЕМІ</b>	<b>1 353 047 478</b>	<b>100.00%</b>
35	ГЛОБУС	2 425 715	0.18%				

\* Платоспроможні банки з активами більше, ніж в ПуАТ «КБ «Акордбанк», дані без квартальних корегувань. За четвертий квартал 2017 року активи по ПуАТ «КБ «Акордбанк» зросли на 30,95 млн. грн., частка на 0,000165%.

Покриття ФОП комісійною та торговою маржою (КТМ/ФОП) по групам конкурентів					
Групи конкурентів	Назва банку	Витрати на утримання персоналу (на 01.01.18)	Комісійно-торгова маржа (на 01.01.18)	КТМ/ФОТ за 12 міс	КТМ/ФОТ за 9 міс
1	АЙБОКС БАНК	35 363	98238	278%	200%
	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>71 414</b>	<b>78 569</b>	<b>110%</b>	<b>99%</b>
	ІДЕЯ БАНК	134 301	137 188	102%	130%
	КРЕДИТ-ДНІПРО	254 200	239 731	94%	85%
	КРИСТАЛБАНК	62 482	32 649	52%	50%
	МАРФІН БАНК	109 064	159 062	146%	117%
	ПОЛТАВА-БАНК	61 189	95 833	157%	158%
	СІЧ	55 622	88 080	158%	169%
	ТАСКОМБАНК	263 250	327 835	125%	107%
<b>1 ВСЬОГО</b>		<b>1 046 885</b>	<b>1 257 185</b>	<b>120%</b>	<b>111%</b>
2	АЛЬФА-БАНК	1 472 273	1 488 282	101%	84%
	КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК	674 834	984 636	146%	148%
	КРЕДОБАНК	361 522	440 456	122%	128%
	МЕГАБАНК	141 789	199 813	141%	127%
	ОТП БАНК	721 204	1 128 911	157%	150%
	ОЩАДБАНК	3 911 369	3 402 194	87%	93%
	ПІВДЕННИЙ	446 291	577 218	129%	131%
	ПРАВЕКС-БАНК	206 192	135 222	66%	71%
	ПРИВАТБАНК	4 544 063	13 756 450	303%	292%
	ПУМБ	1 298 942	1 349 860	104%	108%
	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	1 663 584	2 965 728	178%	177%
	СБЕРБАНК РОСІЇ	757 984	483 971	64%	86%
	УКРГАЗБАНК	912 434	773 418	85%	87%
	УКРСИББАНК	1 379 318	2 052 652	149%	134%
	УНІВЕРСАЛ БАНК	125 997	88 390	70%	68%
<b>2 ВСЬОГО</b>		<b>18 617 796</b>	<b>29 827 201</b>	<b>160%</b>	<b>157%</b>

Покриття ФОП комісійною та торговою маржою за четвертий квартал зросло на 11 %.

Рівень покриття загальноадміністративних витрат, амортизації, і витрат на персонал операційним прибутком (маржою), тис. грн. динаміка показника накопичувальним підсумком*			
КОД	НАЗВА БАНКУ	01.01.2017	01.01.2018
1	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>77.00%</b>	<b>97.03%</b>
	АЙБОКС БАНК	108.30%	229.94%
	ІДЕЯ БАНК	277.70%	270.89%
	КРЕДИТ-ДНІПРО	19.90%	84.51%
	КРИСТАЛБАНК	189.90%	126.23%
	МАРФІН БАНК	135.80%	124.16%
	СІЧ	98.10%	116.18%
	ПОЛТАВА-БАНК	201.80%	196.74%
	ТАСКОМБАНК	159.60%	231.63%
	<b>ВСЬОГО ПО I ГРУПІ</b>	<b>136.20%</b>	<b>172.76%</b>
КОД	НАЗВА БАНКУ	01.01.2017	01.01.2018
2	АЛЬФА-БАНК	145.60%	159.72%
	КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК	309.00%	257.92%
	КРЕДОБАНК	195.10%	191.88%
	МЕГАБАНК	128.00%	117.64%
	ОТП БАНК	247.80%	237.98%
	ОЩАДБАНК	145.10%	133.95%
	ПІВДЕННИЙ	99.90%	157.85%
	ПРАВЕКС-БАНК	108.60%	63.44%
	ПРИВАТБАНК	149.50%	197.86%
	ПУМБ	223.40%	200.00%
	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	247.70%	258.22%
	СБЕРБАНК	339.10%	285.78%
	УКРГАЗБАНК	87.00%	192.74%
	УКРСИББАНК	241.40%	207.96%
	УНІВЕРСАЛ БАНК	111.90%	163.93%
<b>ВСЬОГО ПО II ГРУПІ</b>	<b>180.30%</b>	<b>192.03%</b>	

Низький рівень покриття в порівнянні з конкурентами пов'язаний з невисоким рівнем процентної маржі (в абсолютному вимірі) який генерує банк за рахунок обсягу активно-пасивних операцій



Група конкурентів	Банк	Прибуток (збитки) поточного року* (на 01.01.2018)	Рентабельність статутного капіталу (ROE) (за 12 міс.)
1	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>-16 545</b>	<b>-9.19%</b>
	АЙБОКС БАНК	537	0.31%
	ГЛОБУС	6 531	2.18%
	ІДЕЯ БАНК	139 072	46.55%
	КРЕДИТ-ДНІПРО	-445 714	-23.10%
	КРИСТАЛБАНК	43 799	24.90%
	МАРФІН БАНК	75 776	17.42%
	СІЧ	1001	0.60%
	РАДАБАНК	14985	7.49%
	ПОЛТАВА-БАНК	70516	31.89%
ТАСКОМБАНК	153 159	23.69%	
<b>1 Всього</b>		<b>43 117</b>	<b>0.91%</b>
2	АЛЬФА-БАНК	654 723	5.38%
	КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК	1 109 501	90.72%
	КРЕДОБАНК	402 180	17.88%
	МЕГАБАНК	76 984	11.27%
	ОТП БАНК	917 651	14.83%
	ОЩАДБАНК	558 523	1.32%
	ПІВДЕННИЙ	82 418	6.71%
	ПРАВЕКС-БАНК	-110 196	-11.38%
	ПРИВАТБАНК	-22 428 492	-12.52%
	ПУМБ	785 827	23.85%
	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	4 468 581	72.61%
	СБЕРБАНК РОСІЇ	132 448	1.06%
	УКРГАЗБАНК	623 791	4.68%
	УКРСИББАНК	1 750 183	34.53%
УНІВЕРСАЛ БАНК	99 478	3.21%	
<b>2 Всього</b>		<b>-10 876 400</b>	<b>-3.75%</b>

Негативна прибутковість на капітал деяких банків пов'язана з доформуванням резервів під проблемні активи

Група конкурентів	Банк	Прибуток (збитки) поточного року, до резервів* (на 01.01.2018)	Рентабельність статутного капіталу до резервів (ROEр) (за 12 міс.)
1	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>-5 797</b>	<b>-7.55%</b>
	АЙБОКС БАНК	27 914	3.61%
	ГЛОБУС	3 711	8.02%
	ІДЕЯ БАНК	571 586	47.82%
	КРЕДИТ-ДНІПРО	-15 996	-21.31%
	КРИСТАЛБАНК	51 890	25.23%
	МАРФІН БАНК	84 738	11.74%
	СІЧ	2546	1.81%
	РАДАБАНК	63452	7.62%
	ПОЛТАВА-БАНК	74753	31.99%
ТАСКОМБАНК	598 271	22.70%	
<b>1 Всього</b>		<b>1 457 068</b>	<b>1.68%</b>
2	АЛЬФА-БАНК	2 808 741	5.13%
	КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК	1 394 110	89.62%
	КРЕДОБАНК	591 257	17.69%
	МЕГАБАНК	21 553	12.07%
	ОТП БАНК	1 508 977	16.30%
	ОЩАДБАНК	1 963 018	6.34%
	ПІВДЕННИЙ	672 724	7.44%
	ПРАВЕКС-БАНК	-141 714	-13.66%
	ПРИВАТБАНК	-2 651 358	-12.30%
	ПУМБ	1 977 119	23.29%
	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	2 874 396	73.05%
СБЕРБАНК РОСІЇ	2 406 505	0.95%	
УКРГАЗБАНК	1 490 243	7.32%	
УКРСИББАНК	2 180 226	32.63%	
УНІВЕРСАЛ БАНК	321 050	0.56%	
<b>2 Всього</b>		<b>17 416 847</b>	<b>-2.81%</b>

\* до витрат на формування резервів (чистий операційний прибуток), без врахування квартальних та річних корегувань (#02)

тип	Назва банку	Процентні активи (на 01.01.18)	Процентна маржа (на 01.01.18)	6511 (на 01.01.18)	ЧПМ за 12 міс. 2017 р.
1	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>445 928</b>	<b>29 260</b>	<b>237</b>	<b>7.54%</b>
	АЙБОКС БАНК	514 784	34 596	23	7.42%
	ГЛОБУС	1 902 848	49 134	7204	3.76%
	ІДЕЯ БАНК	3 822 690	791 226	47	26.62%
	КРЕДИТ-ДНІПРО	8 377 987	141 151	904	2.20%
	КРИСТАЛБАНК	934 053	91 288	175	13.33%
	МАРФІН БАНК	3 265 599	143 167	7	5.26%
	СІЧ	637 794	23 745	3137	3.99%
	РАДАБАНК	1 014 769	111 600	473	14.35%
	ПОЛТАВА-БАНК	1 515 381	98 854	1	7.53%
	ТАСКОМБАНК	13 188 964	856 034	7 909	9.00%
<b>1 Всього</b>		<b>35 620 797</b>	<b>2 370 055</b>	<b>20 117</b>	<b>8.68%</b>
2	АЛЬФА-БАНК	48 866 829	2 785 462	35 812	7.20%
	КРЕДІ АГРИКОЛЬ БАНК	23 968 149	2 257 877	339	10.14%
	КРЕДОБАНК	12 079 364	1 081 453	9 015	10.63%
	МЕГАБАНК	7 383 904	160 239	4 580	2.13%
	ОТП БАНК	28 984 236	1 948 063	39 040	7.35%
	ОЩАДБАНК	224 598 807	5 512 504	62 068	3.12%
	ПІВДЕННИЙ	21 346 980	813 801	10 784	4.66%
	ПРАВЕКС-БАНК	3 406 989	178 177	0	6.99%
	ПРИВАТБАНК	399 654 022	4 665 698	516 490	1.66%
	ПУМБ	45 658 829	3 010 391	11 778	7.43%
	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	60 515 955	5 779 543	5 484	10.99%
	СБЕРБАНК РОСІЇ	56 150 979	3 513 509	2 906	6.51%
	УКРГАЗБАНК	68 961 619	2 326 673	53 294	4.02%
	УКРСИББАНК	40 432 924	4 212 504	15 079	12.36%
УНІВЕРСАЛ БАНК	5 852 314	350 429	2 769	7.00%	
<b>2 Всього</b>		<b>1 047 861 900</b>	<b>38 596 323</b>	<b>769 438</b>	<b>4.56%</b>

Чиста процентна маржа банку на рівні кращих практик ринку

Високоліквідні активи (з урахуванням ЦБ, реф. НБУ)		01.01.2018			
Групи конкурентів	Назва банку	ЗАГАЛЬНІ АКТИВИ	Гроші та їх еквіваленти	ЦП, що рефінансуються НБУ	рівень висок за 12 міс. 2017
1	АЙБОКС БАНК	808 559	139 058	50 051	23.39%
	<b>АКОРДБАНК</b>	<b>628 410</b>	<b>184 623</b>	<b>93 107</b>	<b>44.20%</b>
	ІДЕЯ БАНК	3 582 159	302 278	405 090	19.75%
	КРЕДИТ-ДНІПРО	9 421 230	1 457 772	1 280 103	29.06%
	КРИСТАЛБАНК	1 184 456	170 395	528 689	59.02%
	МАРФІН БАНК	4 212 461	842 725	1 274 246	50.25%
	ПОЛТАВА-БАНК	2 055 406	175 026	568 412	36.17%
	СІЧ	844 860	80 860	167 567	29.40%
	ТАСКОМБАНК	13 863 375	893 552	1 505 321	17.30%
<b>1 Всього</b>		<b>36 600 916</b>	<b>4 246 289</b>	<b>5 872 586</b>	<b>27.65%</b>
2	АЛЬФА-БАНК	49 645 876	4 301 612	7 672 871	24.12%
	КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК	31 029 112	8 766 480	2 173 294	35.26%
	КРЕДОБАНК	14 369 232	2 113 643	3 281 001	37.54%
	МЕГАБАНК	9 151 374	638 767	0	6.98%
	ОТП БАНК	29 961 127	5 698 728	5 154 386	36.22%
	ОЩАДБАНК	234 479 540	33 142 179	95 560 247	54.89%
	ПІВДЕННИЙ	25 531 461	3 507 155	3 337 197	26.81%
	ПРАВЕКС-БАНК	5 238 009	1 120 246	2 700 812	72.95%
	ПРИВАТБАНК	259 319 891	26 180 033	128 491 292	59.64%
	ПУМБ	46 631 781	6 610 970	10 407 636	36.50%
	РАЙФФАЙЗЕН БАНК АВАЛЬ	72 201 745	10 109 622	10 844 177	29.02%
	СБЕРБАНК РОСІЇ	42 533 700	4 565 774	1 701 905	14.74%
	УКРГАЗБАНК	69 532 168	6 804 004	25 421 612	46.35%
	УКРСИББАНК	46 739 801	9 477 072	3 290 254	27.32%
УНІВЕРСАЛ БАНК	6 258 802	947 266	809 571	28.07%	
<b>2 Всього</b>		<b>942 623 619</b>	<b>123 983 551</b>	<b>300 846 255</b>	<b>45.07%</b>

## Консолідований звіт про прибутки і збитки та інший сукупний дохід ПуАТ "Акордбанк"

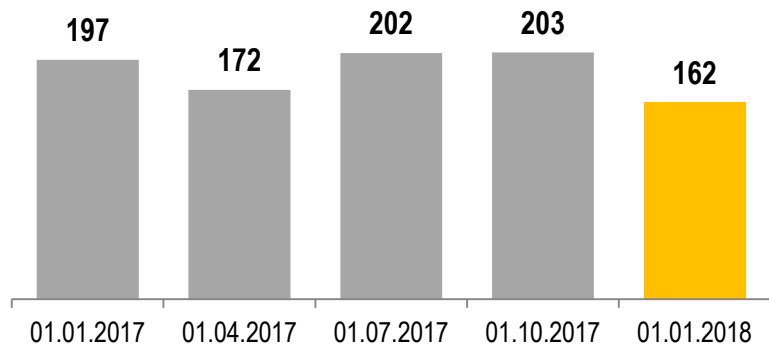
Найменування статті	2016	2017 план	2017 12 міс.	% річного виконання	2018 план	2019 план
Процентні доходи	52.5	58.3	52.2	90%	90.7	146.9
Процентні витрати	-25.6	-20	-23.0	115%	-24.5	-51.5
Чистий процентний дохід	26.9	38.3	29.3	76%	66.2	95.4
Комісійні доходи	22.3	72.1	67.9	94%	121.1	134.3
Комісійні витрати	-2.5	-7.9	-6.5	82%	-15.1	-22.3
Результат від операцій з цінними паперами в торговому портфелі банку	0	0	0.0	0%	0	0
Результат від переоцінки інших фінансових інструментів, що обліковуються за справедливою вартістю з визнанням результату переоцінки через прибутки або збитки	-1	0	0.0	0%	0	0
Результат від продажу цін.паперів у портф. банку на продаж	14.1	7.3	4.6	63%	4.6	4.6
Результат від операцій з іноземною валютою	0.9	10.9	15.9	146%	13.7	14.4
Результат від переоцінки іноземної валюти	10.9	0	1.2	0%	0	0
Результат від переоцінки об'єктів інвестиційної нерухомості	0	0	0.0	0%	0	0
Витрати/(доходи), які виникають під час первісного визнання фінансових зобов'язань за процентною ставкою, вищою або нижчою, ніж ринкова	0	0	0.0	0%	0	0
Відрахування до резерву під знецінення кредитів та коштів в інших банках	-35.9	-0.3	-11.4	3788%	-10.2	-7.5
Відрахування до резерву під знецінення дебіторської заборгованості та інших фінансових активів	-0.4	0	0.0	100%	0	0
Знецінення цінних паперів у портфелі банку на продаж	0	0	0.0	0%	0	0
Знецінення цінних паперів у портфелі банку до погашення	0	0	0.0	0%	0	0
Відрахування до резервів за зобов'язаннями	-0.1	0	-2.9	100%	0	0
Інші операційні доходи	1.2	0	1.9	100%	0	0
Адміністративні та інші операційні витрати	-76	-117.2	-115.8	99%	-147.6	-175.9
Прибуток/(збиток) до оподаткування	-39.7	3.2	-15.8	-493%	32.7	43.1
Витрати на податок на прибуток	0	-1.7	2.8	-163%	-5.9	-7.8
Прибуток/(збиток) від діяльності, що триває	-39.7	1.5	-13.0	-866%	26.9	35.3
<b>Прибуток/(збиток)</b>	<b>-39.7</b>	<b>1.5</b>	<b>-13.0</b>	<b>-866%</b>	<b>26.9</b>	<b>35.3</b>
<b>Усього сукупного доходу</b>	<b>-39.7</b>	<b>1.5</b>	<b>-13.0</b>	<b>-866%</b>	<b>26.9</b>	<b>35.3</b>
<b>Результат без резервів</b>	<b>-3.3</b>	<b>1.8</b>	<b>1.3</b>	<b>74%</b>	<b>37.1</b>	<b>42.8</b>
ЧПМ, (з бюджету, через середньоденні залишки)	7.80%	8.10%	7.14%	88%	8.40%	8.20%
Операційна маржа (чистий процентний, комісійний та торговий дохід) (ОП)	71.6	120.8	112.5	93%	190.5	226.5
Комісійна та торгова маржа (КТМ)	44.7	82.4	83.2	101%	124.3	131.1
Cost/Income (операційні та адмін. витрати до операційної маржі)	1.1	1.0	1.0	103%	0.8	0.8

## ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ БАНКУ

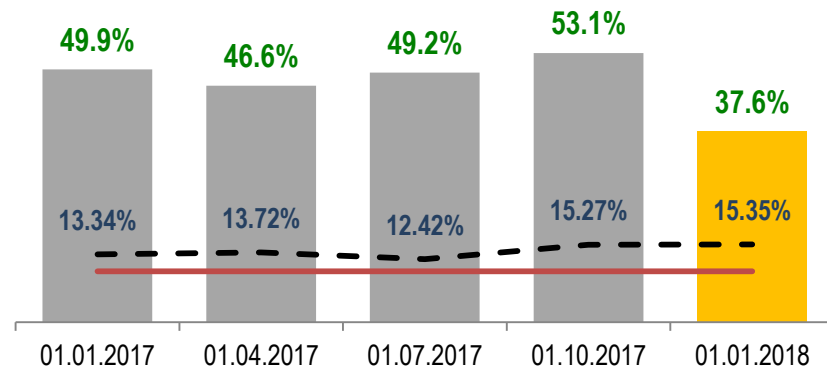
Показник, тис. грн.	01.01.2018	частка,%	01.07.2017	частка,%	01.01.2017	частка,%	приріст за 12 міс. 2017	
							тис.грн.	%
<b>Активи</b>	<b>627 560</b>	<b>100.0%</b>	<b>575 331</b>	<b>100.0%</b>	<b>451 863</b>	<b>100.0%</b>	<b>175 697</b>	<b>38.9%</b>
Гроші та їх еквіваленти	183 733	29.3%	172 554	30.0%	67 254	14.9%	116 480	173.2%
Кошти в банках	19 384	3.1%	12 411	2.2%	13 651	3.0%	5 734	42.0%
ЦП, що рефінансуються НБУ	93 107	14.8%	49 065	8.5%	33 010	7.3%	60 097	182.1%
<b>Кредитний портфель</b>	<b>328 714</b>	<b>52.4%</b>	<b>288 093</b>	<b>50.1%</b>	<b>328 916</b>	<b>72.8%</b>	<b>-202</b>	<b>-0.1%</b>
в тому числі кредити юр.осіб	313 061	49.9%	282 707	49.1%	323 076	71.5%	-10 015	-3.1%
в тому числі кредити фіз.осіб	15 653	2.5%	5 385	0.9%	5 840	1.3%	9 813	168.0%
Нараховані доходи	5 777	0.9%	9 481	1.6%	16 690	3.7%	-10 913	-65.4%
Резерви	-57 568	-9.2%	-19 043	-3.3%	-46 318	-10.3%	-11 250	24.3%
Інші активи	54 413	8.7%	62 771	10.9%	38 661	8.6%	15 752	40.7%
<b>Пасиви</b>	<b>627 560</b>	<b>100.0%</b>	<b>575 331</b>	<b>100.0%</b>	<b>451 863</b>	<b>100.0%</b>	<b>175 697</b>	<b>38.9%</b>
Кошти банків	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
<b>Кошти клієнтів</b>	<b>428 515</b>	<b>68.3%</b>	<b>333 148</b>	<b>57.9%</b>	<b>243 564</b>	<b>53.9%</b>	<b>184 951</b>	<b>75.9%</b>
в тому числі юр.осіб	267 292	42.6%	187 484	32.6%	79 912	17.7%	187 380	234.5%
в тому числі фіз.осіб	161 223	25.7%	145 664	25.3%	163 652	36.2%	-2 429	-1.5%
Субординований борг	0	0.0%	0	0.0%	116 231	25.7%	-116 231	-100.0%
Інші зобов'язання	17 440	2.8%	23 724	4.1%	9 454	2.1%	7 986	84.5%
<b>Балансовий Капітал</b>	<b>181 605</b>	<b>28.9%</b>	<b>218 460</b>	<b>38.0%</b>	<b>82 615</b>	<b>18.3%</b>	<b>98 991</b>	<b>119.8%</b>

1. Рівень позиції «Гроші та їх еквіваленти» Банку з початку року, зріс з 14,9% до 29,3% всіх активів, що суттєво покращило нормативи ліквідності.
2. Кредитний портфель Банку з початку року, мав тенденцію до скорочення, проте в зв'язку з переглядом стратегії розвитку та оцінкою і трансформацією підходів до кредитування (зростання кредитного портфеля фізичних осіб за рахунок споживчого кредитування) на кінець року розмір кредитного портфелю зріс на 3,8%.
3. Обсяг коштів клієнтів, на протязі року, зростає. При цьому, кошти фізичних осіб дещо зменшились (повернення «старих» валютних депозитів), в той час як розмір коштів юридичних осіб суттєво зріс.
4. Зростання чистих активів за 12 місяців склало 38,9 %.

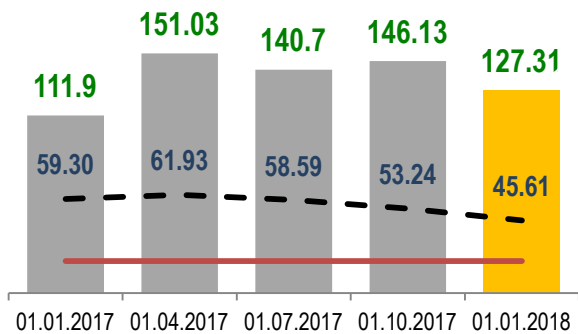
Регулятивний капітал, млн.грн.



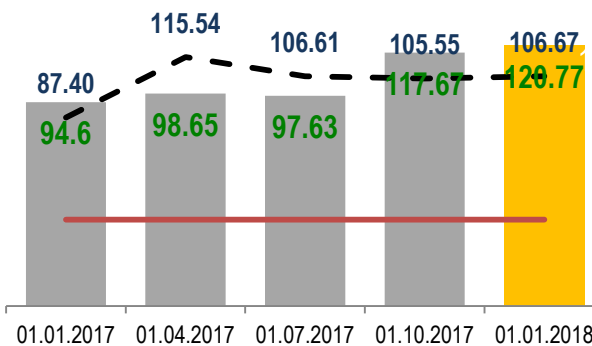
H2 - адекватність рег. капіталу



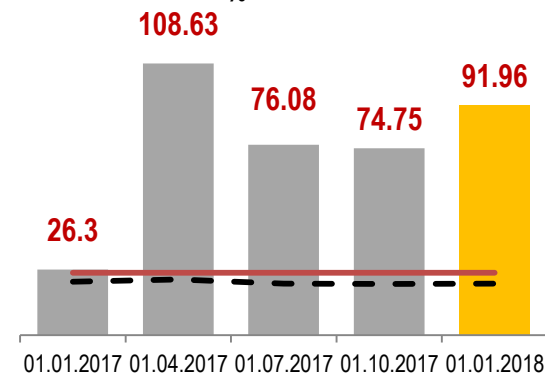
H4 - норматив миттєвої ліквідності, %



H5 - норматив поточної ліквідності, %



H7 - норматив макс.кредитного ризику, %

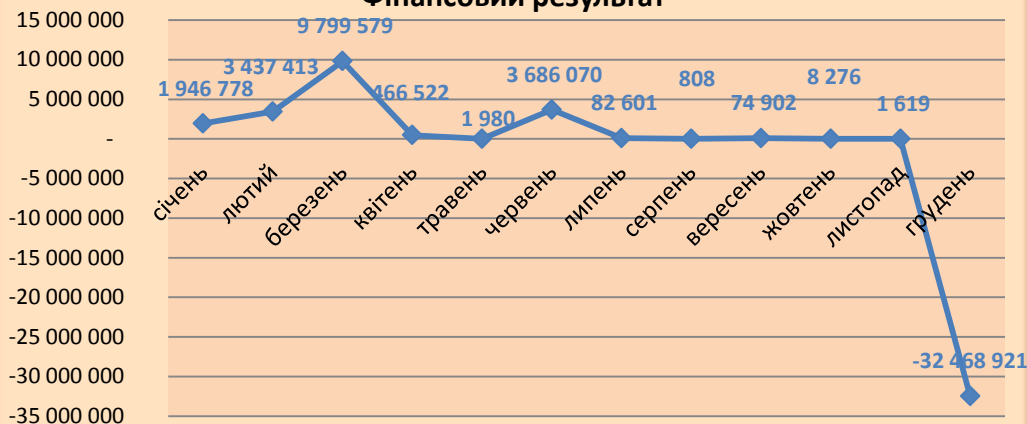


— норматив НБУ  
- - середнє по банківській системі

Завдяки збільшенню статутного капіталу та рівня високоліквідних активів, значення основних економічних нормативів зберігається на високому рівні. Порухення нормативу H7 пов'язане не з видачею кредитів, а з вимогою НБУ визнати групу позичальників під спільним економічним ризиком.

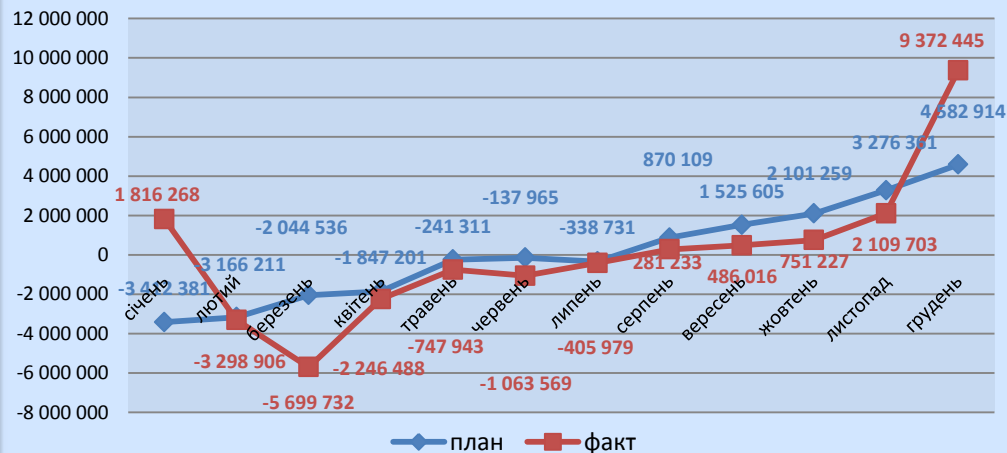
## ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ БАНКУ

### Фінансовий результат



Протягом дванадцяти місяців щомісячне значення фінансового результату має тенденцію до зниження. В цілому фінансовий результат за 12 місяців 2017 року склав -12 991 437 грн., в т. ч. розмір відрахувань в резерви -14 316 648 грн.

### Фінансовий результат до врахування витрат на формування резервів



Крім того аналіз фінансового результату (без урахування витрат на формування резервів) показав, що останні 5 місяців його значення є позитивне, зі зростаючою динамікою. В цілому фінансовий результат (без урахування витрат на формування резервів) за 12 місяців 2017 року становить 1 325 211 грн. (в тому числі зменшення витрат на податок на прибуток на 2 771 659 грн.), при плановому значенні 1 167 912 грн.

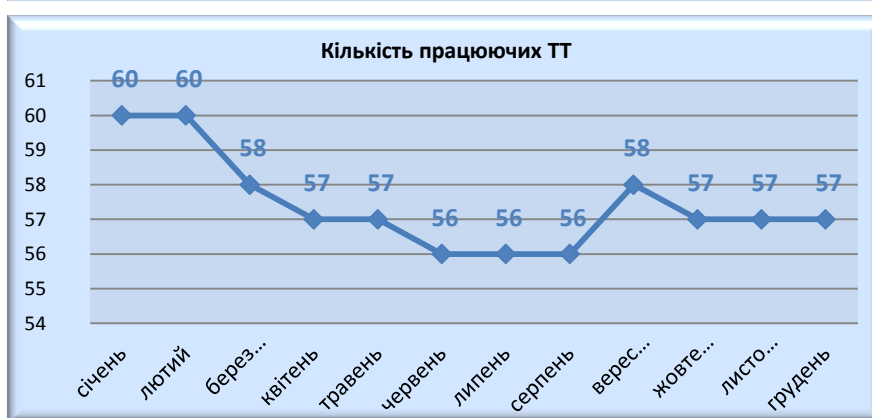
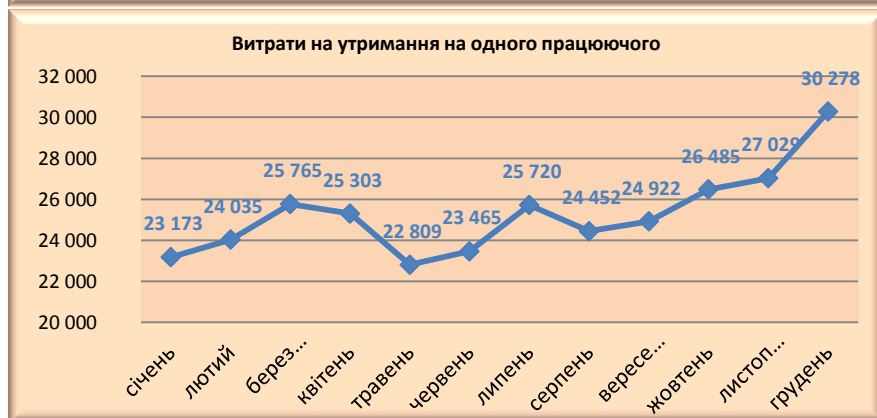
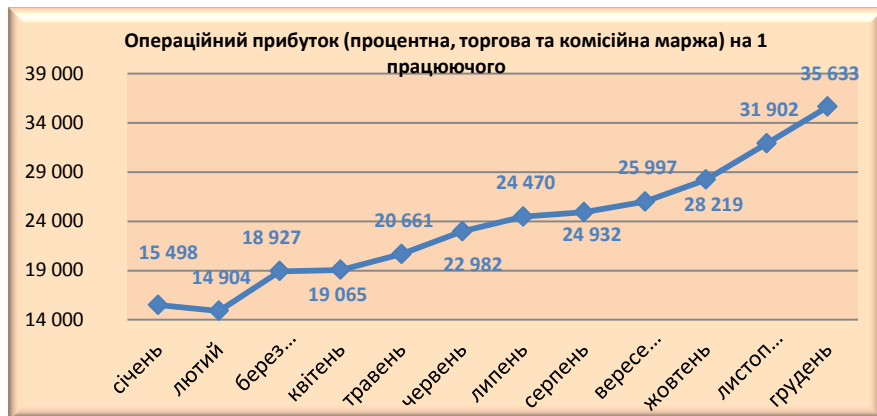
## ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ БАНКУ (Витрати на утримання банку)

Кошторис витрат ПуАТ "Акорд"	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень
<b>Адміністративні витрати</b>	<b>8 643 617</b>	<b>8 917 157</b>	<b>9 507 104</b>	<b>9 336 788</b>	<b>8 553 291</b>	<b>8 940 262</b>	<b>9 747 903</b>	<b>9 291 728</b>	<b>9 619 749</b>	<b>10 381 982</b>	<b>10 784 697</b>	<b>11 989 900</b>
Витрати на персонал	5 448 450	5 362 224	5 663 890	5 769 827	5 256 103	5 567 061	6 017 080	5 832 520	6 005 028	6 448 380	7 193 662	6 878 271
Оренда (в т.ч. основних засобів)	1 783 867	1 764 697	1 820 983	1 783 624	1 793 924	1 810 283	1 758 605	1 814 372	1 787 673	1 777 030	1 770 957	1 852 881
Податки	197 046	169 718	38 277	149 638	105 525	77 508	126 179	89 048	90 557	119 422	85 807	149 042
Витрати на ОЗ та НА	96 455	274 842	182 372	243 475	181 858	172 763	258 617	225 265	249 537	254 331	259 308	303 918
Амортизація	299 001	197 504	152 737	165 239	128 655	123 619	187 605	233 551	173 024	149 292	152 377	176 249
Інші господарські витрати	246 350	426 764	475 541	309 849	270 484	349 451	264 328	236 963	295 335	246 533	290 102	351 872
- комунальні послуги	190 290	341 600	317 611	208 476	163 598	152 514	117 479	83 521	141 321	110 859	130 017	216 891
- господарські витрати	56 059	85 164	157 930	101 373	106 887	196 937	146 848	153 442	154 014	135 674	160 085	134 981
Охорона	68 392	96 803	97 646	157 486	185 399	140 014	143 985	117 753	140 728	141 543	116 551	155 604
Інші експлуатаційні витрати	89 580	112 581	116 771	118 915	120 825	136 638	128 481	112 219	134 623	118 664	122 711	126 959
Витрати на телекомунікації	271 862	299 196	293 859	285 183	288 284	269 075	282 936	281 506	281 686	287 174	294 093	285 447
Інші операційні витрати	127 937	192 332	399 349	269 800	188 104	125 855	502 030	337 297	332 350	737 129	382 292	1 342 301
Інші адміністративні витрати	13 347	20 496	250 105	78 300	34 130	152 565	78 057	10 197	121 129	86 610	112 316	321 828
Інші витрати	1 330	0	15 572	5 453	0	15 431	0	1 037	8 080	15 875	4 519	45 528

В структурі витрати основні статті росту (грудень до вересня): стаття «Інші операційні витрати» ріст пов'язаний з оплатою та віднесенням на витрати і грудні місяці витрат на аудит та витрати на роялті за придбані ліцензії «Біфіт» на 2018 рік, стаття «Інші адміністративні витрати» (265,69%, зростання викликане віднесенням на витрати представницьких витрат), стаття «Податки» (164,58 %, витрати на відрахування до ФГВФО), стаття витрат «Комунальні послуги» (153,47%, зростання пов'язане з опалювальним сезоном) стаття «витрат на ОЗ та НА (121,79 %, зростання викликане віднесенням на витрати ремонтів банкоматів та касової техніки), «Витрати на персонал» (114,54 %), «Витрати на охорону» ( 110,57% за рахунок нелінійного віднесення в періодах)



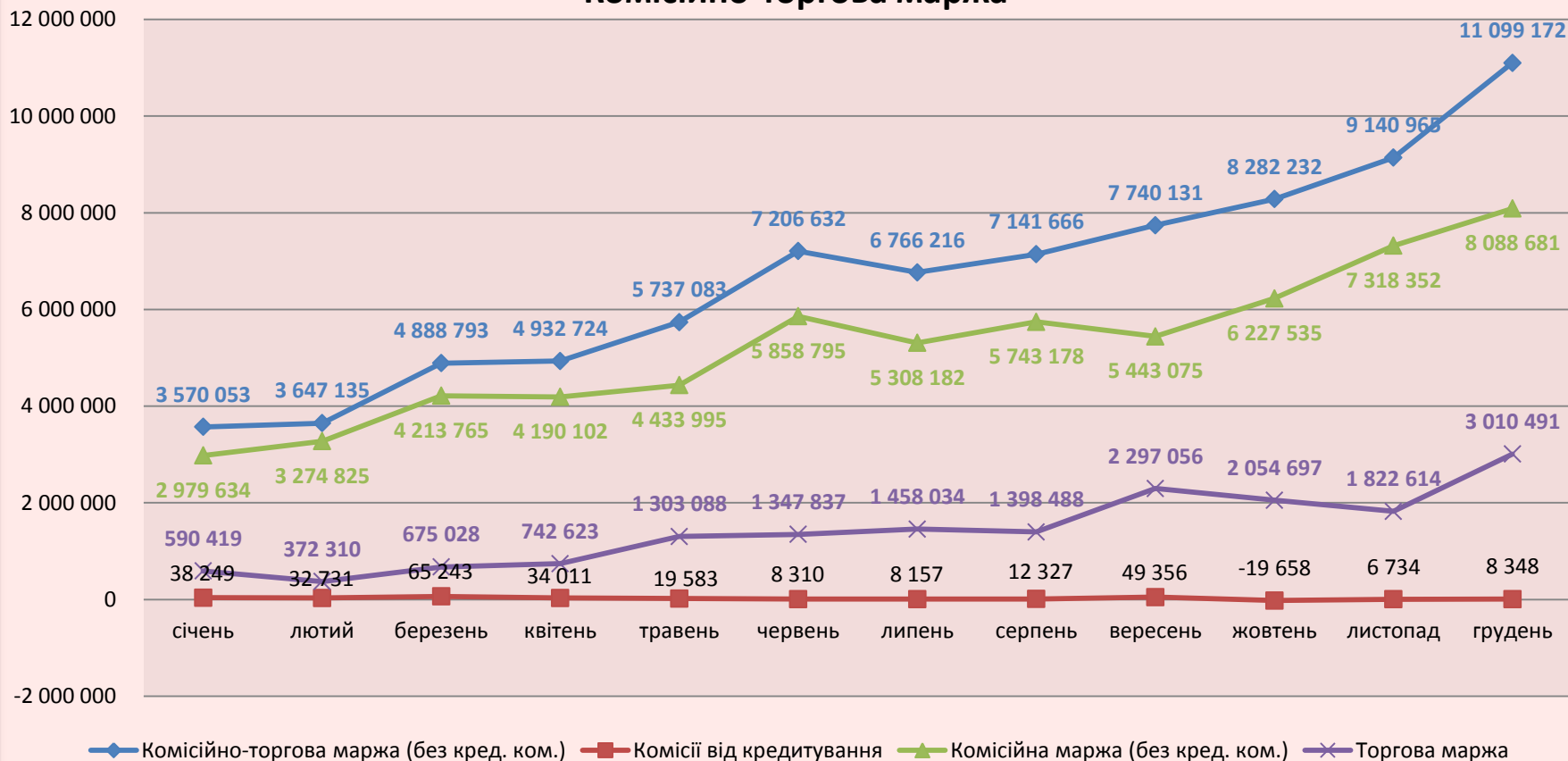
## ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ БАНКУ



Зростання показника «операційний прибуток на одного працюючого» пов'язане із плановим зростанням отримуваних доходів.

## ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ БАНКУ (комісійно-торгова маржа)

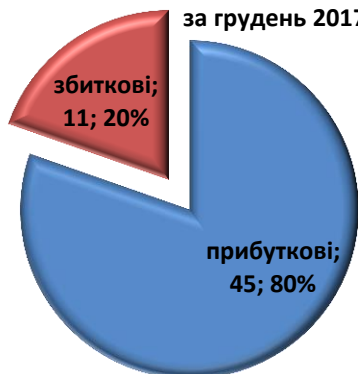
### Комісійно-торгова маржа



Прослідковується зростання щомісячної комісійної маржі на 271 %, з початку року. При чому в четвертому кварталі (грудень до вересня) комісійна маржа, зростає на 48,6 %.

## ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ БАНКУ (ВІДДІЛЕННЯ)

Прибуткові та збиткові ТТ по новій мережі (фін.рез.),  
за грудень 2017



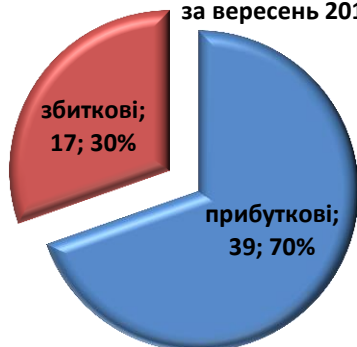
Факт збиткових: -200 тис. грн.

Виконання плану по новій мережі (фін.рез.),  
за грудень 2017



План: 2 832 тис. грн.  
Факт: 5 007 тис. грн.

Прибуткові та збиткові ТТ по новій мережі (фін.рез.),  
за вересень 2017



Факт збиткових: -401 тис.

Виконання плану по новій мережі (фін.рез.),  
за вересень 2017



План: 523 тис. грн.  
Факт: 2 135 тис. грн.

За 2017 рік прибуток нової мережі відділень (враховуючи підрозділ неторгових операцій, та витрат на регіональних директорів) склав 20 761 тис. грн., при плані 3 634 тис. грн. При цьому 64 % відділень виконали плановий показник. Показник комісійно-торгових доходів за грудень 2017 року нова мережа виконала на 138 %, при плані 6.290 млн. грн., фактично отримано 8,666 млн. грн., також додатково отримано 1 230 тис. грн., процентної маржі.